

Liczyć (na) zmianę.

„Badacze”, „wizjonerzy” i... inni w polityce społecznej

Arkadiusz Karwacki

Katedra Badania Jakości Życia i Socjologii
Stosowanej, Instytut Socjologii UMK

Toruń, czerwiec 2022 r.

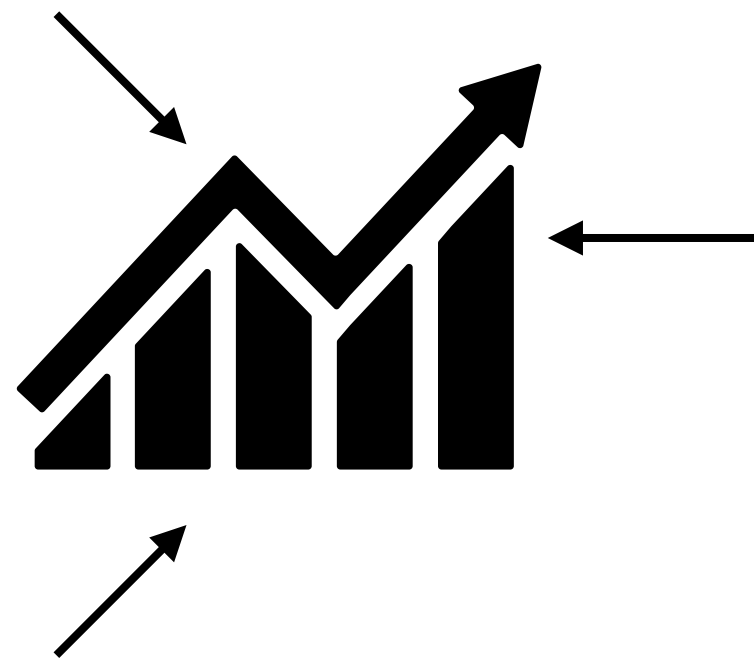


Polityka społeczna. Po co i jak?

Po co?

Równość lub sprawiedliwość:

„osiąganie równości”, „szukanie sprawiedliwości”, „równy dostęp do świadczeń”, „usuwanie nierówności”, „dawanie równych szans” czy „równa wolność dla wszystkich”.



Integracja społeczna:

tożsamość wspólnotowa, ład społeczny.

Dobrobyt:

„maksymalizacja dobrobytu”, „zapewnienie względnego dobrobytu”, „poprawa warunków bytu i pracy”, „powszechność szeroko pojętego dobrobytu”

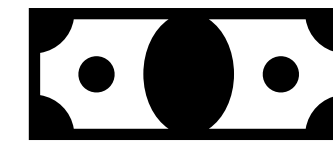
Eliminacja ubóstwa:

ma być eliminowane lub przewyżczone.

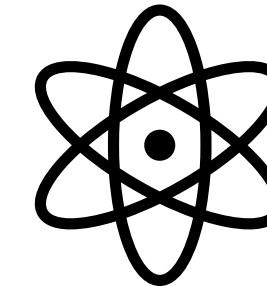
Bezpieczeństwo socjalne:

(w tym: asekurowanie przed ryzykami socjalnymi).

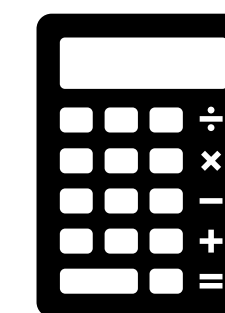
Jak?



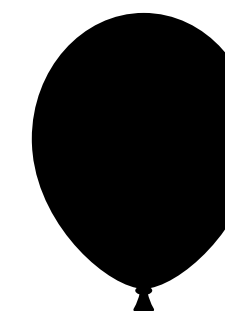
Redystrybucja wobec ryzyk i problemów, transfer świadczeń, gwarancje socjalne, silny udział państwa i jego instytucji



Zindywidualizowane usługi społeczne dla wszystkich obywateli świadczone w zdecentralizowanym i wielosektorowym systemie z różnym zakresem udziału środków klientów systemu



Polityka społeczna oparta na dowodach - szacowanie kosztów i korzyści, miary efektywności, dyscyplina inwestycyjna



Idee, interesy i adaptacje - pomysły, projekty i programy innowacyjne (na poziomie założeń)

Ruch osadniczy
Settlement Movement
(1883/1884)



Arsène Jules Émile Juvénal Dupuit (1804-1866)



COST BENEFIT ANALYSIS

Is a systematic approach to calculating and comparing the benefits and costs of a course of action in a given situation.

Cost Benefit Analysis is used to

- Verify that an investment's (or a project's) benefits are more than it's costs
- Select an investment (or a project) by comparing their benefits over costs ratios.

Procedures

- Obtain cost estimates.
- Obtain benefit estimates.
- Compute estimated costs and benefits schedule over time to determine the payback period.

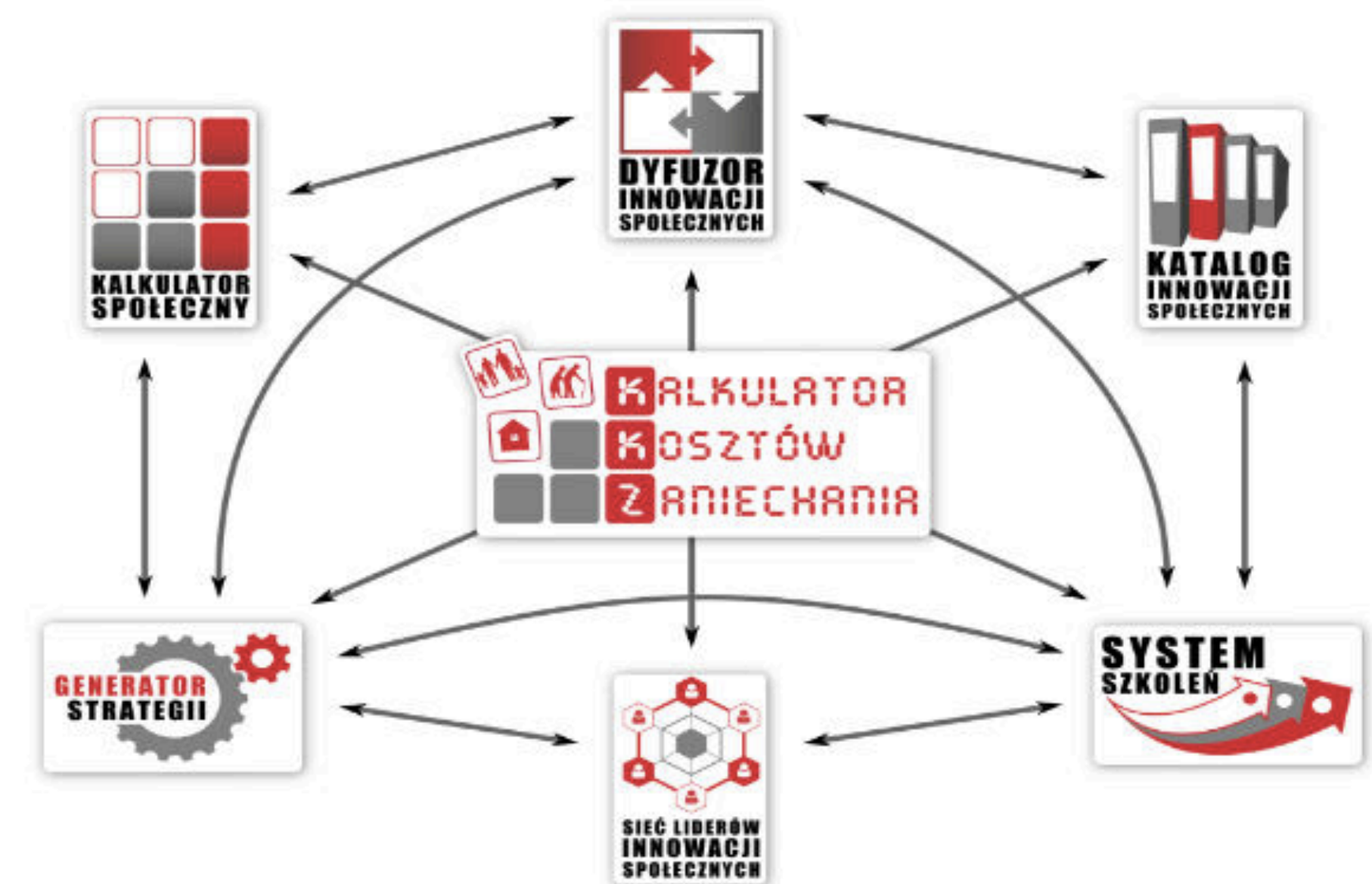
Jules Dupuit

The concept of CBA dates back to an 1848 article by Jules Dupuit

Doświadczenia kilku projektów

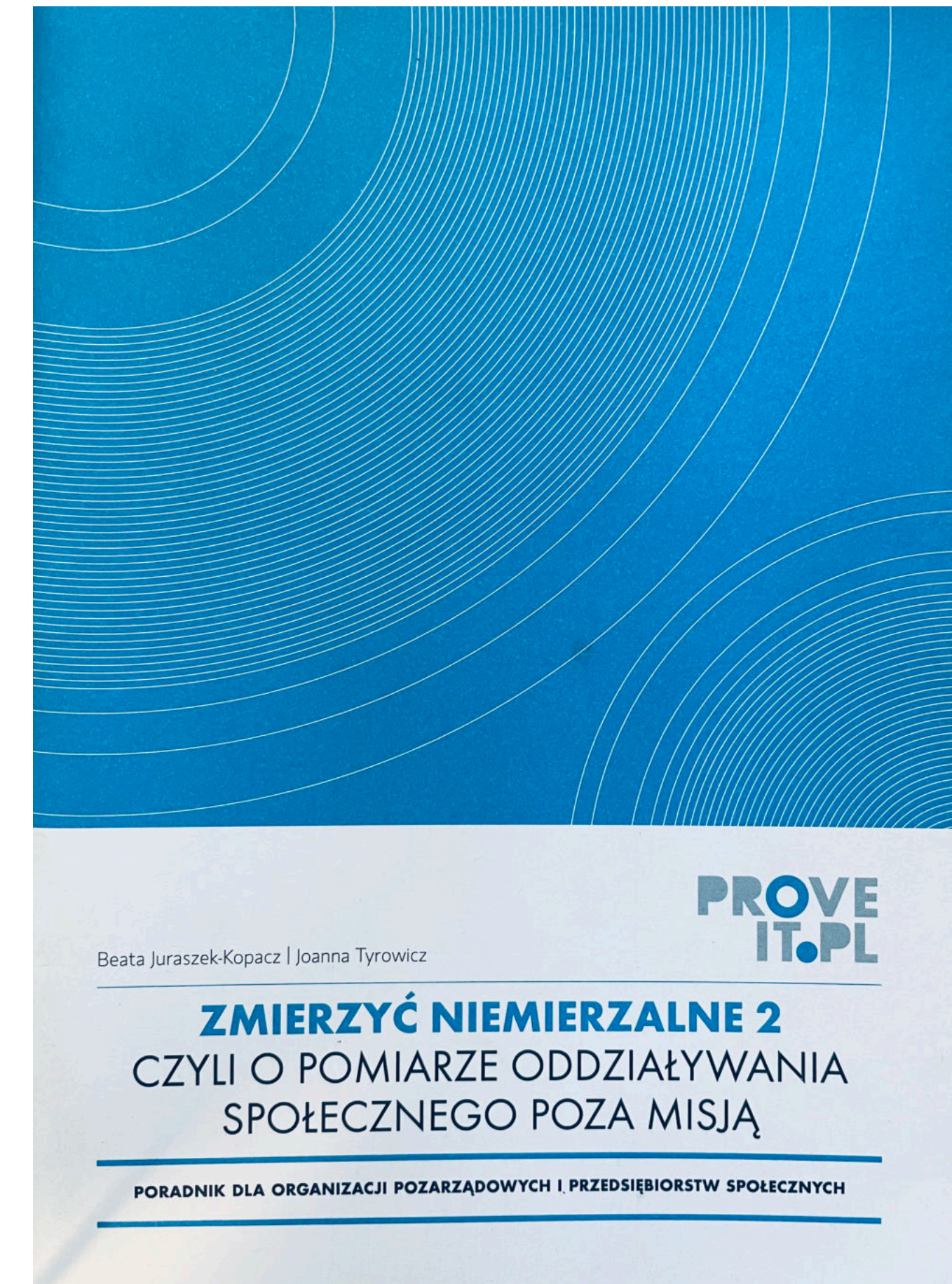
Kalkulator kosztów zaniechania (2012-2014)

- **Innowacyjne narzędzie informatyczne**, które umożliwia oszacowanie kosztów zaniechania działań aktywizująco-wspierających dla osób wymagających pomocy społecznej w perspektywie siedmiu lat.
- **Umożliwia analizę skutków**, jakie mogą wystąpić w przyszłości w rezultacie podjętych lub niepodjętych obecnie działań fakultatywnych w ramach pomocy społecznej.



Zmierzyć niemierzalne

- Podręczniki projektodawcy.
- **Określanie wpływu organizacji na otoczenie** (jaki jest ten wpływ?, skąd wiadomo, że jest większy niż innych?, skąd wiadomo, że działacie lepiej niż inni?).
- **Metody samodzielnego pomiaru korzyści i kosztów działania każdej organizacji** (pomiar oddziaływania społecznego i całkowita wartość działania organizacji).



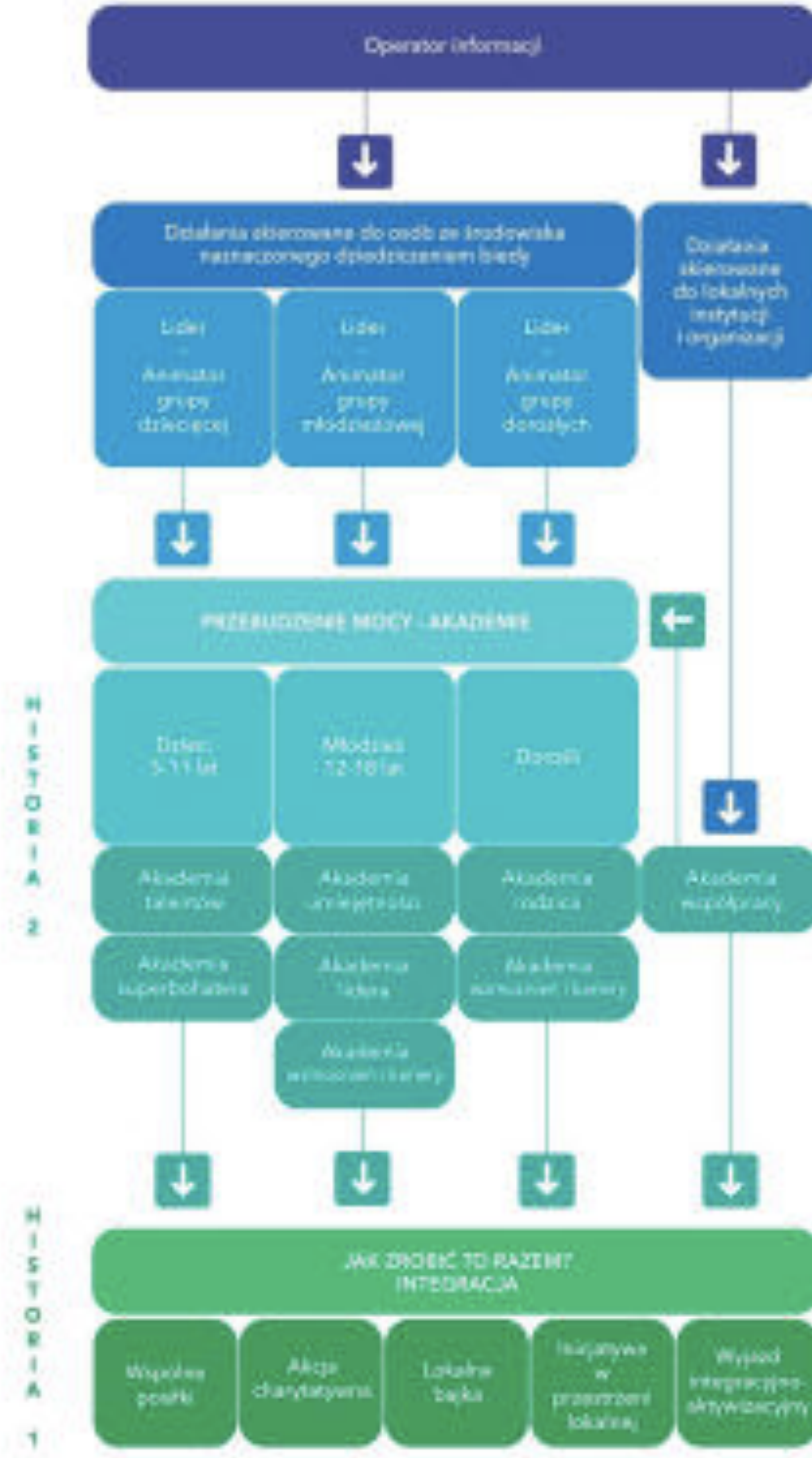
Program współpracy gmina-PES (2013-1014)

- **Celami pracy nad modelem i jego wdrożenia były:**
 - A. wzrost stabilności i trwałości funkcjonowania podmiotów ekonomii społecznej,
 - B. wzmocnienia współpracy podmiotów ekonomii społecznej z administracją lokalną,
 - C. zwiększenia rozeznania PES i administracji lokalnej we wzajemnych potrzebach,
 - D. zwiększenia rozeznania administracji lokalnej w ofercie podmiotów ekonomii społecznej,
 - E. zwiększenia zaufania u podmiotów ekonomii społecznej i administracji lokalnej.
- **Analiza koszty-korzyści (jak wydajemy środki w obszarze kultury?)**



Innowacyjny model przeciwdziałania dziedziczeniu biedy „Lokomotywa zmian”

- Projekt „Strefa Miejskich Inspiracji - program przeciwdziałania dziedziczeniu ubóstwa na terenie Chełmży”.
- Projekt odpowiada na zidentyfikowany problem dziedziczenia ubóstwa na terenie trzech kwartałów ulic miasta.
- Jego celem jest przygotowanie i przetestowanie zintegrowanego, kompleksowego modelu przeciwdziałania dziedziczeniu biedy, oraz włączenie go do lokalnej polityki.



Rezultaty

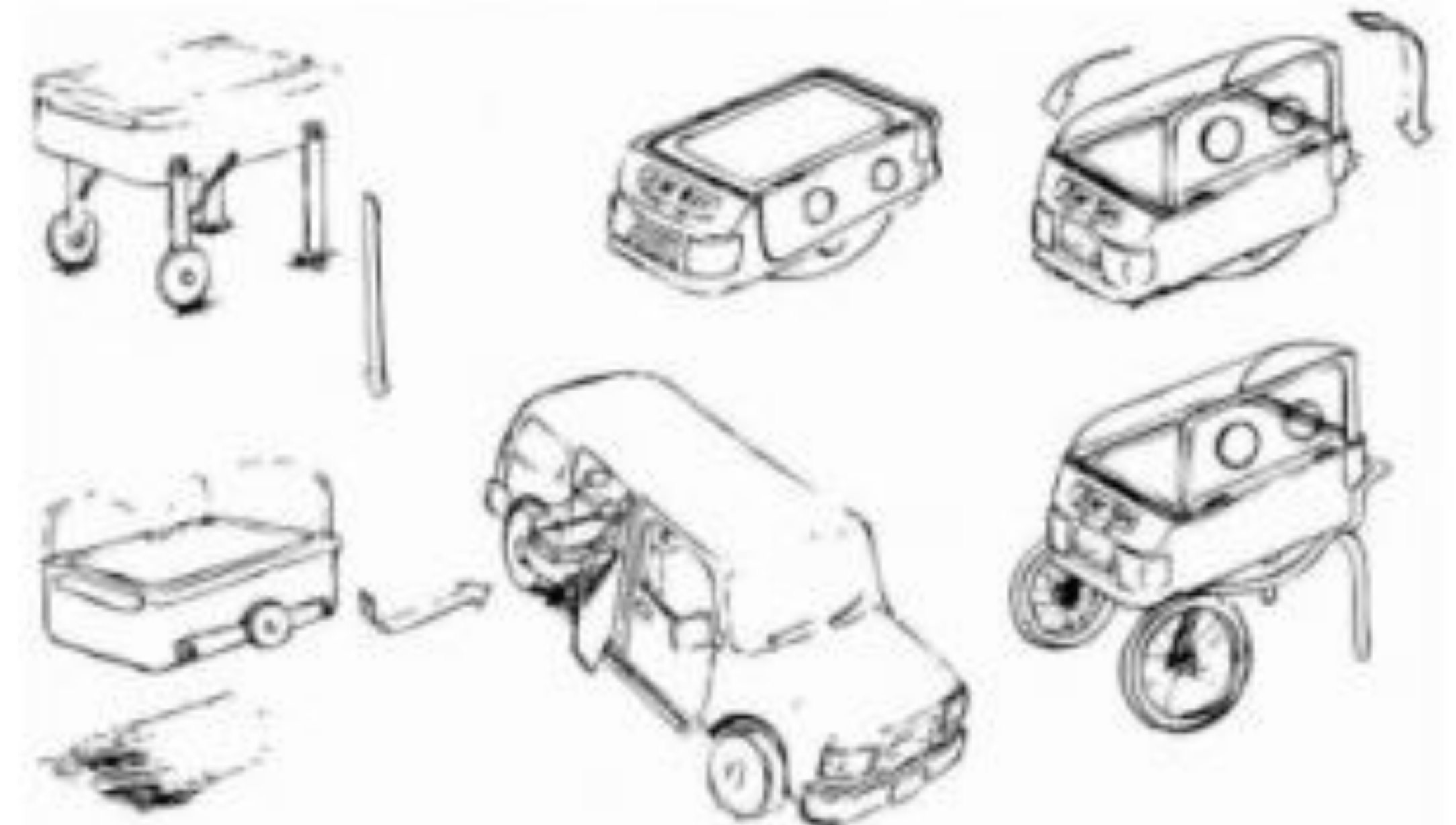
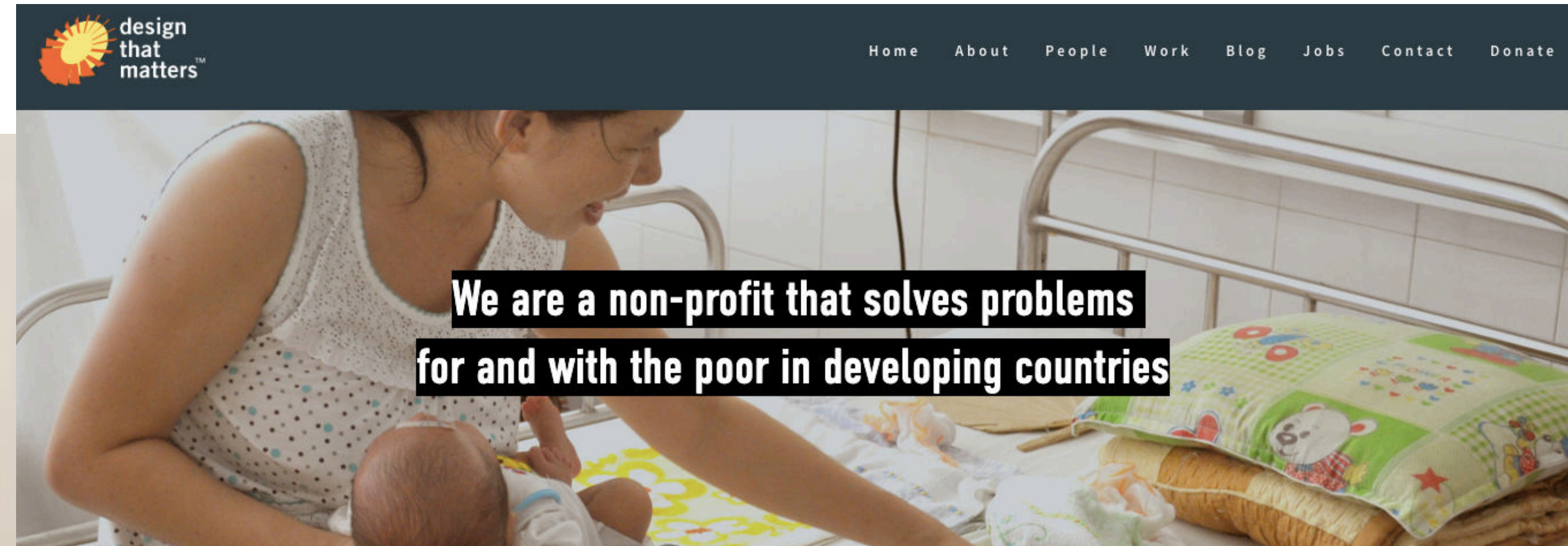
- Kalkulator bez baterii.
- A jak wyjdzie, że ten wpływ to lipa?
- **Strategia?** Jest w gablocie.
- Ta zmiana nas przerasta.



A tymczasem... można tak

Toyota + kreatywność = Inkubator

<https://www.designthatmatters.org/>



**Krótką (jeszcze) historia pewnej
zmiany...**





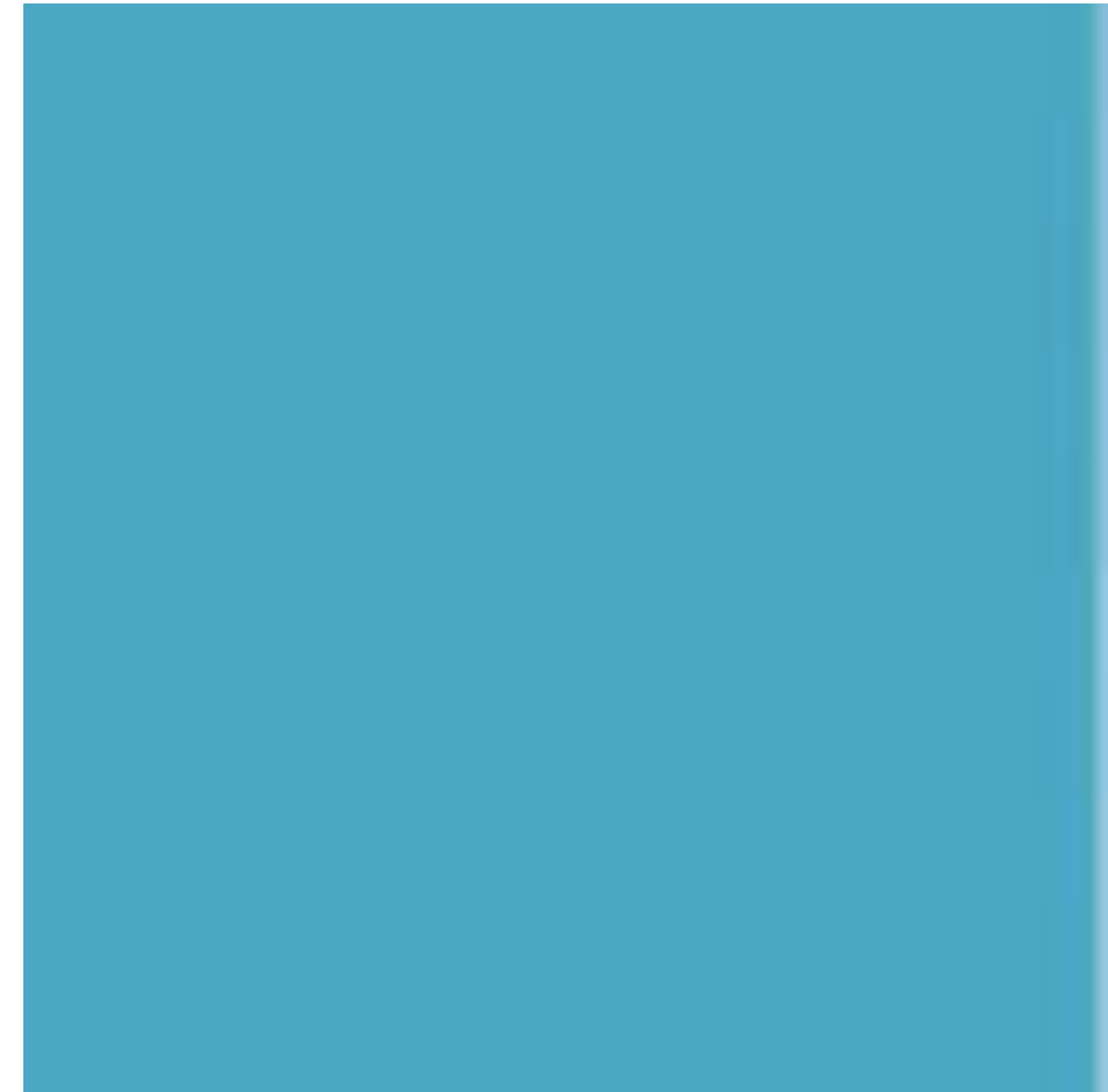
**MAPA
CENTRÓW
USŁUG
SPOŁECZNYCH**

(październik 2021)

- W ramach projektu EFS
- Poza projektem EFS



Co możemy powiedzieć o pionierach tej zmiany?



STRUKTURY

PERSPEKTYWA IDEI to postrzeganie sytuacji globalnie, jako punktu wyjścia do kreowania nowych, własnych koncepcji.

Jest to wychodzenie poza obecny stan rzeczy, odbierany jako jedna z możliwych alternatyw. Wynika ze swobodnego podważania obecnych i odkrywania nowych nieoczywistych zależności.

IDEE

PERSPEKTYWA STRUKTUR to docieranie do podstaw i przyczyn sytuacji poprzez analizę jej elementów składowych.

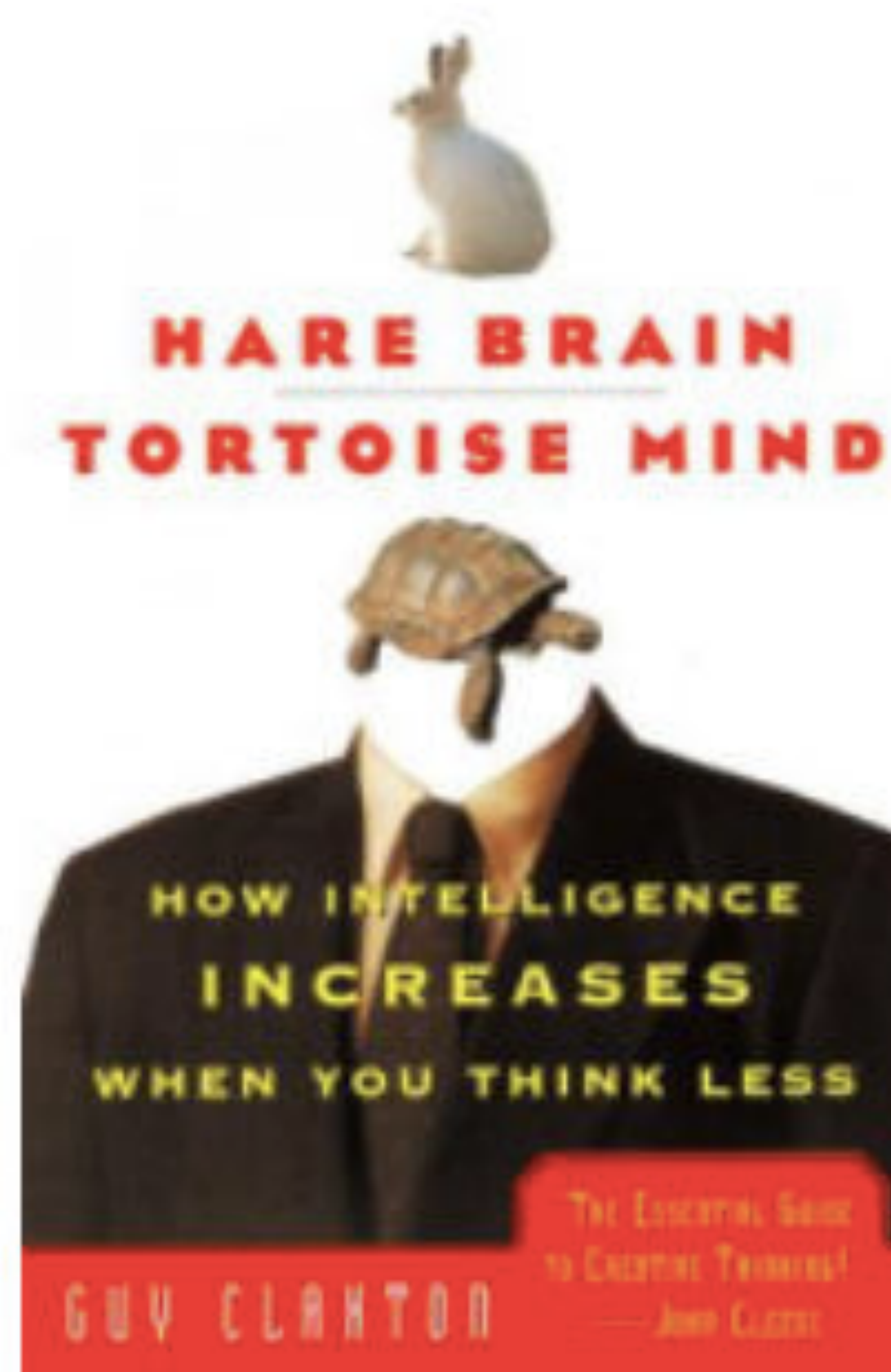
Jest to wnikanie w głąb istoty problemu, aby uzyskać jego kompletny i spójny obraz. Wymaga operowania na dużym poziomie szczegółowości i uwzględniania wielu kryteriów.

Mózg zająca, umysł żółwia

- „Zgłębianie zagadnień, rozważanie wszelkich za i przeciw, uzasadnianie swoich racji i rozwiązywanie problemów”
(logiczne i analityczne myślenie);

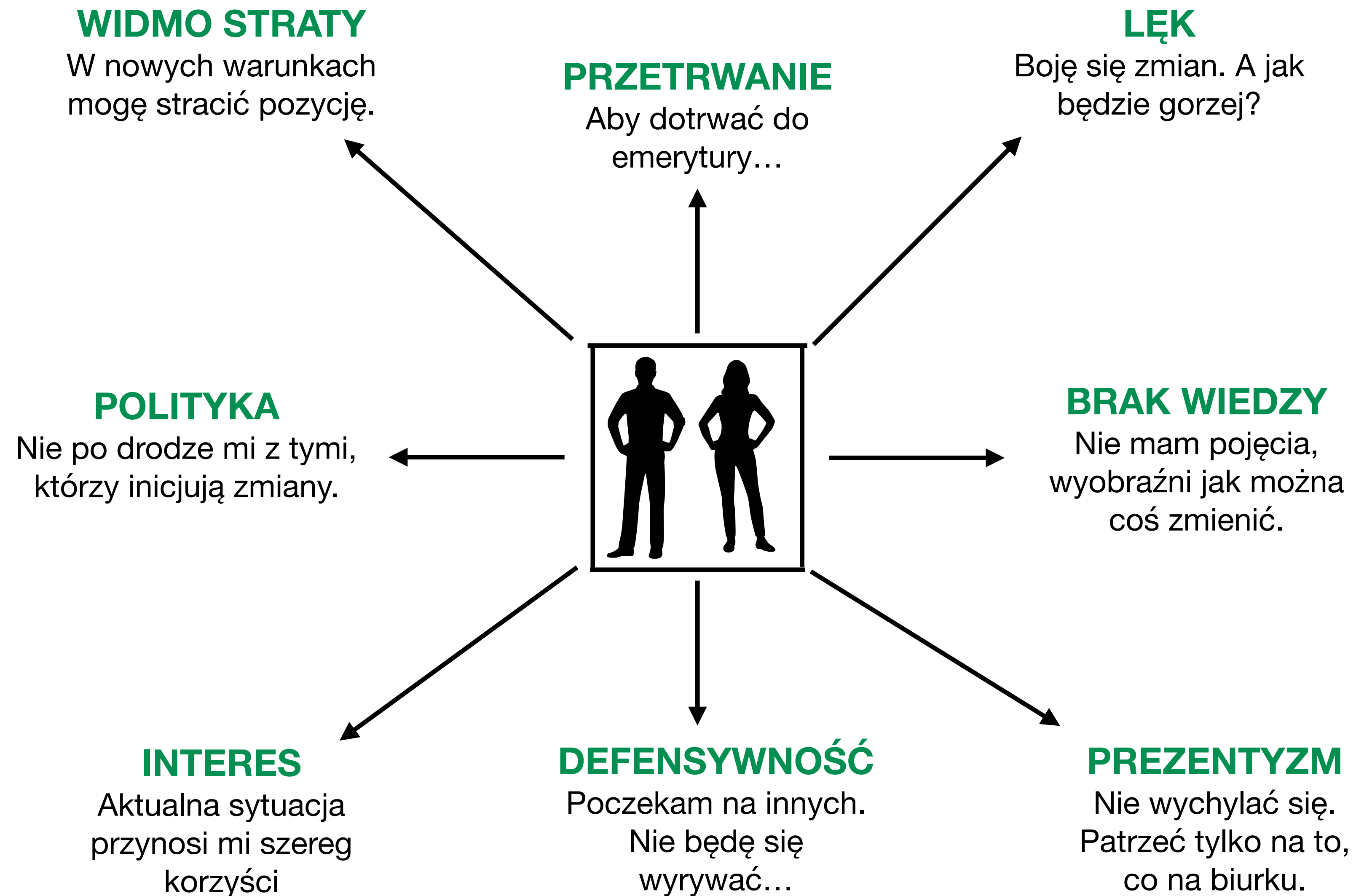
vs

- „Nie dążenie do konkretnego celu, nie ma jasno sprecyzowanych założeń...
Raczej przemyślimy dany problem, niż sumiennie staramy się go rozwiązać”
(inteligencja, intuicja, kreatywność).



Kim są (i dlaczego) ci inni?

Inne motywacje...



**„Nauka pokazuje nam jak
żyć dłużej, uczucia dają
nam powód”**

Ricky Gervais's „After Life”



[https://www.walesonline.co.uk/lifestyle/
tv/ricky-gervais-after-life-
most-22749765](https://www.walesonline.co.uk/lifestyle/tv/ricky-gervais-after-life-most-22749765)

Dziękuję za uwagę!

Arkadiusz Karwacki

arekarwacki@wp.pl

