

Infografika prezentuje dane dotyczące: badania zrealizowanego w okresie od listopada 2019 roku do czerwca 2020 roku. Tytuł badania: Ewaluacja podsumowująca system realizacji Regionalnego Programu Operacyjnego województwa kujawsko-pomorskiego na lata od 2014 do 2020. Temat: najważniejsze wyniki badania: ikona po lewej stronie pokazuje trzy kwadraty z literami A, B, C; Plusy struktury instytucjonalnej: pierwszy plus: nie ma znaczących problemów w zakresie jednoznaczności podziału obowiązków i uwzględnienia wszystkich zadań istotnych z punktu widzenia wdrażania programu; drugi plus: wprowadzono odpowiednie rozwiązania zapewniające niezależność Instytucji Certyfikującej od Instytucji Zarządzającej. Minusy struktury instytucjonalnej: pierwszy minus: relatywnie duże rozdrobnienie struktury organizacyjnej Instytucji Zarządzającej; drugi minus: stosunkowo częste zmiany struktury organizacyjnej Instytucji Zarządzającej; trzeci minus: oddelegowanie zadań do Instytucji Pośredniczącej w ograniczonym zakresie, co w pełni nie odciąża Instytucji Zarządzającej. Temat: współpraca w ramach wdrażania. Pozytywnie oceniono współpracę pomiędzy wszystkimi kluczowymi dla wdrażania Regionalnego Programu Operacyjnego województwa kujawsko-pomorskiego na lata od 2014 do 2020 instytucjami i kategoriami podmiotów. Strzałka od tego zdania wskazuje na ikonę pokazującą, połączenia między wszystkimi następującymi podmiotami: Instytucją zarządzającą, instytucją pośredniczącą wojewódzkim urzędem pracy, instytucją pośredniczącą zintegrowanych inwestycji terytorialnych, beneficjentami i wnioskodawcami. Wszystkie te podmioty są połączone liniami, z wyjątkiem połączenia między dwoma instytucjami pośredniczącymi oraz między beneficjentami a wnioskodawcami. Dalszy ciąg treści: Aż 76% pracowników oceniło współpracę ze swoimi przełożonymi jako łatwą – tutaj obok ikona pokazująca jednego człowieka nad trzema innymi; Problemem jest złożoność organizacyjna Instytucji Zarządzającej, która przyczynia się do wydłużenia czasu oczekiwania na określone informacje lub decyzje. Niektóre decyzje powinny być zatwierdzane na niższym szczeblu – tutaj ikona pokazująca powiązania pomiędzy punktami i ludźmi. Temat: zasoby ludzkie i materialne. Obok tekstu znajduje się duża ikona pokazująca człowieka wygłaszającego prezentację przed ludźmi. Trzy aspekty zostały poruszone w tekście, opatrzone mniejszymi ikonami: pierwszy aspekt, opatrzone ikoną człowieka trzymającego stos dokumentacji: Występują niedobory kadrowe w komórkach organizacyjnych o charakterze wdrożeniowym, zajmujących się między innymi rozliczaniem oraz oceną projektów; drugi, opatrzone ikoną pokazującą biret absolwenta uczelni: Pozytywnie oceniono potencjał merytoryczny kadr zaangażowanych w realizację Regionalnego Programu Operacyjnego województwa kujawsko-pomorskiego na lata od 2014 do 2020, choć istnieją duże potrzeby w zakresie podnoszenia kwalifikacji i kompetencji; trzeci, opatrzone ikoną pokazującą komputer stacjonarny: Pozytywnie oceniono zasoby lokalowe oraz wyposażenie w materiały biurowe. Zidentyfikowano jednak zapotrzebowanie na sprzęt oraz oprogramowanie komputerowe. Temat: mechanizmy i instrumenty, najważniejsze zalety. Po prawej stronie od tekstu znajduje się duża ikona globu, do którego wchodzi różne połączenia. Opisane zostały aspekty trzech mechanizmów i instrumentów, każdy ma przypisaną ikonę. Instrumenty finansowe, mają przypisaną ikonę wymiany gotówki, między ludźmi, co mówi o: elastycznej formule wsparcia i dużym doświadczeniu podmiotów dystrybuujących wsparcie. Polityka terytorialna Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych, Obszarów Strategicznej Interwencji, Obszarów Rozwoju Społeczno-Gospodarczego, Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność, ma przypisaną ikonę mapy i punktu na mapie, co mówi o: lepszej identyfikacji lokalnych i regionalnych potrzeb, lepszej współpracy interesariuszy z podmiotami wdrażającymi instrumenty, pobudzeniu inicjatyw oddolnych w ramach Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność. Projekty powiązane / zintegrowane, ma przypisaną ikonę dwóch powiązanych spinaczy, co mówi o: większej świadomości wnioskodawców w zakresie łączenia projektów "twardych" i "miękkich", zmniejszonych wymaganiach w wykazywaniu powiązań podejmowanych działań o

"miękkim" charakterze. Temat: rekomendacje pobadawcze. Po lewej stronie znajduje się duża ikona przedstawiająca podkładkę z kartką na której jest napisany plan. W badaniu sformułowano szereg rekomendacji mających na celu usprawnienie systemu wdrażania. Zaleca się między innymi: Rozważenie wprowadzenia określonych zmian struktury organizacyjnej Instytucji Zarządzającej, w tym: zmniejszenia stopnia jej rozdrobnienia – do tego tekstu została przypisana ikona połączeń między elementami. Wdrożenie rozwiązań zorientowanych na zapewnienie jak najwyższego stopnia elektroniczacji procesów wewnętrznych i zewnętrznych w Instytucji Zarządzającej / Instytucji Pośredniczącej – do tego tekstu została przypisana ikona komputera stacjonarnego. Wprowadzenie zmian usprawniających proces zarządzania zasobami ludzkimi, podnoszenia kwalifikacji oraz system wynagrodzeń – do tego tekstu została przypisana ikona dłoni trzymającej trybiki. Wdrożenie rozwiązań zapewniających optymalne zarządzanie zasobami finansowymi i materialnymi w Instytucji Zarządzającej, między innymi poprzez rozważenie prowadzenia, nie częściej niż raz w roku, całościowej identyfikacji potrzeb pracowników Instytucji Zarządzającej Regionalnego Programu Operacyjnego województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie zasobów materialnych niezbędnych do należytego wykonywania zadań – do tego tekstu została przypisana ikona zegara w kształcie trybiki, do którego są połączone żarówka, komputer, człowiek i podkładka. Stopka infografiki: Badanie zrealizowane przez: Pracownię Badań i Doradztwa ReSource na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Poniżej pokazane są loga: Funduszy Europejskich Programu Regionalnego, flaga polski, godło województwa kujawsko-pomorskiego oraz flaga Unii Europejskiej. Następnie tekst: Projekt finansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 oraz środków budżetu województwa kujawsko-pomorskiego. Cały raport dostępny pod adresem: [Baza badań ewaluacyjnych](#). Poniżej kod QR.