



eu
consult

Analiza potencjałów endogenicznych województwa
kujawsko-pomorskiego w ramach Osi Priorytetowej 6.
Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry (PI 8b)
RPO WK-P 2014-2020

SPIS TREŚCI

Spis treści.....	2
Streszczenie.....	3
Summary	9
1. Wprowadzenie	15
1.1. Cel analizy.....	15
2. Metodologia badania	17
2.1. Analiza danych zastanych.....	17
2.2. Badania ilościowe	18
2.2.1. CAWI/CATI z przedstawicielami przedsiębiorców	18
2.2.2. CATI z przedstawicielami innych podmiotów	20
2.2.3. Analiza danych osób fizycznych planujących rozpoczęcie działalności gospodarczej	20
2.3. Badania jakościowe	21
2.3.1. Indywidualne wywiady pogłębione (IDI/TDI) z przedstawicielami JST	21
2.3.2. Indywidualne wywiady pogłębione (IDI) z przedstawicielami Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie	22
2.3.3. Indywidualne wywiady pogłębione (IDI) z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.....	22
2.3.4. Panel ekspertów.....	22
3. Wyniki badania	23
3.1. Wprowadzenie do badania	23
3.2. Charakterystyka Zbiornika Włocławskiego i potencjałów endogenicznych.....	25
3.3. Analiza planowanych do realizacji projektów	40
3.4. Trwałość projektów inwestycyjnych	57
3.5. Zdolność projektów do adaptacji	60
3.6. Harmonogram wdrożenia projektów inwestycyjnych	63
3.7. Analiza potencjalnego popytu.....	66
3.8. Analiza potencjalnych przychodów	72
4. Wnioski i rekomendacje	79
5. Prezentacja wyników analizy – wnioski.....	84
6. Spis tabel i wykresów	85
7. Narzędzia badawcze	88
7.1. Wzór kwestionariusza CAWI /CATI z przedsiębiorcami	88
7.2. Scenariusz IDI/TDI z przedstawicielami JST	97
7.3. Scenariusz IDI z przedstawicielami Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie	102
7.4. Scenariusz IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.....	106
7.5. Wzór kwestionariusza CATI z innymi podmiotami.....	109
7.6. Scenariusz panelu ekspertów	117

STRESZCZENIE

Rozwój gospodarczy stanowi wynik pozytywnych zmian w odniesieniu do wzrostu ilościowego i postępu jakościowego w systemach ekonomicznym, społecznym i przyrodniczym; wskazuje na szeroki zakres działań, które należy podejmować w celu zapewnienia zrównoważonego rozwoju. Przyczynić się do tego może rozwój potencjałów endogenicznych. Potencjał endogeniczny jest cechą właściwą danemu regionowi, stanowiącą podstawę jego dalszego rozwoju oraz zapewniającą korzyści w sferze ekonomicznej i społecznej. Potencjał ten wyróżnia lokalizację obszaru, na którym się znajduje spośród innych, zapewniając przy tym przewagę konkurencyjną i możliwości budowania inteligentnych specjalizacji. Opierać się na nim mogą również strategie rozwoju lokalnego.

Celem przeprowadzonej analizy była identyfikacja projektów przyczyniających się do najwyższej efektywności gospodarczej w obszarze uznanym za potencjał endogeniczny regionu, zapewniających możliwości jego rozwoju m.in. poprzez wzrost zatrudnienia i tworzenie nowych miejsc pracy w mieście Włocławku i jego okolicach. Badanie opierało się na analizie projektów wskazanych w *„Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego”* K-P BPPiR we Włocławsku z 2013 r. oraz weryfikacji aspektów takich jak trwałość projektów inwestycyjnych, ich zdolność do adaptacji, harmonogramy wdrożenia projektów inwestycyjnych, a także analiza potencjalnego popytu i przychodów. Rozwój rozpatrywany był przede wszystkim w oparciu o zagospodarowanie Zbiornika Włocławskiego na Wiśle, stanowiącego potencjał endogeniczny województwa kujawsko-pomorskiego. Zbiornik ten cechuje się wyjątkowo dużym, dotychczas niedostatecznie wykorzystanym potencjałem turystycznym. Wśród innych, wielkoobszarowych potencjałów endogenicznych województwa kujawsko-pomorskiego, o szerokich możliwościach turystycznego wykorzystania, wymienić można unikatowe walory przyrodnicze i kulturowe regionu, rozwój dróg wodnych (zwłaszcza w aspekcie turystycznym), sieć osadniczą i strukturę przestrzenną województwa. Są to uwarunkowania, mogące wpływać na kształtowanie wysokiej jakości życia mieszkańców.

Jak wynika z przeprowadzonej analizy, wykorzystanie możliwości terenów wokół Zbiornika Włocławskiego wymaga podjęcia szeroko zakrojonych działań organizacyjnych i inwestycyjnych, a także dużych nakładów finansowych. Realizacja tych działań w znacznym stopniu poprawiłaby możliwości do odpowiedniego wykorzystania potencjału analizowanego terenu. Przedstawiciele jednostek samorządów terytorialnych oraz Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie, biorący udział w wywiadach pogłębionych wskazali, że Zbiornik Włocławski ma duży potencjał turystyczny i określili ten teren jako bardzo atrakcyjny dla celów wypoczynkowo-rekreacyjnych, przy czym szczególnie podkreślali jego niewykorzystanie. Unikatowość terenu oraz dogodne warunki

wietrzne zauważone zostały przede wszystkim przez przedstawicieli Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie. Według respondentów przeprowadzonych badań trudności związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego to przede wszystkim uwarunkowania związane z koniecznością ochrony środowiska oraz bariery wynikające z uregulowań prawnych (przepisy prawa respektujące uwarunkowania przyrodnicze i tym samym ograniczające możliwości budowlane), w szczególności w kontekście prowadzenia działań na obszarze *Natura 2000*. W przypadku trudności bezpośrednio związanych z ochroną środowiska, respondenci wskazywali na siedliska fauny i flory, tereny chronione oraz negatywne skutki ingerencji człowieka w środowisko naturalne. Pozostałe trudności występujące w przypadku potencjalnej inwestycji na terenach wokół Zbiornika, wskazywane przez uczestników wywiadów pogłębionych to przede wszystkim kwestie związane z bezpieczeństwem wynikającym z ryzyka zalewania okolicznych terenów oraz tzw. czynnik ludzki – mieszkańcy okolicznych terenów, którzy mogą być przeciwni realizowanym inwestycjom. Wskazywano ponadto na kwestie braku zinwentaryzowanych terenów inwestycyjnych wokół Zbiornika.

Uczestnicy badań bardzo pozytywnie ocenili lokalne zasoby pod względem możliwości zagospodarowania turystycznego Zbiornika Włocławskiego i terenów z nim związanych, podkreślając przede wszystkim jego unikatowość pod względem wielkości oraz różnorodności terenów okalających. Podkreślano również zalety lokalizacji akwenu, wskazując na możliwość dotarcia do niego z każdego miejsca w kraju. Respondenci reprezentujący jednostki samorządu terytorialnego dopatrywali się powodów słabego rozwoju gospodarczego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego w braku infrastruktury drogowej i rekreacyjnej. Istotny czynnik słabego rozwoju gospodarczego terenów wokół Zbiornika, na które wskazali przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego to brak środków finansowych oraz odpowiedniej kampanii promocyjnej regionu, a co za tym idzie – brak inwestorów. Specjaliści uczestniczący w przeprowadzonym na potrzeby niniejszego raportu panelu eksperckim zauważyli, iż potrzebny jest zewnętrzny inwestor, który stanowiłby siłą napędową dla rozwoju obszaru, zapewniając tym samym efekt mnożnikowy w postaci dołączających do jego inwestycji lokalnych inwestorów.

Przedsiębiorcy uczestniczący w badaniu w zdecydowanej większości wskazali brak powiązania prowadzonej przez nich działalności z analizowanym terenem. Natomiast wśród przedsiębiorców udzielających odpowiedzi twierdzącej znalazły się takie działalności jak: transport, turystyka, gastronomia, wynajem lokali, branża budowlana czy nieruchomości.

Z uwagi na brak informacji odnośnie osób fizycznych planujących rozpocząć działalność gospodarczą, trudno jest ocenić rzeczywiste zainteresowanie zakładaniem działalności gospodarczej na badanym obszarze.

Natomiast przedsiębiorcy reprezentujący firmy niepowiązane z analizowanym terenem, wykazywali się małym zainteresowaniem do rozpoczęcia działalności gospodarczej na obszarach wokół Zbiornika Włocławskiego. Wśród ewentualnie rozważanych działalności, przedsiębiorcy najczęściej wskazywali budownictwo, transport, handel, wypożyczalnię sprzętu sportowego, rekreację i wypoczynek oraz turystykę i gastronomię.

Z kolei przedsiębiorcy, którzy nie zadeklarowali chęci podjęcia się realizacji inwestycji na terenie wokół Zbiornika Włocławskiego, zostali poproszeni o wskazanie przyczyn takiej decyzji. Do najczęściej wskazywanych argumentów zaliczyć można brak sposobności powiązania zasobów Zbiornika Włocławskiego z prowadzoną działalnością i polityką firmy, ograniczone możliwości finansowe, brak planów dotyczących nowych inwestycji, odmienną koncentracją terytorialną prowadzonej działalności oraz ograniczone zasoby czasowe. Jednakże przedstawiciele pozostałych badanych podmiotów (marin, klubów sportowych: wioślarskich, kajakowych, motorowodnych i żeglarskich, przewoźników korzystających z zasobów Wisły oraz organizacji pozarządowych, które realizują zadania związane z tematyką badania) w większości wykazywali zainteresowanie podjęciem dodatkowej działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego. Respondenci najczęściej wskazywali na rozwój działalności związanej ze sportami wodnymi, cateringiem, imprezami kulturowymi oraz reklamą.

Warto zwrócić uwagę, iż do tej pory, jak potwierdzają dane przekazane przez PUP we Włocławku, na obszarze Zbiornika Włocławskiego podejmowano jedynie działalność gospodarczą handlową i usługową.

Przedsiębiorców uczestniczących w badaniu poproszono o wskazanie najbardziej pożądaných funkcji terenów wokół Zbiornika Włocławskiego. Wśród odpowiedzi respondentów dominowały funkcje: rekreacyjna oraz turystyczna. Ponadto relatywnie wysoki wskaźnik odpowiedzi uzyskały funkcje: usługowa oraz społeczna.

Analiza wykazała zatem, że działania oraz potencjalne inwestycje na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego należałoby skoncentrować na sferze rekreacyjnej i turystycznej, a następnie usługowej i społecznej. Podstawowym celem zagospodarowania terenów wokół Zbiornika Włocławskiego powinno być pobudzenie gospodarcze południowej części województwa

kujawsko-pomorskiego, w szczególności zaś miasta Włocławka oraz gmin bezpośrednio przyległych do Zbiornika.

Rozwój regionu stanowiłby bodziec i stymulant dla powstawania mikro - i małych przedsiębiorstw, w szczególności w sektorze turystycznym i okołoturystycznym. Jednocześnie, generowałyby to efekt w postaci powstawania nowych miejsc pracy dla mieszkańców terenów wokół Zbiornika Włocławskiego.

Dodatkowo respondenci reprezentujący jednostki samorządu terytorialnego stwierdzili, że poprzez zagospodarowanie przestrzeni wokół Zbiornika możliwy jest wpływ na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej regionu, jeśli infrastruktura oferowałaby paletę usług rekreacyjnych w postaci budowy marin, wypożyczalni sprzętu wodnego oraz usług gastronomicznych i noclegowych. Zagospodarowanie Zbiornika będzie miało pośredni wpływ na gminy znajdujące się w dalszej od niego odległości (około 20-40 km).

Niemniej jednak, przedstawiciele JST podkreślali, że zagospodarowanie Zbiornika pozwoliłoby na powstanie bardzo dobrej „bazy wypadowej”, miejsca kumulującego infrastrukturę wypoczynkową, gastronomiczną i noclegową dla mieszkańców gmin ościennych. Ponadto, zaktywizowałoby to powstawanie kolejnych działalności, np. gospodarstw agroturystycznych. To z kolei generowałoby nowe miejsca pracy, co szczególnie podkreślali reprezentanci gminy Włocławek, na terenie której znajduje się Zbiornik. Ponadto zwrócono uwagę na możliwości zbudowania zintegrowanej współpracy w zakresie działalności rekreacyjno-turystycznej – np. połączonej sieci transportu wodnego na terenie gmin. Z kolei zdaniem ekspertów, aby osiągnąć poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej w regionie, niezbędne jest zorganizowanie przedsięwzięcia, które byłoby unikatowe i charakteryzowałoby się szeroką skalą oddziaływania. Takim projektem mógłby być np. tor kajakowy. Należałoby także poprawić infrastrukturę ścieżek rowerowych oraz rozbudować mariny.

Jedną z osi priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 jest OP 6 *Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry*. W ramach OP 6 realizowany jest m. in. cel tematyczny 8. *Promowanie trwałego i wysokiej jakości zatrudnienia oraz wsparcie mobilności pracowników*, a w jego ramach Priorytet Inwestycyjny 8b: *Wspieranie rozwoju przyjaznego dla zatrudnienia poprzez rozwój potencjałów endogenicznych jako elementu strategii terytorialnej dla obszarów ze specyficznymi potrzebami, łącznie z przekształceniem upadających regionów przemysłowych oraz działaniami na rzecz zwiększenia dostępności i rozwoju zasobów naturalnych i kulturowych*. Potencjalne rezultaty przewidziane do osiągnięcia w ramach tej OP to m.in.: *wzrost ożywienia społecznego i gospodarczego na obszarach miejskich i obszarach powiązanych z nimi funkcjonalnie* (cel szczegółowy 3) oraz *wzrost zatrudnienia*

poprzez samozatrudnienie i tworzenie nowych miejsc pracy przy wykorzystaniu endogenicznych potencjałów województwa (cel szczegółowy 6). Sposób osiągnięcia tych celów wskazany został w Planie Działań dla Priorytetu Inwestycyjnego 8b w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020. Przywołany dokument wskazuje na konieczność podjęcia działań w trzech obszarach: wzmocnienie potencjału uzdrowiskowego, wykształcenie produktów turystycznych opartych na walorach przyrodniczych i kulturowych oraz zwiększenie potencjału społeczno-gospodarczego ośrodków regionalnych w oparciu o rozwój funkcji ponadregionalnych.

Potencjalne inwestycje na obszarze wokół Zbiornika cechować się będą atrakcyjnością nie tylko względem mieszkańców i turystów, ale przede wszystkim dla potencjalnych inwestorów, którzy rozpoczynając działalność na opisywanym terenie nie będą musieli konkurować z innymi podmiotami już funkcjonującymi w danej branży – obszar wokół Zbiornika jest bowiem terenem niewykorzystanym pod względem turystyczno-rekreacyjnym. Należy ponadto wskazać, że potencjalne inwestycje związane z zagospodarowaniem terenu wpłyną nie tylko na sytuację mieszkańców gmin położonych bezpośrednio nad akwenem, ale stymulować będą rozwój całego regionu. Tym samym, przedsiębiorcy oraz instytucje zainteresowane zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego powinny wykorzystać szansę, jaką oferuje Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 w ramach działania 6.5.

Jednakże warto zwrócić uwagę, iż uczestnicy badań widzą więcej zagrożeń niż zachęt do podejmowania realizacji inwestycji w obszarze Zbiornika Włocławskiego. Zdaniem większości przedsiębiorców prowadzących lub zamierzających prowadzić działalność na analizowanym terenie, obszar wokół Zbiornika Włocławskiego stanowi szansę dla rozwoju prowadzonej lub planowanej przez respondentów działalności. Odmiennego zdania było zaledwie kilku respondentów.

Natomiast trudności związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego to przede wszystkim przeszkody związane z ochroną środowiska oraz z uwarunkowaniami prawnymi. Obawy te, w tym przede wszystkim wątpliwości związane z możliwością prowadzenia działań na obszarze *Natura 2000*, są w znacznej mierze nieuzasadnione. Inne zagrożenia zauważalne przez przedsiębiorców to przede wszystkim: niezadawalająca infrastruktura, niski poziom poczucia bezpieczeństwa wynikający z wysokiego stanu wody w Wiśle i związaną z tym możliwością zalania, nieodpowiednie zagospodarowanie terenu czy brak wsparcia ze strony lokalnych władz. Według badanych przedstawicieli jednostek samorządu ograniczenia prawne wynikające z częściowego objęcia analizowanego terenu ochroną *Natura 2000*, w sytuacji realizacji inwestycji budowlanej (lub innego przedsięwzięcia infrastrukturalnego), generuje konieczność uzyskania dodatkowych pozwoleń

związanych z uwarunkowaniami środowiskowymi. Zdaniem respondentów wydłuża to również czas realizacji przedsięwzięcia.

W związku z powyższymi wynikami analizy rekomenduje się przede wszystkim:

- Zorganizowanie odpowiednich działań informacyjnych, podkreślających walory lokalizacyjne i przyrodnicze terenu. Należy zintensyfikować działania Samorządowych Jednostek Terytorialnych, w zakresie poszukiwania inwestorów. Należy również rozpocząć prace nad zagospodarowaniem terenu finansowanym przez budżety gmin. Działania takie powinny obejmować przedsięwzięcia związane z promocją zarówno gmin, jak również zbiornika, jako elementu krajobrazu gmin, sprzyjającego rozwojowi turystyki i działalności gospodarczej.
- Dodatkowe premiowanie przy procesie przyznawania dofinansowania lub zachęt działań i inwestycji związanych z nadaniem analizowanemu terenowi funkcji rekreacyjnej i turystycznej.
- Zaplanowanie i przeprowadzenie inwentaryzacji terenów inwestycyjnych na potrzeby ich zbycia lub wypromowania.
- Upublicznienie aktualnych badań wód w Zbiorniku, tak aby dotarły do jak najszerszej grupy odbiorców. Działania takie mogą skłonić potencjalnych inwestorów do podjęcia decyzji o inwestowaniu na obszarze przyległym do Zbiornika Włocławskiego. Przeświadczenie o złej jakości wody w akwenu może bowiem być czynnikiem brany przez inwestorów pod uwagę przy podejmowaniu decyzji o ewentualnym rozpoczęciu działalności gospodarczej na analizowanym obszarze.
- Wsparcie przedsiębiorczości wśród społeczności zamieszkującej tereny wokół Zbiornika Włocławskiego oraz zintensyfikowanie działania zagospodarowywania terenu, aby umożliwić okolicznym mieszkańcom znalezienie nowych miejsc pracy na terenie nowych inwestycji. Wsparcie przedsiębiorczości powinno koncentrować się wokół promocji możliwości uzyskania dofinansowania na realizację przedsięwzięć z zakresu zagospodarowania obszaru wokół Zbiornika Włocławskiego z działania 6.5. RPO WK-P 2014-2020.
- Zainicjowanie działań mających na celu wsparcie doradcze lokalnych przedsiębiorców pod względem kalkulacji kosztów, opracowania dokumentacji projektowej oraz w ramach dostępności środków – wsparcie finansowe na etapie planowania i realizacji projektów.
- Rozważenie inwestycji mających na celu zwiększenie dostępności komunikacyjnej terenów wokół Zbiornika, poprzez m.in. inwestycje drogowe. Zwiększenie dostępności komunikacyjnej obszaru stanowić może warunek wstępny do zainteresowania potencjalnych inwestorów podjęciem działań zmierzających do zaangażowania się w zagospodarowanie terenów wokół Zbiornika Włocławskiego.

SUMMARY

Economic development results from positive changes with regard to quantitative growth and qualitative progress in economic, social and natural systems; it indicates a wide range of activities that should be undertaken in order to ensure sustainable development – the development of endogenous potentials may contribute to it. Endogenous potential is a characteristic of a given region, constituting basis for its further development and ensuring benefits in economic and social spheres. Such potential distinguishes the location of the area from other locations, while ensuring a competitive advantage and opportunities to develop smart specializations. It can also be based on local development strategies.

The objective of the analysis was to identify projects contributing to the highest economic efficiency in the area recognized as the endogenous potential of the region, providing opportunities for its development, including those concerning the increased employment and the creation of new jobs in the city of Włocławek and its surroundings. The study was based on the analysis of projects indicated in the document "*Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*" (*Concept of development and spatial development of the Włocławek Reservoir area*) of KP BPPiR in Włocławek from 2013, and on verification of aspects such as sustainability of investment projects, their adaptability, implementation schedules of investment projects, and analysis of potential demand and revenues. The development was analysed based on the cultivation of the Włocławek Reservoir on the Vistula River, constituting the endogenic potential of the Kuyavian-Pomeranian Voivodeship. The reservoir is characterized by an exceptionally large, currently under-utilized tourism potential. Among other large-scale endogenous potentials with possibilities of tourist use in the voivodeship are the unique natural and cultural values of the region, the development of waterways (especially in the tourism aspect), the settlement network and the spatial structure of the voivodeship. These are determinants that can positively affect the high quality of life for residents.

Resulting from the analysis, it was concluded that using the possibilities of the use of areas around the Włocławek Reservoir requires undertaking extensive organizational and investment activities as well as large financial outlays. The implementation of these activities would significantly improve the opportunities for an effective use of the potential of the area. Representatives of territorial self-government units and the Regional Water Management Authority in Warsaw, taking part in in-depth interviews, stated that the Włocławek Reservoir has a large tourism potential, they also defined this area as very attractive for leisure and recreation purposes, and particularly emphasized its underutilization. The uniqueness of the area and favourable wind conditions were noticed primarily

by the representatives of the Regional Water Management Authority in Warsaw. According to the respondents, the difficulties associated with the development of the area around the Włocławek Reservoir concern, mainly, the conditions related to the need to protect the environment and barriers resulting from legal regulations (laws respecting the natural conditions and thus limiting construction opportunities), in particular in the context of conducting activities in the area of *Natura 2000*. Concerning difficulties directly related to environmental protection, respondents of the research pointed to the habitats of fauna and flora, protected areas and the negative effects of human interference in the natural environment. Other difficulties occurring in the case of a potential investment in the areas around the Reservoir, indicated by participants of in-depth interviews, are primarily issues related to the safety resulting from the risk of flooding of surrounding areas and the so-called human factor - inhabitants of surrounding areas who may be against the implemented investments. In addition, the issues of the lack of inventoried investment areas around the Reservoir were brought up.

Participants of the research very positively evaluated local resources in terms of the tourism development potential of the Włocławek Reservoir and associated areas, emphasizing its uniqueness in terms of size and diversity of surrounding areas. The advantages of the location of the reservoir were also highlighted, indicating the possibility of reaching it from anywhere in the country. Respondents representing local government units have observed the reasons for the poor economic development of the areas around the Włocławek Reservoir in the absence of road and recreational infrastructure. An important factor of inefficient economic development of the areas around the reservoir indicated by representatives of local government units is the lack of financial resources and an appropriate promotional campaign of the region, and hence the lack of investors. Specialists participating in the expert panel conducted for the purposes of this report noted that an external investor is needed, providing the area with the driving force for its development, thus ensuring a multiplier effect in the form of local investors joining the investment.

Entrepreneurs participating in the study in the vast majority indicated the lack of connection of their activities with the analysed area. Other participants mentioned activities such as: transport, tourism, gastronomy, rental of premises, construction industry or real estate.

Due to the lack of information concerning natural persons planning to start a business activity, it is difficult to assess the actual interest in starting a business in the area subjected to the analysis.

However, entrepreneurs representing companies unrelated to the analysed area expressed an inconsiderable interest in starting business activity in the areas around the Włocławek Reservoir. Among the potentially considered activities, entrepreneurs most often indicated construction, transport, trade, rental of sports equipment, recreation and leisure as well as tourism and gastronomy.

Entrepreneurs who did not declare the will to undertake investments in the area around Włocławek Reservoir were asked to indicate the reasons for such a decision. The most frequently mentioned reasons included the lack of opportunities to link the resources of Włocławek Reservoir with the company's business and policy, limited financial capabilities, no plans for new investments, a different territorial focus of the business, and limited time resources. However, representatives of other surveyed entities (marinas, sports clubs: rowing, canoeing, motor boating and sailing, carriers using resources of the Vistula and non-governmental organizations that conduct tasks related to the research) mostly expressed interest in taking up additional activities in the areas around the Włocławek Reservoir. Respondents drew their attention to the development of activities related to water sports, catering, cultural events and advertising.

It shall be noted that up to now, as confirmed by data provided by the District Labour Office in Włocławek, only the economic activity in the scope of commercial and service activities was conducted in the area of Włocławek Reservoir.

Entrepreneurs participating in the study were asked to indicate the most desirable functions of the areas around the Włocławek Reservoir. Respondents' answers were dominated by recreational and tourist functions. In addition, the relatively high response rate concerned service and social functions.

The analysis resulted in the conclusion that the activities and potential investments in the areas around the Włocławek Reservoir should be concentrated on the recreational functions and on tourism, and then on the service and social sphere. The primary objective of development of areas around the Włocławek Reservoir should be the economic stimulation of the southern part of the Kuyavian-Pomeranian Voivodeship, in particular of the city of Włocławek and of the municipalities directly adjacent to the reservoir.

The development of the region would be a stimulus and a determinant for the establishment of micro and small enterprises, in particular in the tourist and tourism-related sector. At the same time, this would generate the effect of creating new jobs for the residents of the areas around the Włocławek Reservoir.

Moreover, respondents representing local government units stated that through the development of space around the reservoir, it is possible to positively impact the improvement of the socio-economic situation of the region, provided that the infrastructure offers a range of recreational services in the form of construction of marinas, water equipment rental and catering and accommodation services. The development of the reservoir will have an indirect impact on the municipalities located further away from it (approximately 20-40 km).

Nevertheless, representatives of self government units emphasized the fact that the development of the reservoir would ensure the establishment of a good "base of departure", a place that would accumulate the leisure, catering and accommodation infrastructure for the residents of the neighbouring municipalities. In addition, this would activate the establishment of further activities, e.g. agritourism farms. This in turn would ensure new jobs, particularly noticed by the representatives of the Włocławek municipality, in which the reservoir is located. Moreover, attention was drawn to the possibilities of strengthening the integrated cooperation in the scope of recreational and tourist activities - for example, a combined water transport network in the municipalities. In turn, according to experts, in order to achieve the improvement of the socio-economic situation in the region, it is necessary to organize a project that would be unique and characterized by a wide scale of impact. Such a project could be, e.g., the new canoe track. The infrastructure of bicycle paths and the development of marinas should also be improved.

One of the priority axes of the Regional Operational Programme of the Kuyavian-Pomeranian Voivodeship for 2014-2020 is PA 6 *Solidary society and competitive staff*. Within PA 6 thematic objective 8. *Promoting sustainable and high quality employment and supporting labour mobility* is being conducted, and within its framework the Investment Priority 8b - *Supporting employment-friendly development through the development of endogenous potentials as part of the territorial strategy for areas with specific needs, including the transformation of declining industrial regions and activities for the increase of the availability and development of natural and cultural resources*. The potential results to be achieved under this PA are, among others, an increase in social and economic revival in urban areas and areas related to them functionally (specific objective 3) and increase in employment through self-employment and job creation using the endogenous potentials of the voivodeship (specific objective 6). The manner of achieving these objectives has been indicated in the *Action Plan for Investment Priority 8b under the Regional Operational Programme of the Kuyavian-Pomeranian Voivodeship for 2014-2020*. The document indicates the need for undertaking measures in three specified areas: strengthening the spa potential, establishing tourism products based on natural and cultural values and increasing the socio-economic potential of regional centres based on the development of supra-regional functions.

Potential investments in the area around the reservoir will be characterized by attractiveness not only to residents and tourists, but above all, to potential investors who will not have to compete with other entities already operating in a given industry when starting operating in this area - the area around the reservoir is an unused area in the scope of tourism and recreation. It should also be noted that potential investments related to land development will affect not only the situation of residents of municipalities located directly above the reservoir, but will also stimulate the development of the entire region. Therefore, entrepreneurs and institutions interested in the development of areas around the Włocławek Reservoir should use the opportunity offered by the Measure 6.5 of the *Regional Operational Programme of the Kuyavian-Pomeranian Voivodeship for 2014-2020*.

However, it shall be mentioned that participants of the research observe more risks than benefits of undertaking investments in the Włocławek Reservoir. According to the majority of entrepreneurs conducting or intending to conduct business in the analysed area, the area around the Włocławek Reservoir constitutes an opportunity for the development of the activity already conducted or planned by the respondents. Only an inconsiderable number of respondents expressed a different opinion.

The difficulties associated with the development of areas around the Włocławek Reservoir are primarily connected to obstacles concerning environmental protection and legal conditions, although these risks, including doubts related to the possibility of conducting activities in the Natura 2000 area, are largely unjustified. Other threats noticed by entrepreneurs are primarily: unsatisfactory infrastructure, low level of security resulting from the high water level in Vistula and the related possibility of flooding, ineffective land development or lack of support from local authorities. According to the surveyed representatives of local government units, legal restrictions resulting from the partial coverage of the analysed area by Natura 2000 protection, in the situation of a construction investment (or other infrastructure project), generates the need to obtain additional permits related to environmental conditions. According to the respondents, this also extends the duration of the implementation of the project.

Concerning abovementioned results of the analysis, it is recommended to:

- Organize information activities highlighting the location and nature of the area. It is necessary to intensify the activities of territorial units of self-government in terms of seeking new investors. It is also needed to initiate works on the development of the area financed by communal budgets. Such activities should include projects related to the promotion of both

municipalities and the reservoir as an element of the municipalities' landscape, conducive to the development of tourism and economic activity.

- Establish additional bonuses in the process of granting co-financing or incentives for activities and investments related to providing the analysed area with a recreational and tourist function.
- Plan and conduct the inventory of investment areas for the purpose of their sale or promotion.
- Make current water tests in the reservoir public, so that they reach the widest possible group of recipients. Such undertaking may induce potential investors to decide on investing in the area adjacent to the Włocławek Reservoir. The belief about the poor quality of water in the reservoir can be a factor considered by investors when making a decision about the possible start of business activity in the analysed area.
- Support for the entrepreneurship among the community inhabiting the area around the Włocławek Reservoir, and intensify the cultivation of the area in order to provide local residents with the opportunity to find new jobs in the area of new investments. Entrepreneurship support should focus on the promotion of the possibility of obtaining co-financing for the implementation of projects related to the development of the area around the Włocławek Reservoir from measure 6.5 of the ROP Kuyavian-Pomeranian Voivodeship 2014-2020.
- Initiate activities aimed at advisory support for local entrepreneurs in terms of cost calculation, development of project documentation and, within the availability of funds, financial support at the stage of planning and implementation of projects.
- Consider investments aimed at increasing the communication accessibility of the areas around the reservoir through road investments. The increase of the communication accessibility of the area may be an initial determinant of the interest of potential investors to undertake activities aimed at engaging in the development of areas around the Włocławek Reservoir.

1. WPROWADZENIE

1.1. Cel analizy

Celem przeprowadzonej analizy było zidentyfikowanie projektów, które przyczynią się do najwyższej efektywności gospodarczej w obszarze uznanym za potencjał endogeniczny regionu oraz spowodują wzrost zatrudnienia, m.in. poprzez tworzenie nowych miejsc pracy w mieście Włocławku i jego okolicach, w oparciu o zagospodarowanie Zbiornika Włocławskiego na Wiśle.

Podczas analizy w pełnym zakresie przeanalizowano również szereg zagadnień, w tym:

- **Trwałość projektów inwestycyjnych**

Trwałość określona była na podstawie wpływu potencjalnych inwestycji na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej wraz z określeniem horyzontu czasowego ich oddziaływania, tj. długo- lub krótkoterminowego (projekty, które w następnych latach będą generować koszty przewyższające przychody). Analiza trwałości projektów inwestycyjnych umożliwiła określenie długoterminowych korzyści.

- **Zdolność projektu do adaptacji**

Aspekt ten dotyczył określenia możliwości wprowadzenia modyfikacji poszczególnych projektów inwestycyjnych w przyszłości w celu dostosowania ich do oczekiwań osób korzystających z oferowanych usług. Analiza zdolności projektów do adaptacji przyczyniła się do określenia możliwości nadążania za trendami, a tym samym przeciwdziałania zmniejszania się poziomu zainteresowania danym projektem.

- **Harmonogramy wdrożenia projektów inwestycyjnych**

Sporządzono wstępne harmonogramy realizacji poszczególnych inwestycji na podstawie danych dotyczących czasu realizacji innych inwestycji o zbliżonym charakterze. Poprzez opracowanie tego rodzaju harmonogramów możliwe było określenie projektów o krótszym czasie realizacji, które przyczynią się do poprawy sytuacji społeczno-gospodarczej, w konsekwencji umożliwiając przyciągnięcie inwestorów zainteresowanych projektami o większej skali, wymagających większych nakładów sił.

- **Analiza potencjalnego popytu**

Analiza zapotrzebowania na ofertę stworzoną przez daną inwestycję wraz z charakterystyką osób, do których jest ona skierowana. Analiza umożliwiła określenie potrzeb realizacji projektu oraz przeciwdziałanie wystąpienia sfinansowania inwestycji, na którą nie ma zapotrzebowania.

- **Analiza potencjalnych przychodów**

Analiza potencjalnego popytu pod względem wydatków, jakie będą mogli ponieść potencjalni użytkownicy. Analiza umożliwiła oszacowanie poziomu rentowności poszczególnych inwestycji.

2. METODOLOGIA BADANIA

2.1. Analiza danych zastanych

Analiza danych zastanych stanowi metodę badań społecznych, która zakłada szczegółowy przegląd istniejących już i dostępnych danych. W jej wyniku następuje scalanie, przetwarzanie i interpretacja danych rozproszonych dotychczas wśród rozmaitych źródeł. Metoda desk research zapewniła pozyskanie informacji, które można otrzymać drogą analizy opracowań i ekspertyz.

Analizie poddane zostały poniższe dokumenty i dane:

- *Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020*, wersja 3.0 z dnia 24.07.2018 r., przyjęta Decyzją Wykonawczą Komisji nr C(2018) 5004;
- *Szczegółowy Opis Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 z dnia 3.07.2018 r.*, załącznik do uchwały nr 26/1300/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 3 lipca 2018 r.;
- *Strategia Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego – Plan Modernizacji 2020+*, załącznik do uchwały nr XLI/693/13 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 21 października 2013 r.;
- *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013;
- *Plan działań dla priorytetu inwestycyjnego 8b w ramach RPO WK-P na lata 2014-2020*, załącznik nr 1 do Stanowiska Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 4 czerwca 2018 r.;
- *Projekt Planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego*, załącznik do uchwały nr 14/588/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 12 kwietnia 2018 r.;
- *Prognoza oddziaływania na środowisko projektu Planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego*, załącznik do uchwały nr 14/588/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 12 kwietnia 2018 r.;

2.2. Badania ilościowe

2.2.1. CAWI/CATI z przedstawicielami przedsiębiorców

W przypadku badania CAWI wspomaganego CATI, w pierwszej kolejności, do potencjalnych respondentów wysłane zostały e-maile zawierające zaproszenie do badania.

Populację badaną stanowili przedsiębiorcy z miasta Włocławka, gminy Włocławek, gminy Fabianki oraz gminy Dobrzyń nad Wisłą.

Badanie objęło 551 przedsiębiorstw, w tym przedsiębiorstwa zlokalizowane na terenie poniższych jednostek urbanistycznych:

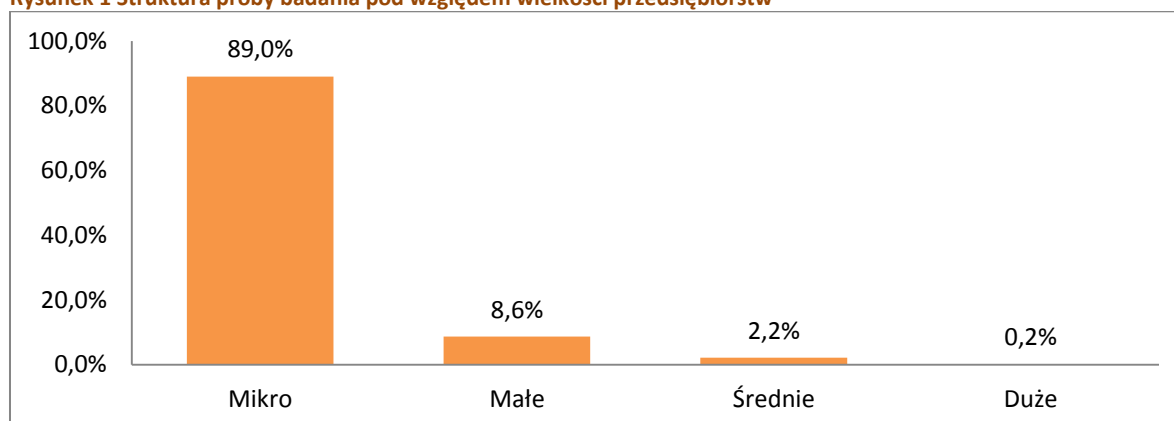
Tabela 1 Wielkość próby badania CAWI/CATI z przedstawicielami przedsiębiorców

Gmina	Wielkość próby
Włocławek	81
Miasto Włocławek	381
Fabianki	59
Dobrzyń nad Wisłą	30
Suma:	551

Źródło: Opracowanie własne.

Spśród 510 przedsiębiorstw, które udzieliły odpowiedzi, zdecydowaną większość (454;89,0%) reprezentowały mikroprzedsiębiorstwa. Natomiast (44; 8,6%) to przedsiębiorstwa małe, a (11; 2,2%) – średnie, zaś dużych przedsiębiorstw był jedynie marginalny odsetek – (1; 0,2%).

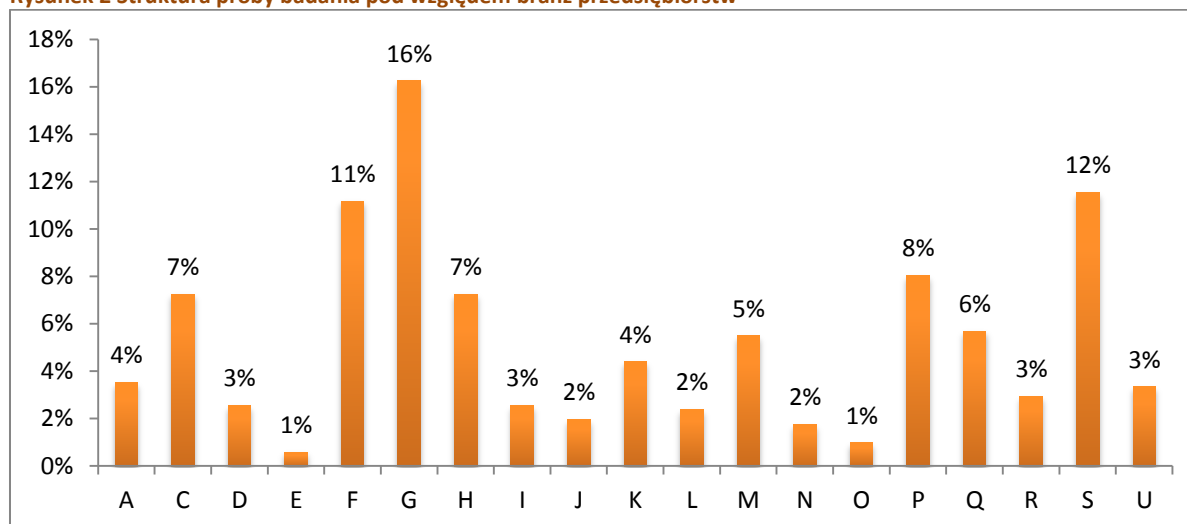
Rysunek 1 Struktura próby badania pod względem wielkości przedsiębiorstw



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

Największy odsetek przedsiębiorstw uczestniczących w badaniu reprezentowało sektor G - handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (16%), sektor S - pozostała działalność usługowa (12%) oraz sektor F – budownictwo (11%). Najmniej licznie reprezentowane były sektory E - dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją i O - administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne (po 1% odpowiedzi przypadających na te sektory).

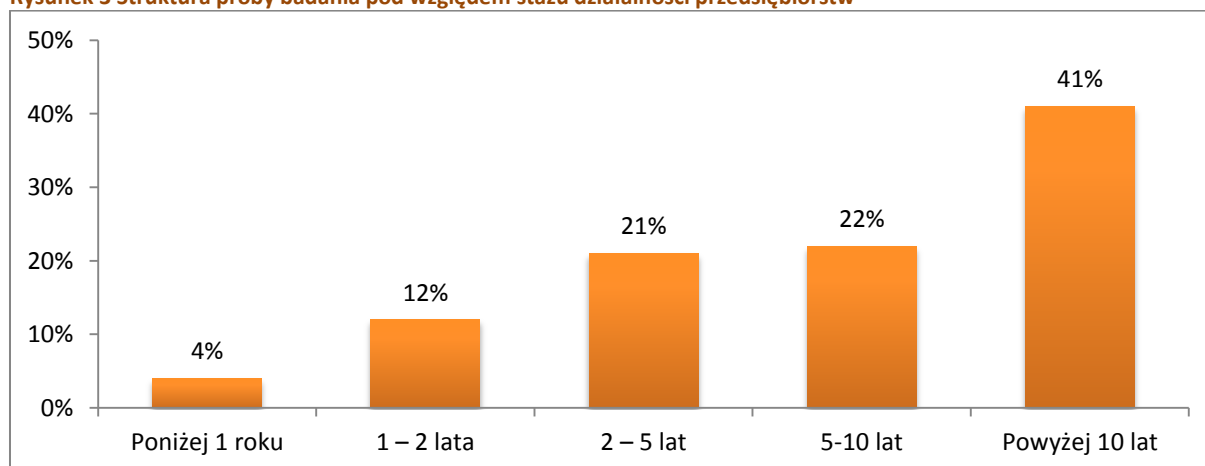
Rysunek 2 Struktura próby badania pod względem branż przedsiębiorstw



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

W kontekście stażu działalności przedsiębiorstwa na rynku największa liczba respondentów wskazała na odpowiedź „powyżej 10 lat” (41% respondentów). W przedziale od 5 do 10 lat funkcjonowało 22% przedsiębiorstw biorących udział w badaniu, a od 2 do 5 lat — 21%. Nieco mniejszy odsetek stanowiły przedsiębiorstwa funkcjonujące na rynku od 1 do 2 lat (12%), zaś najmniej licznie reprezentowane były przedsiębiorstwa działające poniżej roku (4%).

Rysunek 3 Struktura próby badania pod względem stażu działalności przedsiębiorstw



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

2.2.2. CATI z przedstawicielami innych podmiotów

W badaniu CATI udział wzięli przedstawiciele marin, klubów sportowych: wioślarskich, kajakowych, motorowodnych i żeglarskich, przewoźników korzystających z zasobów Wisły oraz organizacji pozarządowych, które realizują zadania związane z tematyką badania (np. promowaniem regionu, turystyką). Były to podmioty działających nie tylko na terenie przyległym do Zbiornika, ale również w niższym biegu rzeki Wisły na terenie województwa.

Przeprowadzono 53 wywiady telefoniczne z przedstawicielami wymienionych wyżej podmiotów, spośród czego 10 stanowiły organizacje pozarządowe, 7 – kluby sportowe, 4 – kluby żeglarskie, 4 – mariny, 3 – kluby kajakowe oraz kluby wioślarskie, a 22 – inne podmioty związane z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego; trzech respondentów nie udzieliło odpowiedzi umożliwiającej charakterystykę działalności reprezentowanego podmiotu. Spośród przebadanych respondentów 34 podmioty funkcjonowały na terenie Miasta Włocławek, 7 na terenie gminy Włocławek, 5 w gminie Fabianki, 1 podmiot reprezentował gminę Dobrzyń nad Wisłą, natomiast 6 posiadało siedzibę na terenie innej jednostki.

2.2.3. Analiza danych osób fizycznych planujących rozpoczęcie działalności gospodarczej

W celu analizy danych dotyczących osób fizycznych zainteresowanych rozpoczęciem działalności gospodarczej na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego wystosowano prośbę o udostępnienie informacji dotyczących osób fizycznych (wnioski o dofinansowanie, zapytania dotyczące działek na analizowanym terenie, wnioski o pozwolenia itp.) do:

- Urzędu Miasta Włocławek;
- Urzędu Gminy Włocławek;
- Urzędu Miasta i Gminy Dobrzyń;
- Urzędu Miasta Kowal;
- Urzędu Gminy Kowal;
- Urzędu Miasta Lipna;
- Urzędu Gminy Wielgie;
- Urzędu Gminy Skępe;
- Urzędu Gminy Tłuchowo;
- Urzędu Gminy Baruchowo;
- Urzędu Gminy Fabianki;
- Urzędu Gminy Lipno;
- Urzędu Gminy Brześć Kujawski.

Żaden z podmiotów, do których wystosowano prośbę, nie udostępnił wskazanych informacji.

Ponadto wykonawca zgłosił się do Powiatowych Urzędów Pracy z zapytaniem dotyczącym wniosków o dofinansowanie działalności, która miałaby miejsce na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego. W tym celu skontaktowano się z:

- Powiatowym Urzędem Pracy we Włocławku;
- Powiatowym Urzędem Pracy w Lipnie.

W wyniku przesłanego zapytania w odpowiedzi zwrotnej otrzymano informację jedynie z Powiatowego Urzędu Pracy we Włocławku. Z informacji tej wynika, że w ostatnim naborze złożono 5 wniosków o przyznanie jednorazowych środków na podjęcie działalności gospodarczej w gminach sąsiadujących ze Zbiornikiem Włocławskim. Planowane są 2 działalności handlowe, 2 działalności usługowe oraz 1 o charakterze usługowo-handlowym¹.

2.3. Badania jakościowe

2.3.1. Indywidualne wywiady pogłębione (IDI/TDI) z przedstawicielami JST

Wywiad pogłębiony polega na przeprowadzeniu z daną osobą ustrukturyzowanej rozmowy w sposób planowy i metodyczny według określonego schematu, zwanego scenariuszem wywiadu.

Badanie zostało zrealizowane na próbie 13 przedstawicieli JST określonych w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*², opracowanej przez Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, jako funkcjonalnie powiązane z rejonem przyzbiornikowym.

Wykonawca zrealizował wywiady z przedstawicielami następujących JST:

- 3 wywiady z przedstawicielami Miasta Włocławek;
- 1 wywiad z przedstawicielem Gminy Włocławek;
- 1 wywiad z przedstawicielem Miasta i Gminy Dobrzyń;
- 1 wywiad z przedstawicielem Miasta Kowal;
- 1 wywiad z przedstawicielem Gminy Kowal;
- 1 wywiad z przedstawicielem Gminy Wielgie;
- 1 wywiad z przedstawicielem Gminy Skepe;
- 1 wywiad z przedstawicielem Gminy Tłuchowo;
- 1 wywiad z przedstawicielem Gminy Baruchowo;
- 1 wywiad z przedstawicielem Gminy Fabianki;
- 1 wywiad z przedstawicielem Gminy Lipno;

¹ Informacja pozyskana z Powiatowego Urzędu Pracy we Włocławku.

² *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.*

- Odpowiedzi przedstawiciela Miasta Lipno Wykonawca otrzymał za pośrednictwem poczty elektronicznej, ponieważ przedstawiciel UM nie wyraził zgody na wywiad bezpośredni;
- Nie udało się ponadto przeprowadzić wywiadu z przedstawicielem Gminy Brześć Kujawski.

2.3.2. Indywidualne wywiady pogłębione (IDI) z przedstawicielami Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie

Zrealizowane zostały 2 pogłębione wywiady indywidualne z przedstawicielami Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie.

2.3.3. Indywidualne wywiady pogłębione (IDI) z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego

Do badania zostali zaproszeni przedstawiciele podmiotów zainteresowanych zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego, wytypowani na podstawie badania ilościowego oraz kontaktu telefonicznego.

Ze względu na ograniczony czas, którym dysponowały osoby wytypowane do badania oraz zróżnicowaną lokalizację podmiotów zainteresowanych zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, badanie IDI (wywiad indywidualny pogłębiony) uzupełnione zostało poprzez realizację wywiadów przeprowadzonych metodą TDI (pogłębionych wywiadów telefonicznych). łącznie przeprowadzono 20 wywiadów z przedstawicielami podmiotów zainteresowanych zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego.

2.3.4. Panel ekspertów

Panel ekspertów zrealizowany został w dniu 2 października 2018 r.

W Panelu uczestniczyli m.in. przedstawiciele Instytutu Morskiego w Gdańsku, członkowie organizacji pozarządowych, reprezentanci Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz władz samorządowych, a także przedstawiciel Wykonawcy.

3. WYNIKI BADANIA

3.1. Wprowadzenie do badania

Rzeczony województwa kujawsko-pomorskiego stymulowany jest m.in. poprzez wykorzystanie zidentyfikowanych potencjałów endogenicznych (czyli *specyficznych dla danego obszaru cech, które mogą być podstawą jego dalszego rozwoju, przynosząc korzyści społeczne i ekonomiczne nie tylko ze względu na korzystne uwarunkowanie, które stanowi, ale często także ze względu na fakt odróżniania danego obszaru od innych*). Potencjały endogeniczne województwa są w polityce regionu rozumiane jako jego główne zasoby, które przy odpowiednim wykorzystaniu i wsparciu mogą stanowić „dźwignie rozwoju”, decydujące o konkurencyjności gospodarki regionu³), wśród których wyszczególnić można potencjały służące wykształceniu produktów turystycznych opartych na walorach przyrodniczych i kulturowych, takich jak:

- zagospodarowanie Zbiornika Włocławskiego,
- unikatowe walory przyrodnicze i kulturowe,
- rozwój dróg wodnych (zwłaszcza w aspekcie turystycznym),
- sieć osadnicza i struktura przestrzenna województwa, jako uwarunkowania kształtowania wysokiej jakości życia mieszkańców⁴.

Wymienione powyżej potencjały endogeniczne są wielkoobszarowe oraz charakteryzują się szerokimi możliwościami turystycznego wykorzystania, z uwzględnieniem różnych form wypoczynku.

Zbiornik Włocławski jest największym w Polsce pod względem powierzchni sztucznym, powstałym w wyniku przegrodzenia zaporą rzeki Wisły, zbiornikiem wodnym o powierzchni około 70 400 ha i objętości 369 mln metrów sześciennych wody⁵.

W związku z powyższym akwen ten „**cehuje się szczególnie dużym, dotychczas niedostatecznie wykorzystanym potencjałem turystycznym w województwie**”⁶.

Poniżej przedstawiono wyniki badań ankietowych, przeprowadzonych z dwiema grupami respondentów. Badanie ilościowe CATI z przedsiębiorcami wykazało niski odsetek działalności powiązanych w jakikolwiek sposób z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego lub samym

³ Plan działań dla priorytetu inwestycyjnego 8b w ramach RPO WK-P na lata 2014-2020, załącznik nr 1 do Stanowiska Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 4 czerwca 2018 r.

⁴ Ibidem.

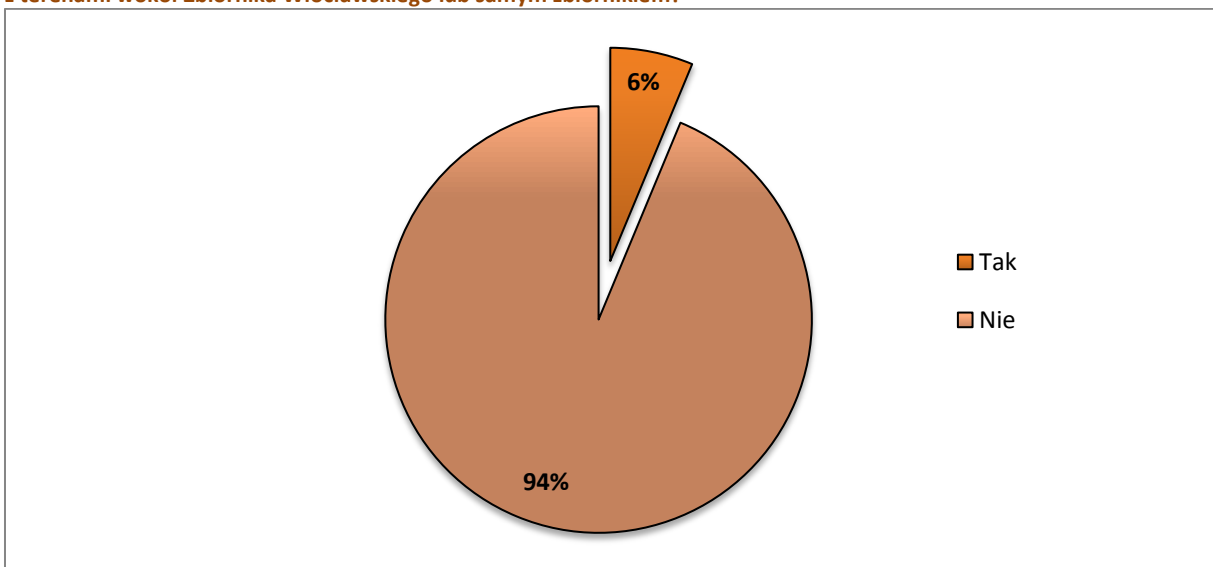
⁵ Ibidem.

⁶ Ibidem.

Zbiornikiem. Wśród przedsiębiorców, których firmy cechują się powiązaniem z przedmiotowym terenem, dominują te z sektora turystycznego, transportu oraz gastronomii.

Przedsiębiorcy uczestniczący w badaniu ankietowym zostali zapytani o powiązania prowadzonych przez nich działalności gospodarczych z terenami zlokalizowanymi wokół Zbiornika Włocławskiego. Zdecydowana większość respondentów (478 ankietowanych; 94%) wskazała, że ich działalność nie jest w żaden sposób powiązana z analizowanym terenem. Natomiast wśród przedsiębiorców udzielających odpowiedzi twierdzącej (32; 6%) znalazły się takie działalności jak: transport, turystyka, gastronomia, wynajem lokali, branża budowlana czy nieruchomości.

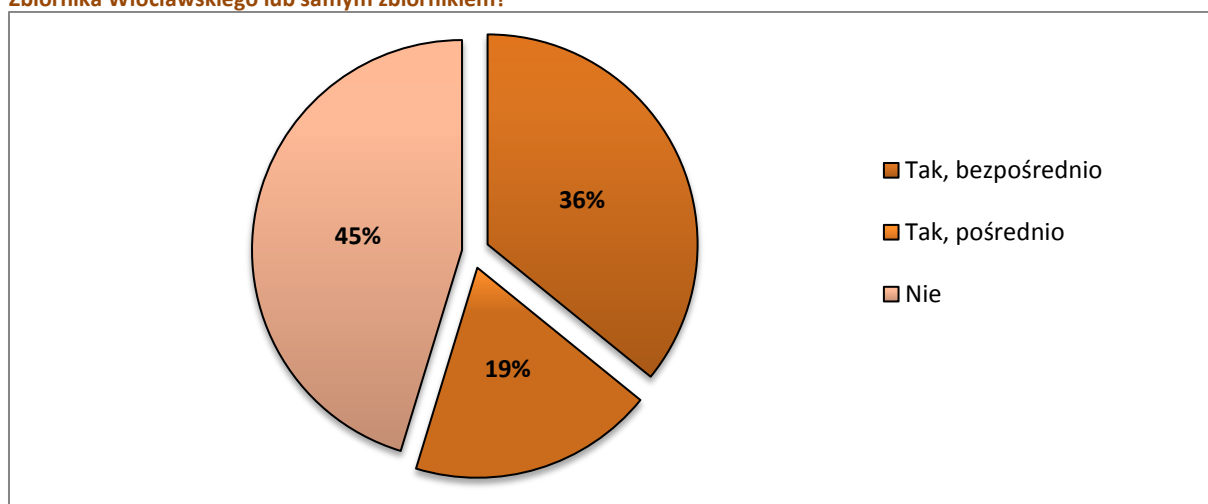
Rysunek 4 Czy, Pana/i zdaniem, prowadzona przez Pana/ią działalność gospodarcza powiązana jest w jakikolwiek sposób z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego lub samym zbiornikiem?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

W celu uzupełnienia charakterystyki podmiotów funkcjonujących na analizowanym terenie, o opinie poproszeni zostali również przedstawiciele innych firm i instytucji funkcjonujących na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego. Ponad połowa z nich (29 respondentów; 55%) zadeklarowała powiązanie działalności instytucji, którą reprezentują z przedmiotowym terenem, natomiast 24 osoby (45%) udzieliły odpowiedzi przeczącej.

Rysunek 5 Czy działalność instytucji, którą Pan/i reprezentuje w jakikolwiek sposób powiązana jest z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego lub samym zbiornikiem?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

3.2. Charakterystyka Zbiornika Włocławskiego i potencjałów endogenicznych

Zbiornik Włocławski zlokalizowany jest na terenie województwa mazowieckiego (górna i środkowa część zbiornika) oraz kujawsko-pomorskiego (dolna część zbiornika), na granicy trzech mezoregionów: Kotliny Płockiej, Pojezierza Dobrzyńskiego i Wysoczyzny Płońskiej. Tereny wokół Zbiornika Włocławskiego charakteryzuje zróżnicowane ukształtowanie powierzchni brzegowej. Prawy brzeg jest wyniesiony wysoko ponad poziom Zbiornika (ok. 30-40 m ponad poziom powierzchni wody), natomiast lewy brzeg jest płaski, z rozległym obszarem depresyjnym do rzędnej piętrzenia 57,3 m p. p.⁷

Rejon turystyczny III – Zbiornika Włocławskiego i Lasów Gostynińsko-Włocławskich, uwzględniony w projekcie *Planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego*⁸, obejmuje obszar przylegający do obu brzegów Zbiornika Włocławskiego. Część powiązana z prawym brzegiem graniczy z drogą wojewódzką nr 562 i uwzględnienia położone nad Zbiornikiem miasto

⁷ *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.*

⁸ *Projekt Planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego wraz z prognozą oddziaływania na środowisko, załącznik do uchwały nr 14/588/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 12 kwietnia 2018 r.*

Dobrzyń nad Wisłą oraz części gruntów gminy Fabianki. Z kolei lewy brzeg obejmuje część Gostynińsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego, zlokalizowaną na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, w tym część terenów gmin: Włocławek, Baruchowo i Kowal, miasto Włocławek z wyjątkiem północno-wschodniej dzielnicy przemysłowej oraz część gminy Brześć Kujawski, wraz z uzdrowiskiem Wieniec i przyległymi do Włocławka lasami⁹.

Tereny wokół Zbiornika Włocławskiego cechują się wysokimi walorami przyrodniczymi, które objęte są ochroną prawną, poprzez utworzony na początku lat 80. XX wieku Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy. Ponadto w obrębie analizowanego obszaru występują tereny podlegające ochronie różnorodności biologicznej, tj. *Natura 2000: obszary specjalnej ochrony ptaków – Dolina Dolnej Wisły* (kod obszaru PLB040003), *Żwirownia Skoki* (kod obszaru PLB040005), *Błota Rakutowskie* (kod obszaru PLB040001) oraz specjalne obszary ochrony siedlisk, które posiadają status *mających znaczenie dla Wspólnoty: Włocławska Dolina Wisły* (kod obszaru PLH040039) oraz *Błota Kłócieńskie* (kod obszaru PLH040031)¹⁰. Ustanowienie obszarów *Natura 2000* nie oznacza jednak ich wyłączenia z użytkowania gospodarczego, pod warunkiem, że użytkowanie nie zagraża zachowaniu siedlisk przyrodniczych roślin i zwierząt ani nie wpływa ujemnie na gatunki roślin i zwierząt, dla ochrony których zostały te obszary wyznaczone¹¹.

Poza walorami przyrodniczymi Zbiornika Włocławskiego, atrakcyjność turystyczna regionu związana jest również z występowaniem na tym obszarze licznych wartości kulturowych. Na całym obszarze rejonu Zbiornika Włocławskiego zlokalizowane są obiekty zabytkowe, obrazujące lokalną historię, zmieniające się uwarunkowania społeczne i gospodarcze, czy różnorodność kulturową i wyznaniową regionu¹².

Warto zwrócić uwagę, iż – mimo wysokiego poziomu atrakcyjności turystycznej Zbiornika oraz licznych walorów przyrodniczych i kulturowych – funkcjonująca na analizowanym terenie infrastruktura nie generuje wzmożonego ruchu turystycznego oraz przyciąga niewielkie grupy odbiorców. Powyższa sytuacja nie ma wpływu na rozwój gospodarczy w skali całego regionu¹³.

Zgodnie z zapisami *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*, wykorzystanie możliwości terenów wokół akwenu wymaga podjęcia szeroko zakrojonych działań organizacyjnych oraz inwestycyjnych, a także dużych nakładów finansowych.

⁹ *Plan zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego, załącznik do uchwały nr 14/588/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 12 kwietnia 2018 r.*

¹⁰ *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.*

¹¹ *Ibidem.*

¹² *Ibidem.*

¹³ *Ibidem.*

W związku z powyższym przyjęto założenia programowe, mające na celu uszczegółowienie sposobu zagospodarowania i rozwoju analizowanego obszaru, przy uwzględnieniu następujących elementów¹⁴:

- Wykorzystanie walorów Zbiornika Włocławskiego powinno być powiązane z jednoczesnym wykorzystaniem walorów jego bliższego i dalszego otoczenia;
- Dalszy rozwój terenów wokół Zbiornika Włocławskiego powinien być kształtowany głównie w oparciu o istniejącą bazę i obiekty;
- Włocławek powinien być silniej powiązany funkcjonalnie ze Zbiornikiem Włocławskim i jego otoczeniem;
- Należy położyć nacisk na rozwój bazy turystyczno-wypoczynkowej, umożliwiającej całoroczne korzystanie z walorów środowiska;
- Baza turystyczna i sportowo-rekreacyjna powinna posiadać najwyższe standardy i być konkurencyjna na rynku krajowym i zagranicznym;
- Należy wskazać i wypromować jedno lub dwa centra ruchu turystycznego i wypoczynku stałego;
- Niezbędne jest zapewnienie sprawnych i czytelnych powiązań drogowych rejonu Zbiornika z innymi obszarami województwa kujawsko-pomorskiego i kraju;
- Konieczne jest stworzenie sprawnego i atrakcyjnego z punktu widzenia turystyki systemu powiązań transportowych wokół Zbiornika i w jego obrębie;
- Należy stworzyć bazę sportową, umożliwiającą funkcjonowanie Zbiornika i jego otoczenia jako krajowego centrum sportów wodnych;
- Konieczna jest aktywizacja lokalnych społeczności, ukierunkowana na współpracę w zakresie realizacji programu zagospodarowania Zbiornika;
- Ośrodki (kompleksy turystyczno-wypoczynkowe) położone nad Zbiornikiem, powinny posiadać swoją (dodatkową bądź wiodącą) „specjalizację” np.: sporty żeglarskie, motorowodne itp.;
- Należy wykorzystać możliwości sportowego zagospodarowania terenów w rejonie Zawiała we Włocławku oraz w rejonie stopnia wodnego;
- Wskazane jest wykorzystanie niepowtarzalnych walorów edukacyjnych obszaru;
- Realizacja całego przedsięwzięcia będzie wymagała powołania podmiotu, który zajmie się kwestiami organizacyjnymi, promocją i poszukiwaniem źródeł finansowania inwestycji.

¹⁴ *Ibidem.*

Realizacja działań w powyższym zakresie w znacznym stopniu poprawiłaby warunki do odpowiedniego wykorzystania potencjału analizowanego terenu.

Analiza uwarunkowań, zgłaszanych propozycji oraz ogólne założenia do programu zagospodarowania i rozwoju turystycznego, umożliwiły przyjęcie podstawowych elementów struktury funkcjonalno-przestrzennej analizowanego obszaru, w którego skład wchodzi¹⁵:

- Miasto Włocławek;
- Wistka Królewska;
- Wistka Szlachecka;
- Dobiegniewo;
- Skoki Duże;
- Dobrzyń nad Wisłą;
- Kuzki;
- Zarzeczewo;
- Jezioro Gościąż.

Ocena potencjału turystycznego Zbiornika Włocławskiego

Kolejnym badanym zagadnieniem jest ocena potencjału turystycznego Zbiornika Włocławskiego, z uwzględnieniem elementów, które na niego wpływają.

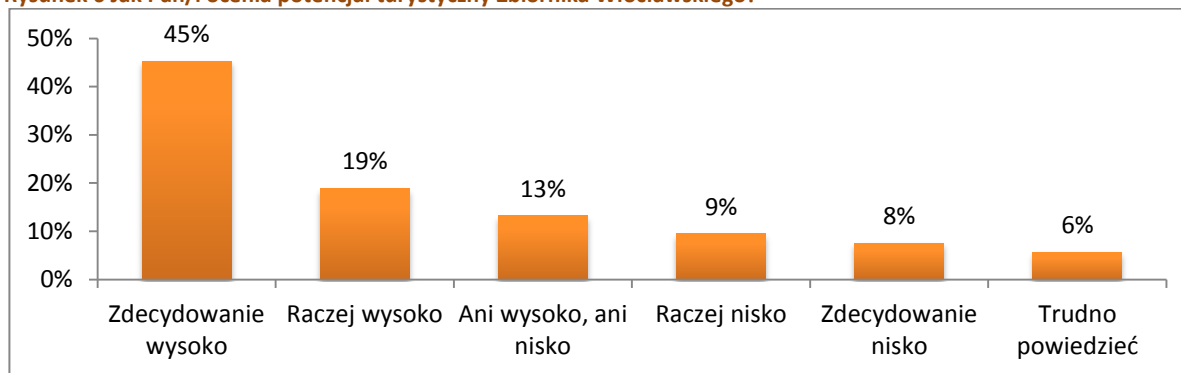
Przedstawiciele jednostek samorządów terytorialnych oraz Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie uważają, że Zbiornik Włocławski ma duży potencjał turystyczny i określają teren jako bardzo atrakcyjny dla celów wypoczynkowo-rekreacyjnych. Zauważali przy tym jego niewykorzystany potencjał. Jednocześnie wskazywali na niską konkurencyjność obszaru w porównaniu z innymi regionami posiadającymi podobne cechy przyrodnicze, np. z Warmią i Mazurami. Korzystnymi warunkami panującymi na obszarze wokół Zbiornika Włocławskiego, świadczącymi o tym, że warto dokonać tam inwestycji, są w opinii badanych:

- lokalizacja – położenie obszaru w centrum kraju,
- walory przyrodnicze (przyrodniczy krajobraz, lasy, woda),
- dogodne warunki pogodowe do uprawiania sportów wodnych (wietrzność),
- walory historyczne,
- unikatowość – największy sztuczny zbiornik wodny w kraju, rzadko spotykana konstrukcja przekroju warstw geologicznych¹⁶.

¹⁵ *Ibidem.*

Warto zwrócić uwagę na rozkład odpowiedzi udzielonych przez przedstawicieli pozostałych podmiotów i instytucji, świadczący o wysokim potencjale turystycznym Zbiornika Włocławskiego. 34 respondentów (64%) wysoko oceniło potencjał, przy jednoczesnym wskazaniu negatywnych odpowiedzi przez 9 badanych (17%); 7 os. (13%) uczestników badania oceniło potencjał obszaru przeciętnie, zaś 7 osób (6%) nie wskazało jednoznacznej odpowiedzi.

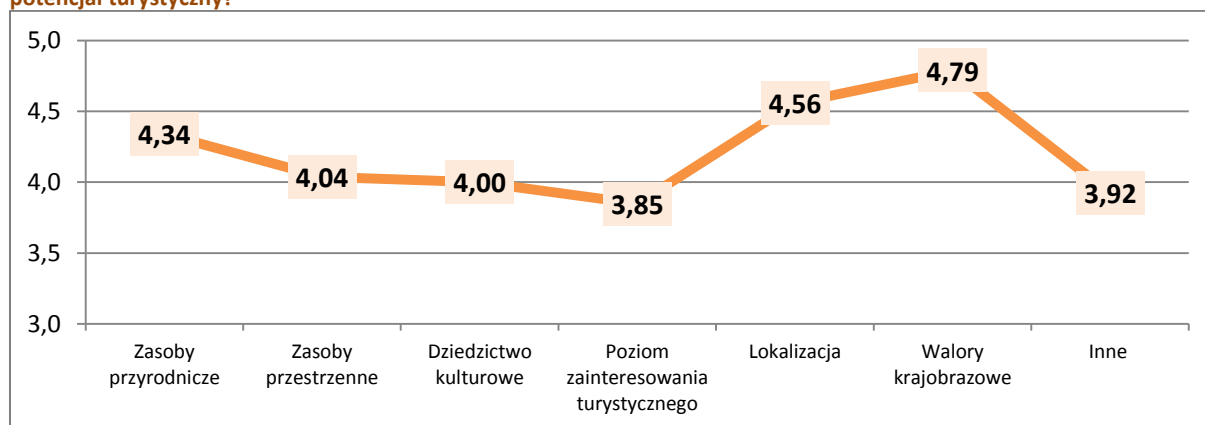
Rysunek 6 Jak Pan/i ocenia potencjał turystyczny Zbiornika Włocławskiego?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

Unikatowość terenu oraz dogodne warunki wietrzne były szczególnie podkreślane przez przedstawicieli Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie. Zdaniem przedstawicieli innych podmiotów najbardziej znaczące dla potencjału Zbiornika Włocławskiego są jego walory krajobrazowe (4,79 w pięciostopniowej skali) oraz lokalizacja (4,56). Relatywnie wysokie oceny uzyskały również zasoby przyrodnicze (4,34), zasoby przestrzenne (4,04) oraz dziedzictwo kulturowe (4,00). Najniżej oceniony został poziom zainteresowania turystycznego (3,85).

Rysunek 7 W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, poniższe aspekty związane ze Zbiornikiem Włocławskim mają wpływ na jego potencjał turystyczny?

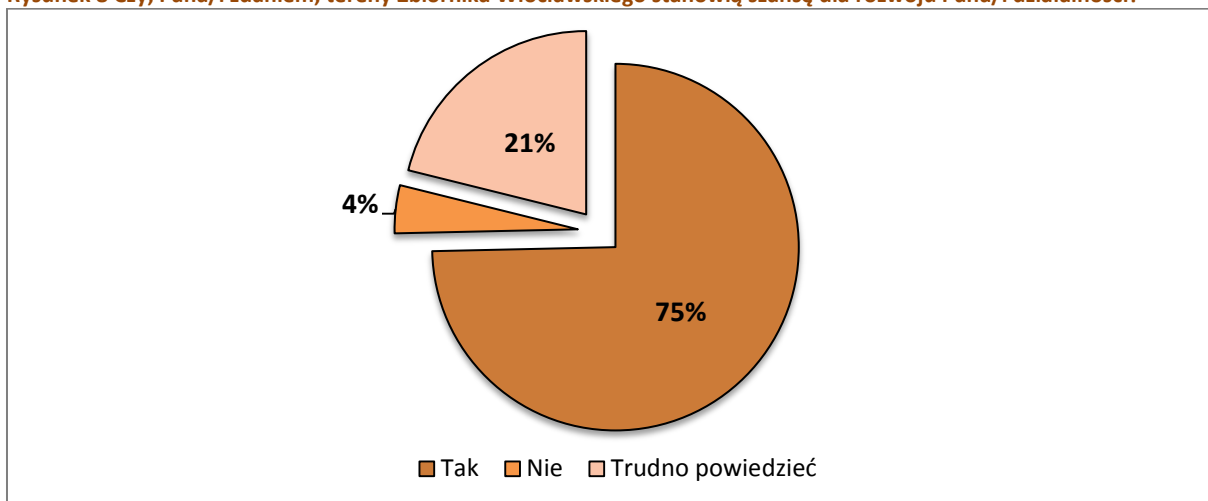


Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

¹⁶ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

Zdaniem trzech na czterech respondentów (53; 75%) z grupy przedsiębiorców prowadzących lub zamierzających prowadzić działalność na analizowanym terenie, obszar wokół Zbiornika Włocławskiego stanowi szansę dla rozwoju prowadzonej lub planowanej przez respondentów działalności. Odmiennego zdania było zaledwie 3 (4%) respondentów. 15 osób spośród badanych (21%) nie miało zdania na dany temat.

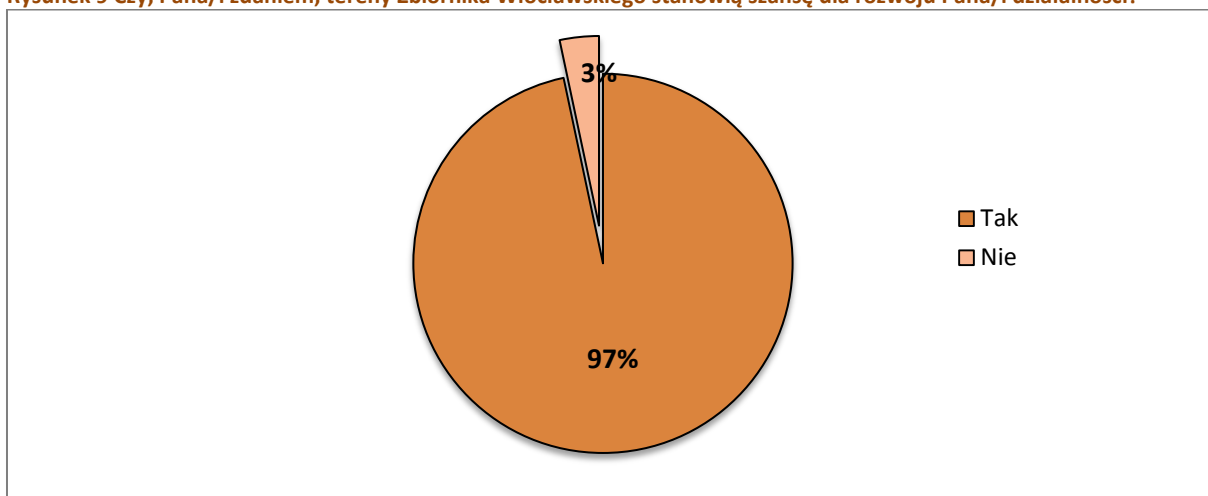
Rysunek 8 Czy, Pana/i zdaniem, tereny Zbiornika Włocławskiego stanowią szansę dla rozwoju Pana/i działalności?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=71.

Przedstawiciele pozostałych podmiotów (mariny, kluby sportowe: wioślarskie, kajakowe, motorowodne i żeglarskie, przewoźnicy korzystający z zasobów Wisły oraz organizacje pozarządowe, które realizują zadania związane z tematyką badania) w zdecydowanej większości (29 os.; 97%) również są zdania, iż tereny wokół Zbiornika Włocławskiego stanowią szansę dla rozwoju podmiotów, które reprezentują.

Rysunek 9 Czy, Pana/i zdaniem, tereny Zbiornika Włocławskiego stanowią szansę dla rozwoju Pana/i działalności?

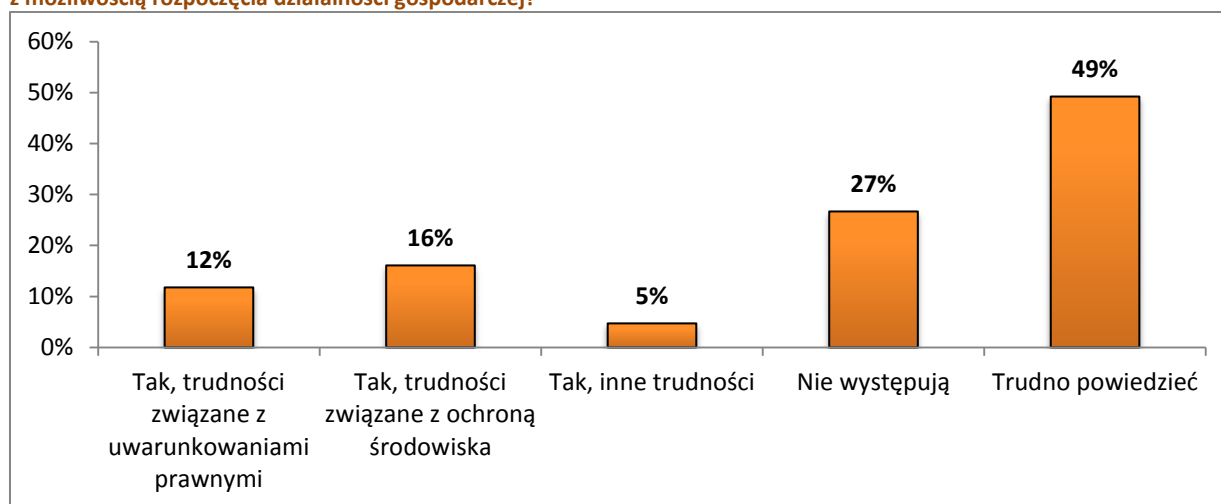


Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=30.

Trudności związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego to przede wszystkim przeszkody związane z ochroną środowiska oraz z uwarunkowaniami prawnymi. Obawy te, w tym przede wszystkim wątpliwości związane z możliwością prowadzenia działań na obszarze Natura 2000, jak wynika z przeprowadzonej analizy desk research, są w znacznej mierze nieuzasadnione¹⁷. Należy jednak wskazać, że Prognoza oddziaływania na środowisko projektu planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego zakłada konieczność uwzględniania obszarów chronionych podczas planowania i realizacji projektów na terenie obszaru Natura 2000¹⁸.

Jedna trzecia (166; 33%) uczestników badania (przedstawiciele przedsiębiorstw) twierdząco odpowiedziała na pytanie dotyczące występowania przeszkód związanych z możliwością rozpoczęcia działalności gospodarczej, z czego 82 osoby (16%) wskazały na trudności związane z ochroną środowiska, 60 osób (12%) zwróciło uwagę na bariery związane z uwarunkowaniami prawnymi, a 24 respondentów (5%) na inne kwestie, takie jak: niezadawalająca infrastruktura, niski poziom poczucia bezpieczeństwa wynikający z wysokiego stanu wody w Wiśle i związaną z tym możliwością zalania, nieodpowiednie zagospodarowanie terenu czy brak wsparcia ze strony lokalnych władz.

Rysunek 10 Czy, Pana/i zdaniem, na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego występują trudności związane z możliwością rozpoczęcia działalności gospodarczej?



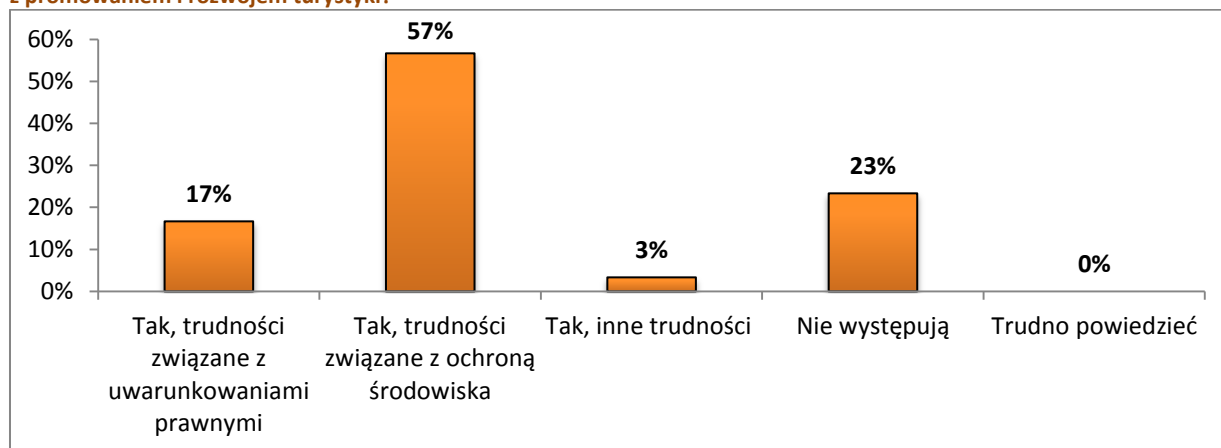
Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510 (pytanie wielokrotnego wyboru - nie sumuje się do 100%).

¹⁷ *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.*

¹⁸ *Prognoza oddziaływania na środowisko projektu Planu zagospodarowania przestrzennego województwa kujawsko-pomorskiego, Toruń 2018.*

Przedstawiciele innych podmiotów (marin, klubów sportowych: wioślarskich, kajakowych, motorowodnych i żeglarskich, przewoźników korzystających z zasobów Wisły oraz organizacji pozarządowych, które realizują zadania związane z tematyką badania) najczęściej wskazywali na bariery związane z koniecznością ochrony środowiska 17 os. (57%). Na trudności wynikające z uwarunkowań prawnych wskazało 5 os. (17%) uczestników badania, zaś na brak występujących trudności uwagę zwróciło 7 os. (23%) ankietowanych.

Rysunek 11 Czy, Pana/i zdaniem, na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego występują jakiegokolwiek trudności związane z promowaniem i rozwojem turystyki?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=30 (pytanie wielokrotnego wyboru - nie sumuje się do 100%).

Struktura odpowiedzi badania jakościowego (IDI) z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika co do zasady pokrywa się z wynikami badania ilościowego. Respondenci wskazali przede wszystkim na uwarunkowania związane z ochroną środowiska oraz wynikające z przepisów prawa. Poniżej przedstawiono analizę przeprowadzoną w ramach poszczególnych zagadnień w tym zakresie.

Trudności związane z uwarunkowaniami prawnymi w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

Wszyscy uczestnicy wywiadów pogłębionych bardzo pozytywnie ocenili lokalne zasoby pod względem możliwości zagospodarowania turystycznego Zbiornika Włocławskiego i terenów z nim związanych, podkreślając przede wszystkim unikatowość Zbiornika pod względem jego wielkości, różnorodności terenów okalających, jego lokalizację pod względem możliwości dogodnego dojazdu z każdego miejsca w kraju oraz atuty środowiska naturalnego¹⁹.

Jednakże uczestnicy badania jakościowego (IDI), zapytani o trudności związane z uwarunkowaniami prawnymi, wskazywali przede wszystkim na brak zachęt dla potencjalnych inwestorów

¹⁹ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

i przedsiębiorców w postaci zwolnień z podatków itp. oraz na konieczność uwzględnienia strategicznego oddziaływania potencjalnej inwestycji na środowisko²⁰.

Według badanych przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, teren Zbiornika Włocławskiego jest objęty ograniczeniami prawnymi. Wynikają one z faktu, że obszar ten częściowo objęty jest ochroną *Natura 2000*, przez to w sytuacji realizacji inwestycji budowlanej (lub innego przedsięwzięcia infrastrukturalnego) niezbędne będzie uzyskanie dodatkowych pozwoleń, ze względu na uwarunkowania środowiskowe. Zdaniem respondentów wydłuża to również czas realizacji przedsięwzięcia²¹. W przeciwieństwie do powyższych wypowiedzi, przedstawiciele Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie twierdzili, że obszar *Natura 2000* nie jest istotną barierą w prowadzeniu prac budowlanych.

Uczestnicy panelu ekspertów podkreślali, że teren Zbiornika Włocławskiego nie leży całkowicie na obszarze *Natura 2000*. Specjaliści uczestniczący w panelu twierdzili, że barierą inwestycyjną stanowi raczej brak świadomości społecznej o faktycznym uregulowaniu prawnym tego terenu pod względem środowiskowym. Warto w tym miejscu ponownie przytoczyć wcześniejszy fragment przeprowadzonej analizy: **ustanowienie obszarów Natura 2000 nie oznacza ich wyłączenia z użytkowania gospodarczego – pod warunkiem, że użytkowanie nie zagraża zachowaniu siedlisk przyrodniczych roślin i zwierząt ani nie wpływa ujemnie na gatunki roślin i zwierząt, dla ochrony których zostały te obszary wyznaczone**²².

Przedstawiciele gmin zauważali dodatkowo, że utrudnienie w potencjalnym przyciągnięciu inwestorów stanowi złożoność przepisów obowiązujących na tym terenie oraz częste ich zmiany (jako przykład wskazywano okres trwania uzgodnień w ramach inwestycji, w czasie którego następują zmiany przepisów warunkujące konieczność sporządzenia dodatkowych dokumentów i analiz).

Trudności związane z ochroną środowiska w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

W przypadku trudności bezpośrednio związanych z ochroną środowiska respondenci biorący udział w indywidualnych wywiadach pogłębionych wskazywali na siedliska fauny i flory, tereny chronione (np. *Natura 2000*). Zdaniem uczestników badania obszary chronione stanowią istotne utrudnienie realizacji działań na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego. Z jednej strony walory przyrodnicze i zróżnicowana fauna i flora stanowią atut analizowanego terenu ze względu na atrakcyjność

²⁰ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

²¹ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

²² *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.*

przyrodniczą, natomiast z drugiej strony uniemożliwiają lub ograniczają rozwój innych form działalności na terenach wokół Zbiornika. Dodatkowo respondenci zwrócili uwagę na negatywną ingerencję społeczeństwa i turystów w środowisko naturalne, która może negatywnie wpłynąć na faunę i florę na terenach wokół Zbiornika²³.

Inne trudności w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

Pozostałe trudności występujące w przypadku potencjalnej inwestycji na terenach wokół Zbiornika, wskazywane przez uczestników wywiadów pogłębionych to przede wszystkim kwestie związane z bezpieczeństwem wynikającym z ryzyka zalewania okolicznych terenów oraz tzw. czynnik ludzki – mieszkańcy okolicznych terenów, którzy mogą być przeciwni realizowanym inwestycjom. Wskazywano ponadto na kwestie braku zinwentaryzowanych terenów inwestycyjnych wokół Zbiornika²⁴.

Ograniczenia nakładane na inwestorów na obszarze wokół Zbiornika Włocławskiego przez Ramową Dyrektywę Wodną

Przedstawiciele Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie zauważali, że Ramowa Dyrektywa Wodna²⁵ nie nakłada żadnych ograniczeń na inwestorów na obszarze wokół Zbiornika Włocławskiego²⁶.

Spśród ankietowanych 116 (23%) przedstawicieli przedsiębiorstw pozytywnie oceniło działania, lokalnych władz i samorządu województwa kujawsko-pomorskiego, związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego służących zwiększeniu możliwości prowadzenia działalności gospodarczej.

²³ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

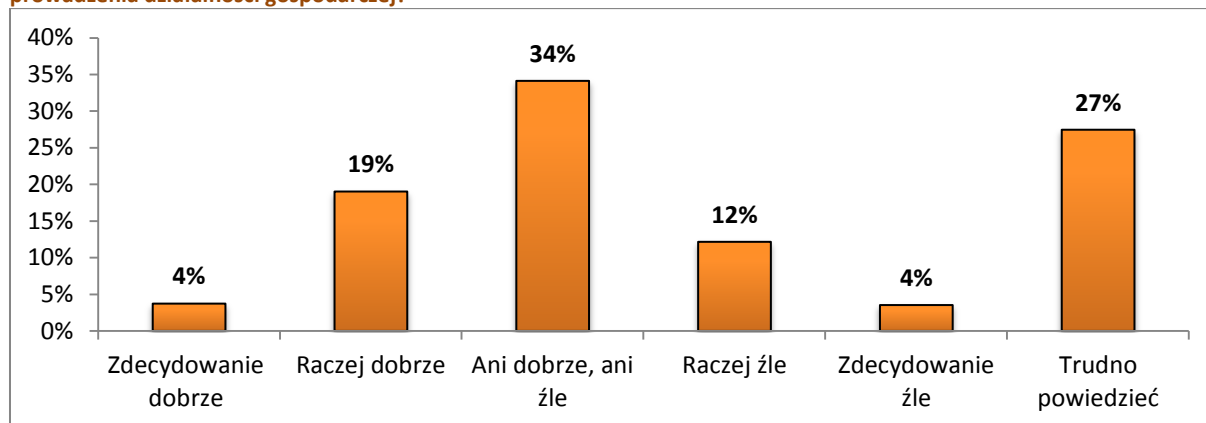
²⁴ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

²⁵ Dyrektywa 2000/60/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 23 października 2000 r. ustanawiająca ramy wspólnotowego działania w dziedzinie polityki wodnej

²⁶ Źródło: IDI z przedstawicielami Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie.

Wskaźnik negatywnych opinii na temat działań władz lokalnych wyniósł 16% (80 ankietowanych). 314 uczestników badania nie miało sprecyzowanej opinii na temat działań realizowanych przez lokalne władze.

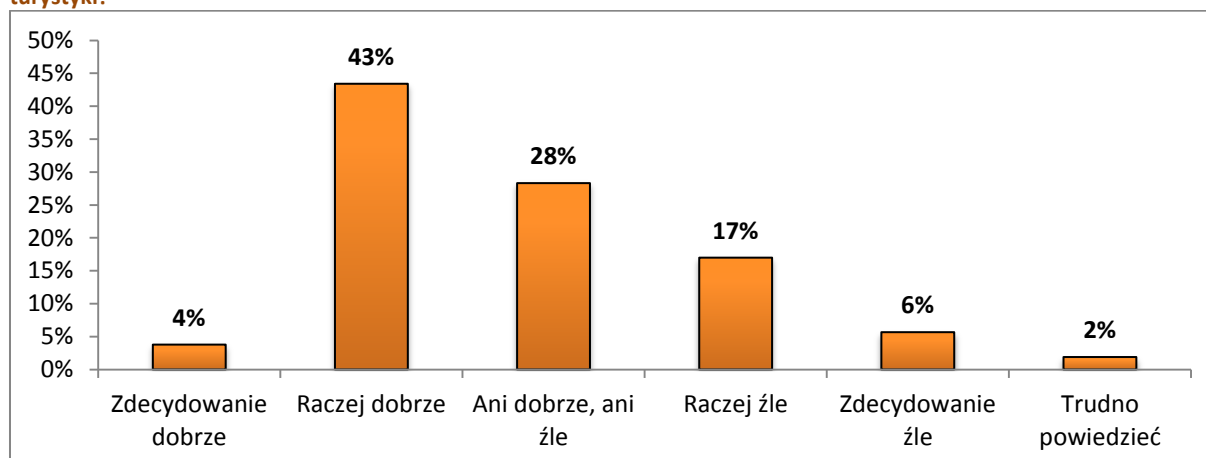
Rysunek 12 Jak Pan/i ocenia działania realizowane przez lokalne władze i samorząd województwa kujawsko-pomorskiego związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem możliwości prowadzenia działalności gospodarczej?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

W przypadku przedstawicieli innych podmiotów (marin, klubów sportowych: wioślarskich, kajakowych, motorowodnych i żeglarskich, przewoźników korzystających z zasobów Wisły oraz organizacji pozarządowych, które realizują zadania związane z tematyką badania) większość respondentów (47%; 25 os.) pozytywnie oceniła działania podejmowane przez lokalne władze i samorząd województwa kujawsko-pomorskiego zmierzające do zagospodarowania terenów wokół Zbiornika Włocławskiego. Negatywne oceny wskazało 12 (23%) ankietowanych, natomiast 16 (30%) uczestników badania nie wyraziło jednoznacznej odpowiedzi w przedmiotowej kwestii.

Rysunek 13 Jak Pan/i ocenia działania realizowane przez lokalne władze i samorząd województwa kujawsko-pomorskiego związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem promocji i rozwoju turystyki?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

Ocena potencjału inwestycyjnego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego

Większość badanych wskazywała na wysoki potencjał inwestycyjny samego Zbiornika, argumentując wypowiedź m.in. powierzchnią zbiornika, walorami krajobrazowymi i naturalnymi oraz potencjałem turystycznym. Pojawiające się negatywne opinie argumentowane były niewystarczającym poziomem infrastruktury wokół Zbiornika²⁷.

Potencjał terenów wokół akwenu oceniany był przez respondentów reprezentujących jednostki samorządu terytorialnego jako duży, jednak zwracali oni uwagę, że istnieją ograniczenia dla rozwoju działalności na obszarze wokół Zbiornika. Mają one charakter przede wszystkim prawny, finansowy i przyrodniczy. Respondenci potwierdzili ponadto, że potencjalni inwestorzy raczej nie zgłaszają się do przedstawicieli gmin lub Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie. Jeśli zdarzają się takie sytuacje, to najczęściej dotyczą obszarów położonych bezpośrednio nad Zbiornikiem Włocławskim np. dzierżawienie terenów wokół Zbiornika. Zarówno gminy, jak również Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej wskazały, że chętnie deklarują pomoc w momencie zgłaszania się do nich potencjalnych inwestorów²⁸.

Czynniki niepożądane (wewnętrzne i zewnętrzne), które mogą zagrozić realizacji lub popularności poszczególnych inwestycji

Uczestnicy badania jakościowego zapytani o czynniki, które mogą mieć wpływ na zmniejszenie zainteresowania potencjalnych inwestorów terenami wokół Zbiornika, wskazywali na kwestie bezpieczeństwa związane z potencjalnymi podtopieniami, problemy prawne oraz brak spójnej oferty promocyjnej lub wizerunkowej skierowanej do potencjalnych inwestorów i przedsiębiorców. Zdaniem uczestników badania do czynników zwiększających zainteresowanie inwestycjami w rejonie Zbiornika zaliczyć można mieszkańców zainteresowanych rozwojem regionu, możliwość łatwego dotarcia z różnych miejsc w kraju, obniżenie podatków dla potencjalnych inwestorów, zachęty ze strony samorządów, inwentaryzację terenów oraz szeroko zakrojoną promocję²⁹.

²⁷ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

²⁸ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

²⁹ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

Z kolei czynniki wewnętrzne, które mogą zagrozić inwestycjom związanym ze Zbiornikiem Włocławskim, na które wskazują przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego, to:

- brak środków finansowych na utrzymanie oraz dokończenie inwestycji,
- brak odpowiedniej promocji³⁰.

Wskazywane przez przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego czynniki zewnętrzne, mogące zagrozić inwestycjom na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, to przede wszystkim:

- zanieczyszczenie zbiornika,
- szybko zmieniające się przepisy prawa,
- zmieniające się władze samorządowe oraz krajowe i wynikająca z tego zmiana priorytetów politycznych,
- brak porozumienia między gminami położonymi w rejonie Zbiornika,
- konkurencja ze strony bardziej atrakcyjnych terenów,
- konieczność uwzględniania w potencjalnej działalności kwestii związanych z obowiązkiem szczególnej ochrony środowiska,
- ryzyko zalewania terenów,
- podziały społeczne w kwestiach związanych z zagospodarowaniem terenów bezpośrednio przyległych do Zbiornika.

Przedstawiciele gmin wskazywali, że czynniki zewnętrzne mają dużo większy wpływ na niepowodzenie inwestycji, niż czynniki wewnętrzne.

W celu przeciwdziałania niekorzystnym czynnikom związanym z procesem rozwoju terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego proponują lobbowanie korzystnych zmian związanych z inwestycjami oraz bieżące monitorowanie zmian w aktach prawnych. Ponadto, przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego sugerowali zorganizowanie kampanii promocyjnej zwracającej uwagę na atrakcyjność terenu oraz informującej o badaniach czystości wody znajdującej się w Zbiorniku. Istotne z punktu widzenia badanych przedstawicieli są konsultacje społeczne, które mogą zapobiec potencjalnym konfliktom wśród lokalnych społeczności oraz aktywne poszukiwanie źródeł wsparcia finansowego³¹.

³⁰ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

³¹ Źródło: IDI z przedstawicielem JST.

Zdaniem przedstawiciela Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie, w celu przeciwdziałania potencjalnym problemom w związku z planami zagospodarowania terenów wokół zbiornika, należałoby wyznaczyć lidera, którego zadaniem byłoby koordynowanie ogółu działań w zakresie realizacji zaplanowanych inwestycji.

Istotnym spostrzeżeniem jest wypowiedź jednego z ekspertów, który mówi o wyczerpaniu możliwości inwestycyjnych w świadomości przedsiębiorców (inwestorów lokalnych). Prowadzona przez Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku ankieta (cykliczne badanie lokalne z osobami prowadzącymi działalność na terenie Zbiornika) wykazała, że właściciele obecnie funkcjonujących działalności na terenie Zbiornika Włocławskiego nie widzą perspektyw na rozwój obszaru. Z tego względu konieczne jest więc zainicjowanie działań zmierzających do pozyskania inwestorów zewnętrznych, zachęcając ich do realizacji inwestycji na terenie Zbiornika.

Przyczyny słabego rozwoju gospodarczego na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

Respondenci reprezentujący jednostki samorządu terytorialnego dopatrywali się powodów słabego rozwoju gospodarczego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego w braku infrastruktury drogowej i rekreacyjnej. Istotny czynnik stanowi również fakt, że obszar w większości jest własnością Skarbu Państwa. Nieuregulowany jest ponadto stan prawny terenu (w tym brak woli przeznaczenia pod inwestycje terenów posiadanych obecnie przez Skarb Państwa i Lasy Państwowe). Inne powody słabego rozwoju gospodarczego terenów wokół Zbiornika, na które wskazali przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego to brak środków finansowych oraz odpowiedniej kampanii promocyjnej regionu, a co za tym idzie – brak inwestorów³².

Respondenci reprezentujący jednostki samorządu terytorialnego, przedstawiciele Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej oraz eksperci wskazywali na konieczność wspólnego podejmowania działań w zakresie rozwoju gospodarczego terenu wokół Zbiornika Włocławskiego na różnych poziomach zarządzania oraz przez sąsiadujące ze sobą gminy. Brak spójnej polityki gospodarczej jest zdaniem badanych źródłem niepowodzenia tego obszaru w zakresie wykorzystania potencjału akwenu.

Według uczestników panelu ekspertów, zauważalny jest ponadto brak prawidłowej polityki informacyjnej na temat Zbiornika Włocławskiego. Do społeczności dochodzą sprzeczne informacje (dotyczące m. in. jakości wody w Zbiorniku), które kreują negatywny obraz akwenu dla potencjalnych inwestorów.

³² Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

Oprócz tego, uczestnicy panelu ekspertów wskazują na brak zainteresowania obszarem wokół Zbiornika Włocławskiego ze strony samorządów. Zdaniem uczestników panelu, niedopatrzeniem zarzucanym samorządom jest brak prowadzenia działań edukacyjnych na temat obszaru Zbiornika oraz brak zachęcenia inwestorów do współpracy z samorządami. Eksperti zwracali uwagę, że obszar wokół Zbiornika powinien być nie tylko obiektem zainteresowania ze strony prywatnych przedsiębiorców, ale w dużej mierze ze strony jednostek samorządu terytorialnego. Teren będący przedmiotem analizy jest specyficzny i wymaga przeprowadzenia przez poszczególne gminy wstępnej analizy finansowej pod kątem możliwości przeznaczenia środków z budżetu na inwestycje.

Zdaniem ekspertów, zauważalny jest brak postrzegania obszarów wokół Zbiornika jako „wspólnego dobra”. Konieczne wydaje się zatem wytypowanie lidera, który pokierowałby organizacją zagospodarowania terenów inwestycyjnych wokół Zbiornika, co przytoczono już we wcześniejszej części niniejszego raportu.

Powodem niewielkiego wykorzystywania turystycznego terenów wokół Zbiornika jest również niekorzystna opinia, wykształcona m.in. w oparciu o zaistniałe w latach 80. XX wieku zjawisko naruszenia osadów dennych, śnięcia ryb i odtlenienia wody w Zbiorniku. Pomimo, iż jakość wód poprawiła się od tamtego czasu, wciąż istnieje przeświadczenie o znacznym zanieczyszczeniu Zbiornika.

Eksperti twierdzili również, że aby zintensyfikować wykorzystanie Zbiornika Włocławskiego pod względem turystycznym, należałoby najpierw podjąć kroki, które zachęcą przedsiębiorców do współpracy w celu rozwoju Zbiornika. Działania takie powinny być prowadzone przez jednostki samorządu terytorialnego i stanowić dobry przykład, który ukaże rzeczywiste pozytywne skutki zagospodarowania tej przestrzeni. Pozwoli to na zauważenie przez inwestorów realnej opłacalności zaangażowania w przedsięwzięcie.

Ocena lokalnych zasobów gmin pod względem możliwości zagospodarowania turystycznego Zbiornika Włocławskiego i terenów z nim związanych

Przedstawiciele reprezentujący jednostki samorządu terytorialnego wskazali, że gminy położone w sąsiedztwie Zbiornika jako główny zasób, który może przyciągnąć potencjalnych inwestorów lub turystów, postrzegają swoje walory przyrodnicze. Gminy oddalone od Zbiornika wskazywały, że mają raczej mały wpływ na koncepcje jego zagospodarowania. Jednocześnie, wszyscy respondenci zgodnie twierdzili, że niewykorzystanie potencjałów obszaru wynika z braku środków finansowych³³.

Uwzględnianie obszaru Zbiornika Włocławskiego w strategiach rozwoju gmin lub innych dokumentach strategicznych

W pytaniu o uwzględnianie obszaru Zbiornika Włocławskiego w strategiach rozwoju gmin bądź w innych dokumentach strategicznych również zauważalna była korelacja pomiędzy zastosowaniem tych kwestii, a odległością od opisywanego akwenu. Dla gminy Włocławek, na terenie której znajduje się Zbiornik, stanowi on jedną z największych szans w kontekście rozwoju gospodarczego. Przedstawiciele gmin oddalonych od tego akwenu wskazywali, że kwestia ta nie jest uwzględniana w strategiach rozwoju ich jednostek lub – jeśli się pojawia – nie jest istotnym elementem dokumentu³⁴.

3.3. Analiza planowanych do realizacji projektów

W związku z wyodrębnieniem ośrodków o wysokim znaczeniu rozwojowym, dla terenów wokół Zbiornika Włocławskiego zaplanowane zostały działania inwestycyjne, których celem jest uzyskanie wysokich standardów jakościowych zagospodarowania przestrzeni i obiektów z nią związanych.

Poniższa tabela przedstawia zakres programowy dla poszczególnych ośrodków, które ujęte zostały w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*.

³³ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

³⁴ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

Tabela 2 Działania inwestycyjne zaplanowane w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*

Ośrodek	Projekty	Działania inwestycyjne
Miasto Włocławek	Marina przy stopniu wodnym we Włocławku	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pełna realizacja projektowanego programu inwestycyjnego. 2. Budowa na części zapory bocznej, miejsc (widowni) dla widzów obserwujących zawody motorowodne bądź inne imprezy związane z wodą. 3. Budowa obiektu hotelowego (trzygwiazdkowego) dla 60 osób, głównie uczestników zawodów sportowych na wodzie.
Miasto Włocławek	Marina przy ujściu Zgłowiączki we Włocławku	<ol style="list-style-type: none"> 1. Program użytkowy, obejmujący funkcje związane ze sportami wodnymi, zwłaszcza wioślarstwem. 2. Zaplecze techniczne oraz baza hotelowa i gastronomiczna.
Miasto Włocławek	Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym Włocławek	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budowa ujęcia i kanału przerzutowego wody ze Zbiornika do toru kajakowego i przepławki. 2. Budowa zaplecza techniczno-socjalnego dla całego ośrodka. 3. Budowa widowni na 1000 miejsc. 4. Budowa miejsc parkingowych i drogi dojazdowej.
Miasto Włocławek	Ośrodek sportów zimowych we Włocławku	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budowa trzech narciarskich tras zjazdowych o długości 400, 600 i 800 metrów oraz spadkach od 5 do 20%. 2. Budowa toru saneczkowego o długości minimum 300 metrów. 3. Budowa wyciągu krzesłkowego (lub orczykowego) o długości 300 m. 4. Budowa małego lodowiska otwartego o wymiarach 20-35 m. 5. Budowa trasy dla narciarstwa biegowego. 6. Budowa letniego toru saneczkowego (sankorolki). 7. Budowa zaplecza techniczno-socjalnego ośrodka. 8. Budowa ujęcia wody dla naśnieżania stoków. 9. Ewentualna budowa skoczni narciarskiej o parametrach k80, zlokalizowanej w rejonie stacji górnej kolejki gondolowej, w sąsiedztwie Muzeum Historii Wojny 1920 roku.
Miasto Włocławek	Muzeum Historii Wojny 1920 roku	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budowa kompleksu muzealnego obejmującego sale wystawiennicze, salę konferencyjną, salę dla pokazów multimedialnych, zaplecze gastronomiczne, zaplecze

		<p><i>socjalne, pokoje gościnne, taras widokowy.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>2. Powiązanie przestrzenne Pomnika Obrońców Wisły 1920 roku z muzeum.</i> <i>3. Budowa drogi dojazdowej do muzeum.</i> <i>4. Budowa parkingów.</i> <i>5. Budowa kolejki gondolowej przez Wisłę, łączącej bulwary im. Marszałka Piłsudskiego (stacja dolna kolejki) z kompleksem muzealnym (stacja górna kolejki).</i> <i>6. Włączenie muzeum i Pomnika Obrońców Wisły 1920 roku do szlaku turystycznego wokół Zbiornika Włocławskiego i terenów nadwiślańskich.</i>
<p>Wistka Królewska</p>	<p>Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej</p>	<ol style="list-style-type: none"> <i>1. Zabudowania dworskie wraz z otaczającym parkiem, a także przyległe pola i łąki.</i> <i>2. Remont i adaptacja istniejącej zabudowy dworskiej oraz renowacja parku.</i> <i>3. Budowa pola golfowego oraz infrastruktury do prowadzenia nauki jazdy konnej.</i>
<p>Wistka Szlachecka</p>	<p>Ośrodek wypoczynkowy</p>	<ol style="list-style-type: none"> <i>1. Budowa dużego kompleksu hotelowo-wypoczynkowego (czterogwiazdkowy) na minimum 800 osób. Ze względu na wyjątkowe walory estetyczno-krajobrazowe otaczającej przestrzeni, należy przewidzieć budowę miejsca widokowego (tarasu kawiarni), na najwyższej kondygnacji hotelu.</i> <i>2. Budowa nowoczesnego zaplecza gastronomicznego, powiązanego z bazą hotelowo-pensjonatową.</i> <i>3. Budowa zaplecza rekreacyjnego z krytym basenem (mini park wodny) przy hotelu.</i> <i>4. Budowa promenady spacerowej z wydzieloną trasą rowerową o długości 800-1000 m, wzdłuż ogólnodostępnej plaży. Promenada powinna być wzbogacona o małą architekturę, atrakcyjną roślinność, a także małą gastronomię.</i> <i>5. budowa plaży wraz z basenami pływającymi, umożliwiającymi jednoczesną kąpiel dla 200-300 osób.</i> <i>6. Budowa parkingu hotelowego dla minimum</i>

		<p>250 samochodów oraz parkingu ogólnodostępnego na minimum 300 samochodów i 500 rowerów.</p> <p>7. Budowa pętli dla autobusów komunikacji miejskiej oraz innych pojazdów dowożących ludzi do ośrodka.</p> <p>8. Budowa mostku dla trasy rowerowej łączącego dwa brzegi zatoki wiślanej w Wistce Szlacheckiej.</p> <p>9. Budowa ogólnodostępnego kompleksu rekreacyjnego dla dzieci.</p> <p>10. Budowa przystani z wypożyczalnią sprzętu pływającego.</p> <p>11. Utworzenie wypożyczalni rowerów oraz innych pojazdów „ekologicznych”, umożliwiających poruszanie się po terenach leśnych Gostynińsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego.</p> <p>12. Utworzenie wypożyczalni pojazdów samochodowych dla chętnych do zwiedzania dalszych rejonów województwa kujawsko-pomorskiego.</p> <p>13. Przebudowa drogi nr 62, celem zapewnienia bezpiecznego wyjazdu i wjazdu na teren ośrodka.</p> <p>14. Budowa kompleksowej wewnętrznej infrastruktury technicznej (w tym oczyszczalni ścieków) i drogowej, zapewniającej sprawne funkcjonowanie wszystkich obiektów oraz bezpieczeństwo dla środowiska.</p>
Dobiegniewo	Marina	<p>1. Dostosowanie istniejącego zagospodarowania i wyposażenia do wyższych standardów jakościowych.</p> <p>2. Ewentualna budowa nowego basenu jachtowego.</p> <p>3. Budowa przystani promowej.</p> <p>4. Uporządkowanie zabudowy mieszkalnej i gospodarczej znajdującej się w bezpośrednim sąsiedztwie mariny.</p> <p>5. Budowa niezbędnej infrastruktury drogowej, zapewniającej dogodne połączenie mariny z drogą krajową nr 62.</p>
Skoki Duże	Gościniec „Pod Żaglami”	<p>1. Wzmocnienie funkcji hotelowo-gastronomicznej, poprzez pełną realizację przyjętego programu rozbudowy i modernizacji.</p> <p>2. Rozbudowa i modernizacja przystani wodnej.</p> <p>3. Budowa zaplecza technicznego dla przechowywania sprzętu</p>

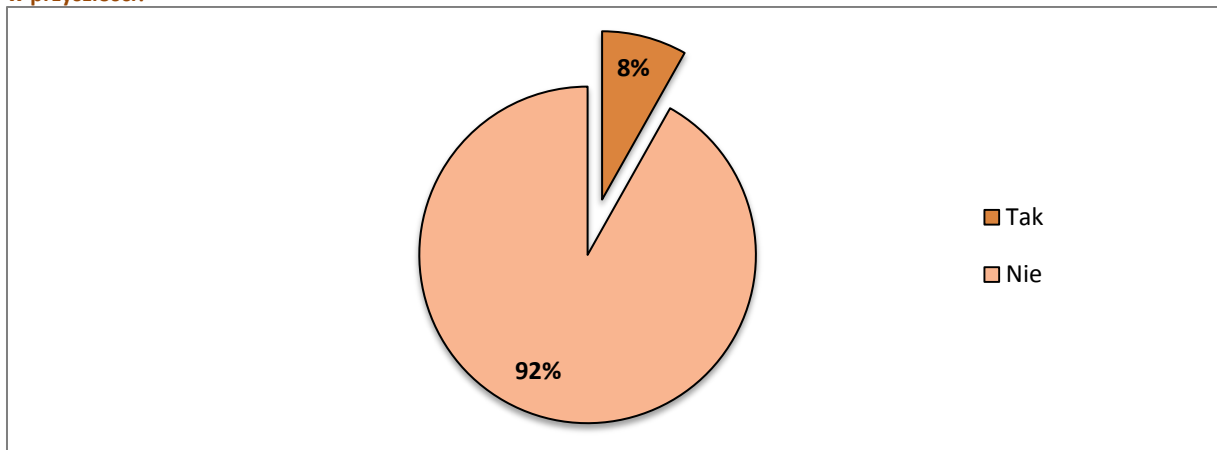
		<i>pływającego.</i>
Dobrzyń nad Wisłą	Port	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budowa miejsca umożliwiającego swobodne przybijanie promu łączącego Dobrzyń nad Wisłą z Dobiegniewem. 2. Budowa zaplecza socjalno-technicznego o wysokim standardzie przeznaczonego dla portu (budynek bosmanatu, hangary, warsztat, pomieszczenie konferencyjne, zaplecze socjalne itp.), umożliwiającego sprawną organizację dużej rangi zawodów żeglarskich oraz obsługę ruchu jednostek pływających. 3. Budowa kompleksu hotelowo-gastronomicznego (trzygwiazdkowego) na 150 miejsc. 4. Budowa ogólnodostępnej plaży z zapleczem socjalnym oraz pływającymi basenami (lub basenem). 5. Budowa sezonowego kompleksu rozrywkowego dla dzieci, w tym małego basenu i zjeżdżalni. 6. Modernizacja istniejącej promenady nadbrzeżnej i połączenie jej z Górą Zamkową. 7. Zagospodarowanie skarpy nadwiślańskiej, poprzez wprowadzenie zieleni i małej architektury. 8. Budowa amfiteatru na 500-700 miejsc, jako elementu zagospodarowania skarpy nadwiślańskiej. 9. Zagospodarowanie Góry Zamkowej, w tym budowa platformy widokowej.
Kuzki	Teren nad zatoką	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budowa infrastruktury sanitarnej (toalety, bieżąca woda, miejsce składowania odpadów stałych). 2. Wyznaczenie i utrzymanie pola namiotowego. 3. Budowa pomostu cumowniczego dla jachtów i łodzi. 4. Budowa platformy widokowej, umożliwiającej oglądanie panoramy zbiornika włocławskiego oraz kompleksu lasów gostynińsko-włocławskiego parku krajobrazowego.
Zarzeczewo	Marina	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozbudowa mariny o nowoczesne keje i nabrzeża, umożliwiające swobodne cumowanie dla licznych jednostek pływających w okresie odbywających się regat i innych zawodów.

		<ol style="list-style-type: none"> 2. Budowa miejsca dla cumowania większych jednostek, takich jak statki pasażerskie i wycieczkowe. 3. Budowa kompleksu hotelowo-konferencyjnego (trzygwiazdkowego) na 150 miejsc wraz z zapleczem. 4. Budowa drogi dojazdowej do ośrodka, spełniającej współczesne standardy techniczne. 5. Budowa platformy widokowej dla widzów oglądających zawody rozgrywane na zbiorniku. 6. Budowa drogi (pieszo-jezdni) pomiędzy mariną, a platformą widokową.
<p>Jezioro Gościąż</p>	<p>Ośrodek edukacyjno-turystyczny</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budowa obiektu hotelowego (trzygwiazdkowy) na 50 osób z dodatkową funkcją konferencyjno-dydaktyczną. 2. Budowa mini muzeum ziemi, przedstawiającego największe ciekawostki przyrodnicze rejonu gostynińsko-włocławskiego parku krajobrazowego, jeziora Gościąż oraz zbiornika włocławskiego. 3. Budowa astrobazy; dzięki znacznemu oddaleniu ośrodka od silnych źródeł światła, możliwe będzie dogodne prowadzenie pół-profesjonalnych obserwacji astronomicznych. 4. Budowa dogodnego połączenia drogowego (droga gminna) ośrodka z drogą krajową nr 62. 5. Budowa niezbędnej infrastruktury technicznej dla obsługi ośrodka.

Źródło: *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.

Przedsiębiorcy reprezentujący firmy niepowiązane z analizowanym terenem, wykazywali małe (nieprzekraczające 10%) zainteresowanie rozpoczęciem działalności gospodarczej na obszarze wokół Zbiornika Włocławskiego. Wśród ewentualnie rozważanych działalności, ankietowani najczęściej wskazywali na budownictwo, transport, handel, wypożyczalnię sprzętu sportowego, rekreację i wypoczynek oraz turystykę i gastronomię.

Rysunek 14 Czy Pana/i firma jest zainteresowana podjęciem działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego w przyszłości?

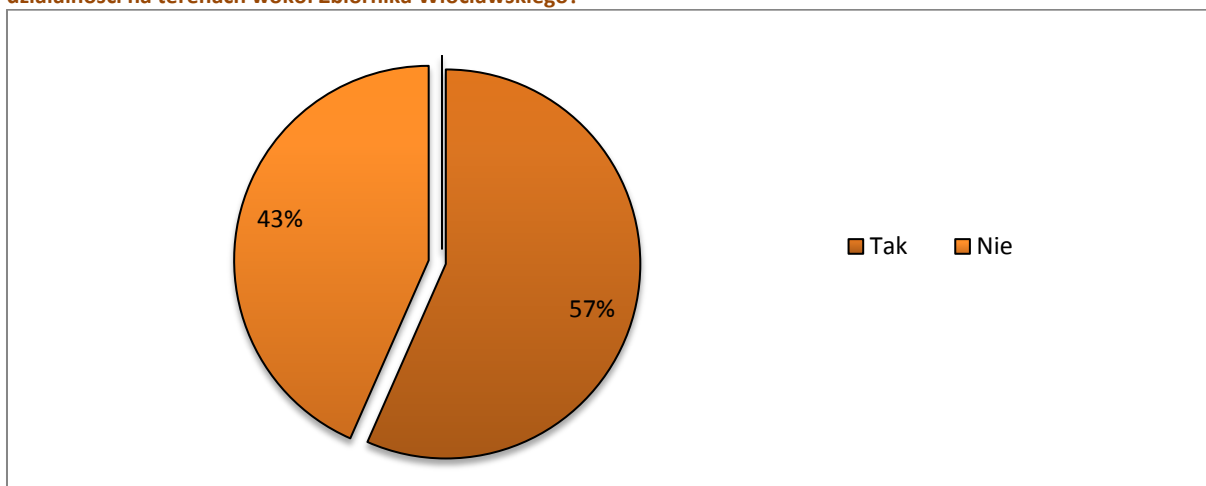


Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=478.

Przedsiębiorcy, którzy nie zadeklarowali chęci podjęcia się realizacji inwestycji na terenie wokół Zbiornika Włocławskiego, zostali poproszeni o wskazanie przyczyn takiej decyzji. Uczestnicy badania CATI najczęściej udzielali odpowiedzi związanych z brakiem możliwości powiązania zasobów Zbiornika Włocławskiego z prowadzoną działalnością i polityką firmy, ograniczonymi możliwościami finansowymi, brakiem planów na nowe inwestycje, odmienną koncentracją terytorialną prowadzonej działalności oraz ograniczonymi zasobami czasowymi.

Przedstawiciele pozostałych badanych podmiotów (mariny, kluby sportowe: wioślarskie, kajakowe, motorowodne i żeglarskie, przewoźnicy korzystający z zasobów Wisły oraz organizacje pozarządowe, które realizują zadania związane z tematyką badania) w większości są zainteresowani podjęciem na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego nie głównej, lecz dodatkowej działalności (30; 57%, podmiotów). Respondenci najczęściej wskazywali na rozwój działalności związanej ze sportami wodnymi, cateringiem, imprezami kulturowymi oraz reklamą.

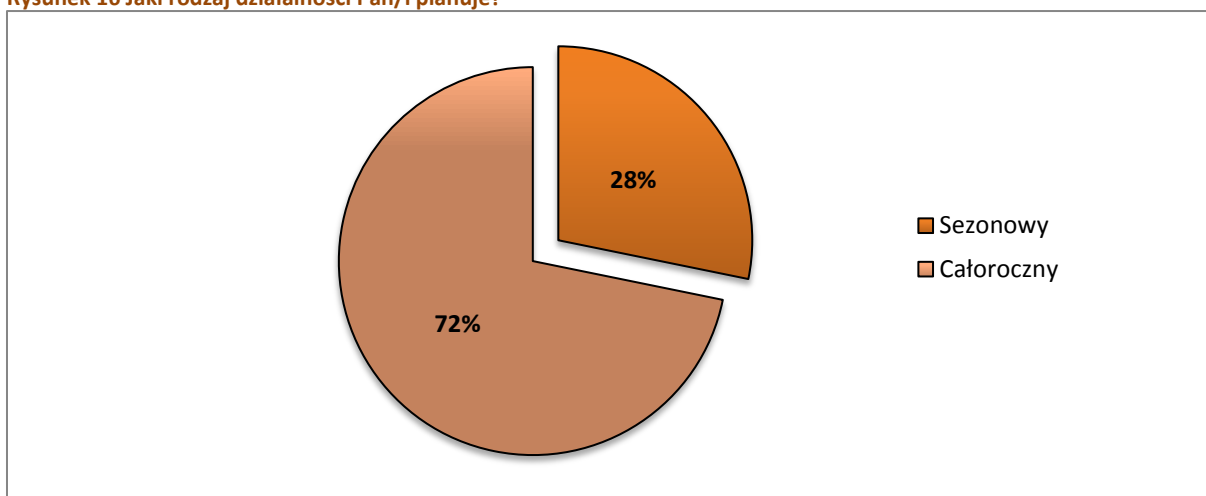
Rysunek 15 Czy instytucja, którą Pan/i reprezentuje jest zainteresowana podjęciem jakiegokolwiek, dodatkowej działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

Planowane działalności, które powstaną na analizowanym terenie, w większości będą miały całoroczny charakter (28;72%). Prawie 1/3 przedsiębiorców planujących działania na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, zamierza prowadzić działalność sezonową.

Rysunek 16 Jaki rodzaj działalności Pan/i planuje?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=39.

Badania jakościowe z przedstawicielami jednostek samorządu terytorialnego oraz Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie wskazały natomiast na zainteresowanie tych podmiotów działaniami mającymi na celu rozwój analizowanego obszaru w kierunku turystyki, sportu i rekreacji.

Inwestycje planowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

Przedstawiciele podmiotów gospodarczych, którzy wyrazili potencjalne zainteresowanie zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, wskazywali przede wszystkim na infrastrukturę oraz działalność sportowo-rekreacyjną, tj. zagospodarowanie nabrzeży, wyposażenie podmiotów oferujących usługi związane ze sportem wodnym, ścieżki rowerowe oraz tzw. działania „miękkie”, np. edukacyjne i promocyjne³⁵.

Poniższe analizy wyników badań potwierdzają opinie przedsiębiorców zainteresowanych zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, których planowane działania najczęściej miałyby na celu zwiększenie ruchu turystycznego.

Wszyscy uczestnicy indywidualnych wywiadów pogłębionych deklarowali, że planowane przez nich inwestycje mogą wpłynąć na zwiększenie ruchu turystycznego w regionie³⁶.

Szacunkowy koszt planowanych inwestycji

Przedsiębiorcy planujący działania na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego nie byli w stanie skonkretyzować szacunkowych kosztów tych działań. Wskazywali jedynie na kwestie problemowe, którymi mogą być wysokie wydatki dotyczące realizacji potencjalnych działań³⁷. Najbardziej problematyczną kwestią dotyczącą tych kosztów stanowiła trudność związana z ich oszacowaniem oraz obawa przed ich zbyt wysokim poziomem.

³⁵ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

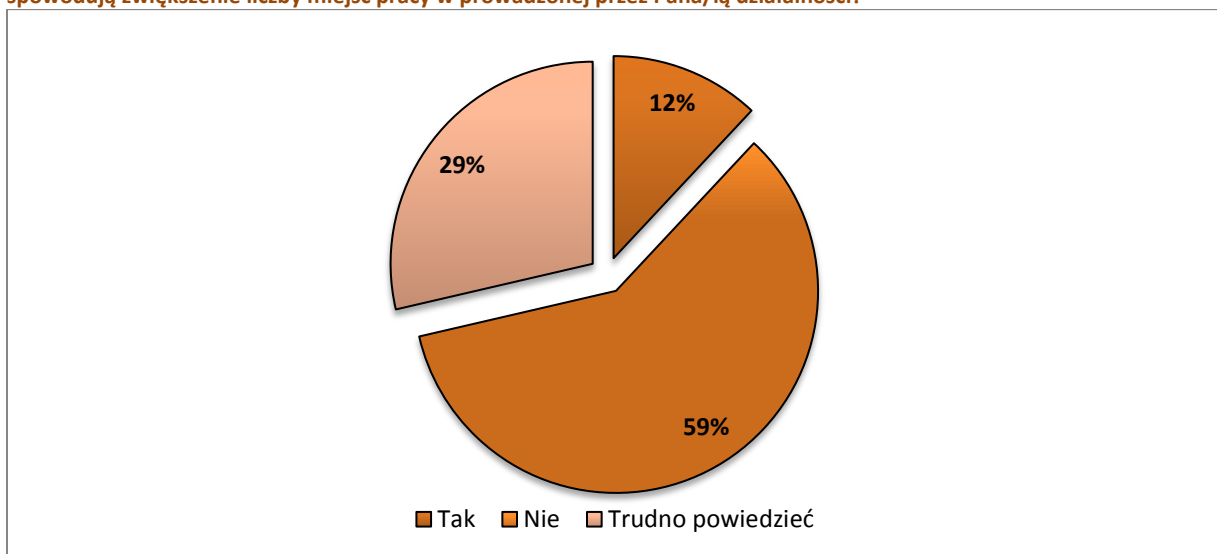
³⁶ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

³⁷ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

Planowane inwestycje a wzrost zatrudnienia

Ponad połowa (303; 59%) uczestniczących w badaniu ilościowym przedsiębiorców z terenu gmin znad obszaru Zbiornika Włocławskiego jest zdania, że projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika nie spowodują zwiększenia się liczby miejsc pracy w ramach prowadzonej przez nich działalności. 29% ankietowanych nie wskazało jednoznacznej odpowiedzi, natomiast 61 (12%) z nich uważa, że powyższe projekty spowodować mogą wzrost liczby miejsc pracy w prowadzonej przez nich działalności, z czego najwięcej jest zdania, że liczba ta ulegnie zwiększeniu o ok. 1-2 pracowników.

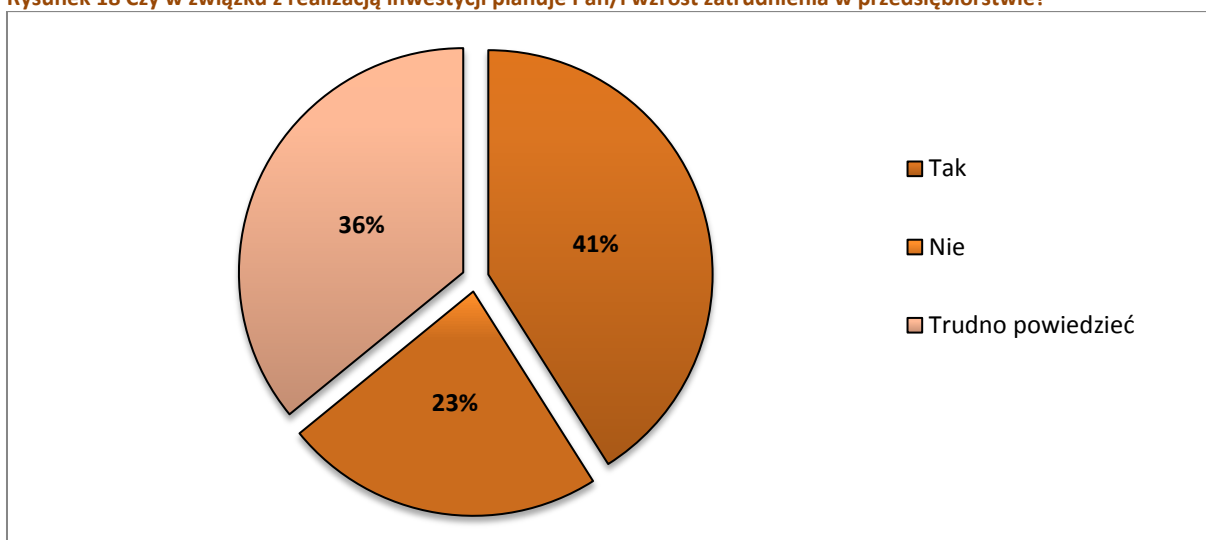
Rysunek 17 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego spowodują zwiększenie liczby miejsc pracy w prowadzonej przez Pana/ią działalności?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

Z kolei przedsiębiorcy planujący rozpoczęcie działalności na analizowanym terenie zostali zapytani o potencjalny wzrost zatrudnienia związany z planowaną inwestycją. 16 respondentów (41%) zadeklarowało zwiększenie poziomu zatrudnienia, 9 osób (23%) zadeklarowało, że nie planuje zwiększenia liczby miejsc pracy, natomiast 14 respondentów (36%) nie potrafiło udzielić jednoznacznej odpowiedzi na tak zadane pytanie. Wśród przedsiębiorców, którzy planowali zwiększyć liczbę wakatów, wskazywano, że liczba etatów zwiększy się od 2 do 10, przy czym zdecydowana większość zamierzała zatrudnić dodatkowo maksymalnie 2 osoby.

Rysunek 18 Czy w związku z realizacją inwestycji planuje Pan/i wzrost zatrudnienia w przedsiębiorstwie?



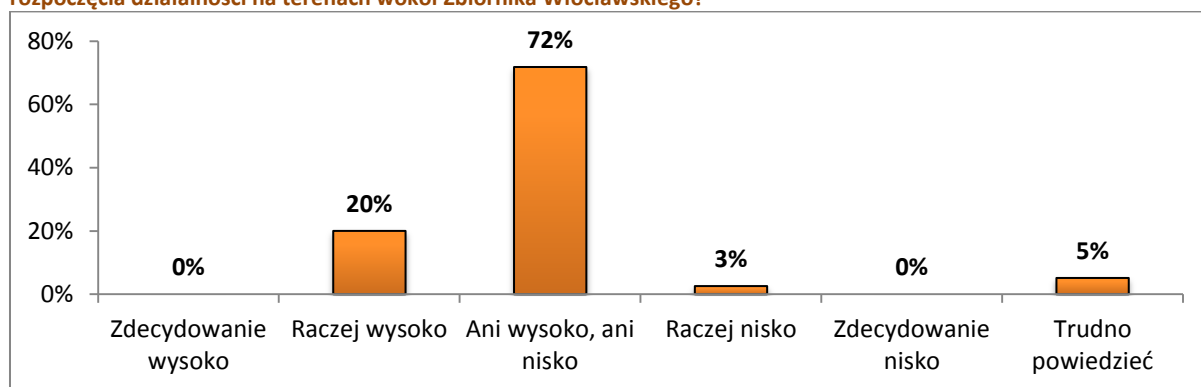
Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=39.

Podobnie jak przedsiębiorcy biorący udział w badaniu ankietowym, tak właściciele firm badani za pomocą wywiadu pogłębionego byli podzieleni w kwestii wzrostu zatrudnienia w związku z planowaną inwestycją. Część badanych nie przewidywała zwiększenia poziomu zatrudnienia, natomiast inni szacowali go na poziomie zatrudnienia 5-10 nowych pracowników. Zdecydowana większość uczestników wywiadów pogłębionych nie była jednak w stanie odpowiedzieć precyzyjnie na to pytanie³⁸.

³⁸ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego

Jedna czwarta (8 os.; 20%) uczestników badania ankietowego wysoko oceniła możliwości finansowe i organizacyjne reprezentowanych przedsiębiorstw związane z potencjalnym rozpoczęciem działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego. 30 (72%) respondentów wskazało wariant odpowiedzi świadczący o przeciętnych możliwościach finansowych i organizacyjnych, natomiast jedynie 1 osoba (3%) wybrała wariant odpowiedzi świadczący o niskim poziomie możliwości finansowych i organizacyjnych. Warto odnotować, że żaden z respondentów nie wskazał odpowiedzi skrajnych – *zdecydowanie wysoko* ani *zdecydowanie nisko*.

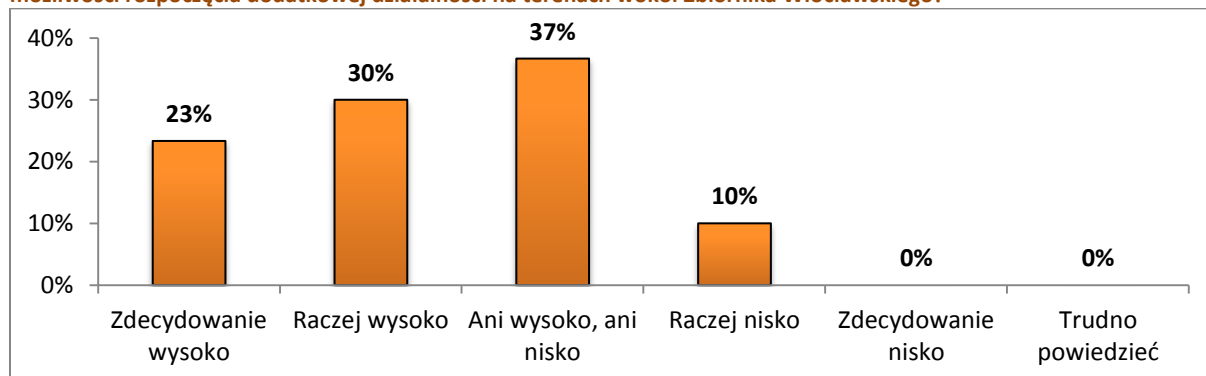
Rysunek 19 Jak Pan/i ocenia możliwości finansowe i organizacyjne Pana/i przedsiębiorstwa związane z możliwością rozpoczęcia działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=39.

Analogicznie kształtuje się struktura odpowiedzi dotycząca analizowanej kwestii w przypadku badania ankietowego zrealizowanego z przedstawicielami innych podmiotów (marin, klubów sportowych: wioślarskich, kajakowych, motorowodnych i żeglarskich, przewoźników korzystających z zasobów Wisły oraz organizacji pozarządowych, które realizują zadania związane z tematyką badania). Większość respondentów (11 os.; 37%) wskazała odpowiedź świadczącą o przeciętnych możliwościach finansowych i organizacyjnych, natomiast warianty odpowiedzi świadczące o wysokiej ocenie wskazało 16 ankietowanych (53%). Wariant odpowiedzi świadczący o niskim poziomie możliwości finansowych i organizacyjnych wskazał co 10 respondent (3 ankietowanych).

Rysunek 20 Jak Pan/i ocenia możliwości finansowe i organizacyjne instytucji, którą Pana/i reprezentuje pod względem możliwości rozpoczęcia dodatkowej działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?

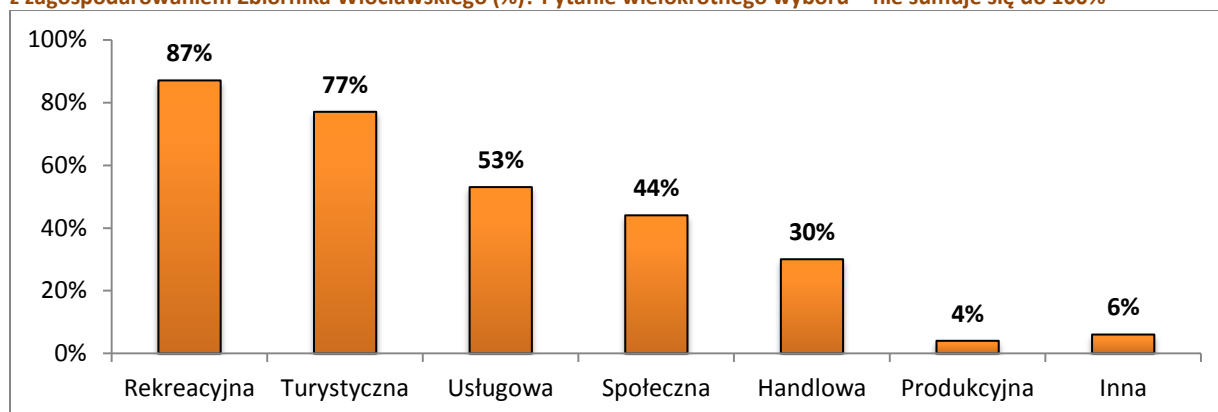


Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=30.

Najważniejsze funkcje i projekty, które powinny być realizowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

Przedsiębiorców uczestniczących w badaniu ilościowym poproszono również o wskazanie najbardziej pożądanых funkcji terenów wokół Zbiornika Włocławskiego. Wśród odpowiedzi respondentów dominowały funkcje rekreacyjna (442; 87%) oraz turystyczna (391; 77%). Ponadto, relatywnie wysoki wskaźnik odpowiedzi uzyskały funkcje usługowa (270; 53%) oraz społeczna (223; 44%). 151 ankietowanych (30%) wskazało odpowiedź dotyczącą funkcji handlowej, a 21 (4%) – produkcyjnej; 32 uczestników badania (6%) wskazało wariant odpowiedzi inne, który dodatkowo umożliwił podanie konkretnych propozycji. Uczestnicy badania wskazywali przede wszystkim takie funkcje jak: edukacyjna, inwestycyjna, związana z wędkarstwem, z ochroną środowiska naturalnego oraz z produkcją energii elektrycznej.

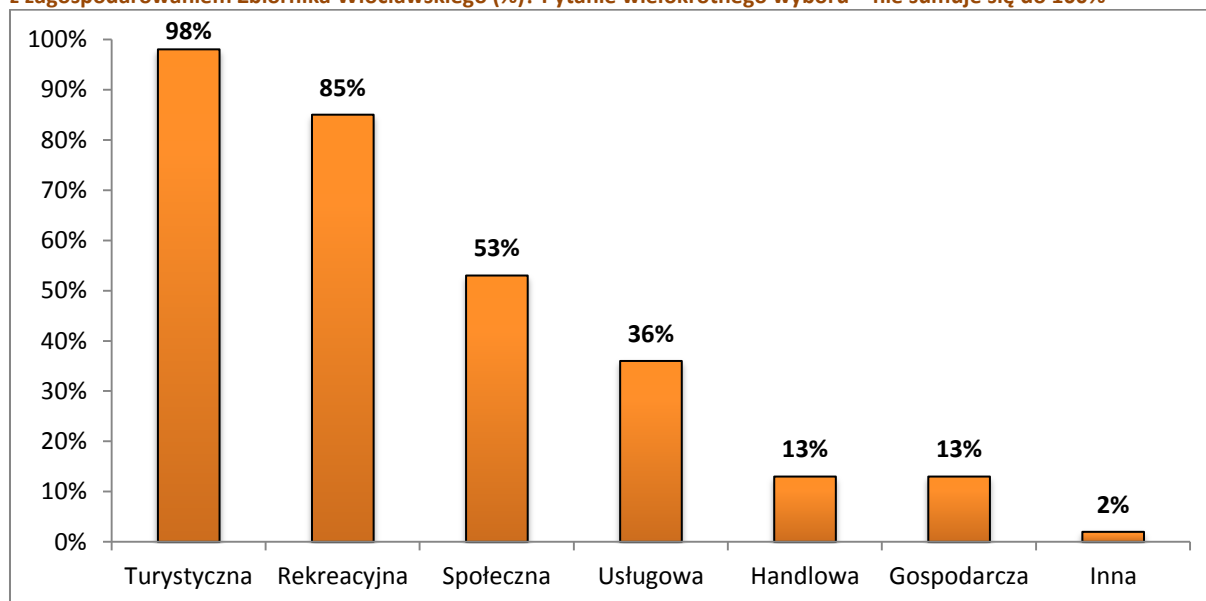
Rysunek 21 Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego (%)? Pytanie wielokrotnego wyboru – nie sumuje się do 100%



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510. Pytanie wielokrotnego wyboru – nie sumuje się do 100%.

Analogicznie kształtuje się struktura odpowiedzi przedstawicieli innych podmiotów (marin, klubów sportowych: wioślarskich, kajakowych, motorowodnych i żeglarskich, przewoźników korzystających z zasobów Wisły oraz organizacji pozarządowych, które realizują zadania związane z tematyką badania). Przedstawiciele tych podmiotów wskazywali najczęściej na funkcję turystyczną (52 os.; 98%) oraz rekreacyjną (45 os.; 85%). Funkcje handlowa oraz gospodarcza uważane były za mniej istotne na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego (otrzymały po 7 wskazań; 13%).

Rysunek 22 Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego (%)? Pytanie wielokrotnego wyboru – nie sumuje się do 100%



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

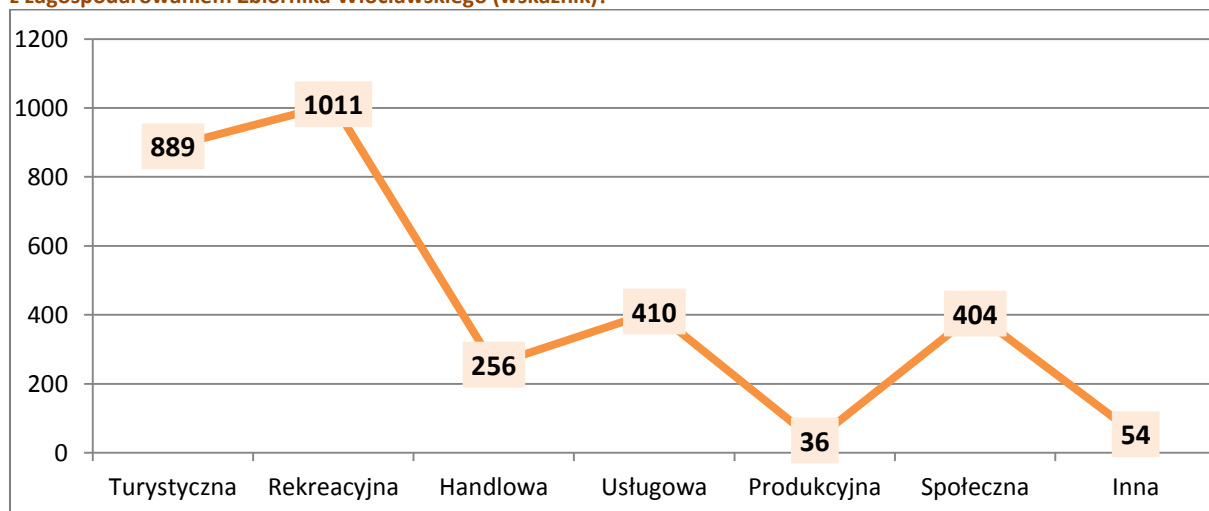
Respondenci badania jakościowego również za najważniejsze funkcje terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, uznali rekreację i turystykę. Zdaniem przedsiębiorców, uczestników IDI, w celu zwiększenia dynamiki rozwoju terenów wokół akwenu, w pierwszej kolejności powinny być realizowane projekty związane z poprawą bezpieczeństwa i atrakcyjności Zbiornika, mające wpływ na zwiększenie potencjału turystycznego. By to osiągnąć, potrzebna jest poprawa infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, turystycznej i okołoturystycznej³⁹.

Wskazane funkcje analizowanego terenu zostały przez respondentów uszeregowane na pozycjach od 1 do 3, gdzie pierwsze miejsce oznaczało funkcję najistotniejszą, a 3 – najmniej istotną. Wartościom 1-3 nadano wagi (1: 3 pkt, 2: 2 pkt, 3: 1pkt) i pomnożono je przez liczbę respondentów, którzy wybrali daną odpowiedź. Otrzymane w ten sposób wartości zsumowano w celu umożliwienia porównywalności. Wyniki (suma iloczynu liczby wskazań z przyporządkowaną wagą) zostały zaprezentowane na rysunku 22 i 23 (na podstawie CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców oraz CATI z przedstawicielami innych podmiotów).

³⁹ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

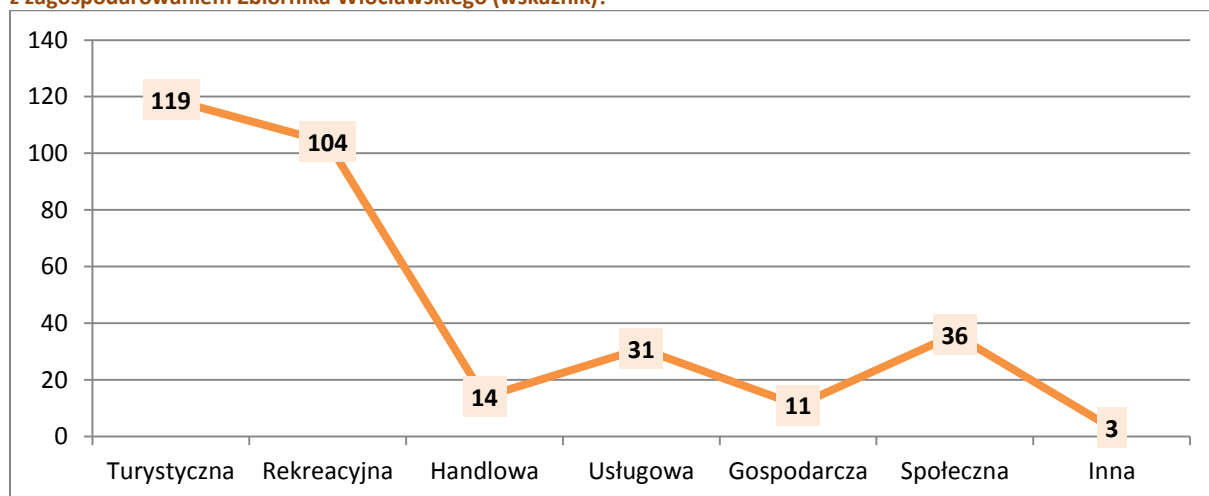
Analizując otrzymane wyniki należy wskazać, że funkcje, na których należy skoncentrować działania oraz inwestycje na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, powinny wiązać się w pierwszej kolejności z działalnością rekreacyjną i turystyką, a następnie – z usługami i funkcją społeczną.

Rysunek 23 Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego (wskaźnik)?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

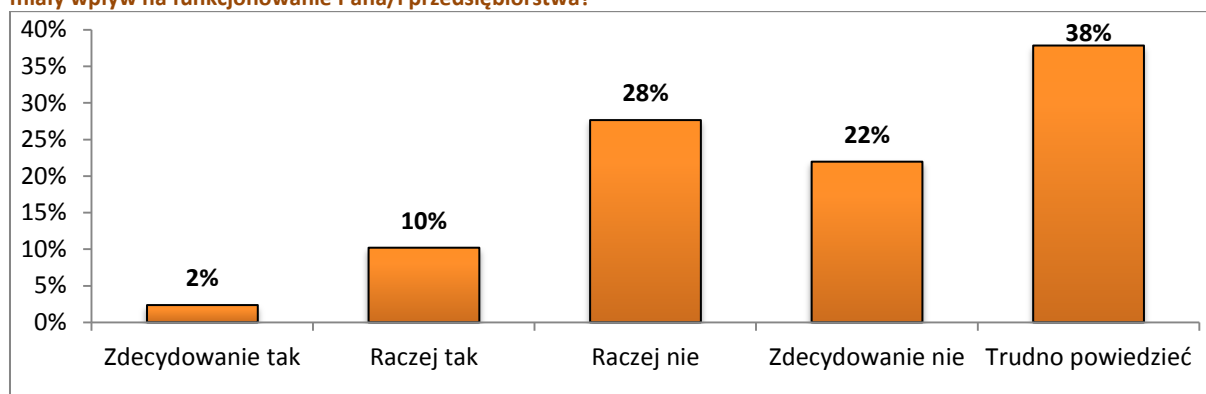
Rysunek 24 Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego (wskaźnik)?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

Przedstawiciele przedsiębiorstw z miasta Włocławek, gminy Włocławek, gminy Fabianki oraz gminy Dobrzyń nad Wisłą zostali także zapytani o to, czy planowane do realizacji działania na terenie wokół Zbiornika Włocławskiego będą miały wpływ na funkcjonowanie ich przedsiębiorstw. Jedynie 64 ankietowanych (12%) jest zdania, iż zaplanowane projekty będą miały wpływ na funkcjonowanie prowadzonych przez nich przedsiębiorstw. (12; 2% - *Zdecydowanie tak*, 52; 10% - *Raczej tak*); 253 ankietowanych (50%) uważa, że powyższe projekty nie będą miały wpływu na prowadzoną przez nich działalność gospodarczą, a 193 przedstawiciele (38%) nie potrafiło wskazać jednoznacznej odpowiedzi.

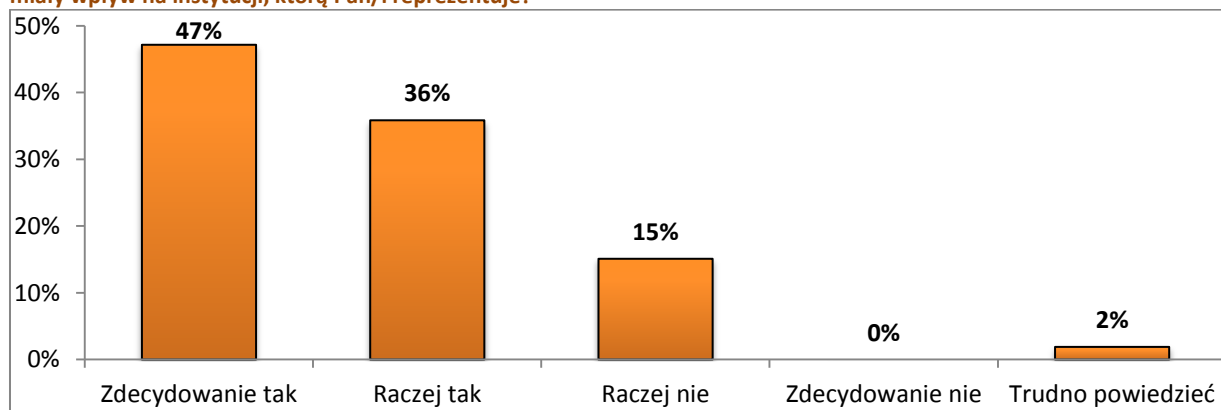
Rysunek 25 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą miały wpływ na funkcjonowanie Pana/i przedsiębiorstwa?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

Odmienne zdanie na ten temat wyrazili przedstawiciele innych podmiotów (mariny, kluby sportowe: wioślarskie, kajakowe, motorowodne i żeglarskie, przewoźnicy korzystający z zasobów Wisły oraz organizacje pozarządowe, które realizują zadania związane z tematyką badania). Według nich, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą miały wpływ na funkcjonowanie instytucji, które reprezentują (44 os.; 83%). Jedynie 8 respondentów (15%) wyraziło przeciwną opinię.

Rysunek 26 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą miały wpływ na instytucji, którą Pan/i reprezentuje?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

Potrzeby gmin i całego województwa w kontekście wdrażanego przez RPO W K-P na lata 2014-2020 priorytetu inwestycyjnego 8b

Przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego jako główną potrzebę wskazali poprawę infrastruktury drogowej, co nie wpisuje się w założenia Priorytetu Inwestycyjnego 8b w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020. Respondenci w znacznym stopniu podkreślali brak połączeń komunikacyjnych badanego obszaru, co wpływa między innymi na ograniczenie możliwości jego rozwoju turystycznego.

Innymi potrzebami wskazanymi przez przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, było utworzenie nowych miejsc pracy w związku z wysokim poziomem bezrobocia oraz potrzeba wsparcia przedsiębiorczości i rozwoju terenów inwestycyjnych. Przedstawiciele gmin zgłaszali również potrzebę działań w sferze kulturalnej, edukacyjnej i przyrodniczej – by to osiągnąć, należałoby zbudować nowe szkoły, kompleksy rekreacyjno-sportowe oraz parki i miejsca zielone⁴⁰.

Przedstawiciele Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie kładli nacisk na potrzeby rozwoju gospodarczego województwa kujawsko-pomorskiego. Wskazywali na brak współpracy instytucji pozarządowych, samorządowych i lokalnych. Zdaniem badanych, żegluga i turystyka to obszary, którym powinna zostać poświęcona szczególna uwaga.

Ekspertki podczas panelu sygnalizowali potrzebę stworzenia miejsc edukacji i wypoczynku grup zorganizowanych – np. zielonych szkół na obszarach wokół Zbiornika. Ich zdaniem, duży akcent w działaniach na rzecz rozwoju tych terenów powinno się kłaść także na wykorzystanie transportu rzeczno-

Wpływ zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej na terenie województwa kujawsko-pomorskiego

Respondenci reprezentujący jednostki samorządu terytorialnego stwierdzili, że poprzez zagospodarowanie przestrzeni wokół Zbiornika możliwy jest wpływ na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej regionu, jeśli infrastruktura oferowałaby paletę usług rekreacyjnych w postaci budowy marin, wypożyczalni sprzętu wodnego oraz usług gastronomicznych i noclegowych. Zdaniem większości badanych, zagospodarowanie Zbiornika będzie miało pośredni wpływ na gminy znajdujące się w dalszej od niego odległości (około 20-40 km). Tylko kilkoro respondentów wskazało na brak wpływu zagospodarowania Zbiornika na sytuację społeczno-gospodarczą gmin od niego oddalonych.

⁴⁰ *IDI z przedstawicielami JST.*

Niemniej jednak, przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego podkreślali, że zagospodarowanie Zbiornika pozwoliłoby na powstanie bardzo dobrej „bazy wypadowej”, miejsca kumulującego infrastrukturę wypoczynkową, gastronomiczną i noclegową dla mieszkańców gmin ościennych. Ponadto, zaktywizowałoby to powstawanie kolejnych działalności, np. gospodarstw agroturystycznych. To z kolei generowałoby nowe miejsca pracy, co szczególnie podkreślali reprezentanci gminy Włocławek, na terenie której znajduje się Zbiornik. Cennym spostrzeżeniem jednego z respondentów było zwrócenie uwagi na możliwości zbudowania zintegrowanej współpracy w zakresie działalności rekreacyjno-turystycznej – np. połączonej sieci transportu wodnego na terenie gmin.

Jako inne potencjały endogeniczne przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego wskazywali: lasy (szczególnie w Gostynińsko-Włocławskim Parku Krajobrazowym), inny akwen (jezioro Orłowskie) oraz ziemie uprawne (wysokiej jakości gleby i dużo terenów rolniczych)⁴¹.

Zdaniem ekspertów, aby osiągnąć poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej w regionie, niezbędne jest zorganizowanie przedsięwzięcia, które byłoby unikatowe i charakteryzowałoby się szeroką skalą oddziaływania. Takim projektem mógłby być np. tor wodny dla kajakarstwa górskiego. Należałoby także poprawić infrastrukturę ścieżek rowerowych oraz rozbudować marinę.

3.4. Trwałość projektów inwestycyjnych

Podstawowym celem zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego i jego otoczenia jest pobudzenie gospodarcze południowej części województwa kujawsko-pomorskiego, w szczególności zaś miasta Włocławka oraz gmin bezpośrednio przyległych do Zbiornika. Główny czynnik potęgujący rozwój regionu ma stanowić turystyka i rekreacja, ponieważ z założenia wielkość ruchu turystycznego przełoży się na strumień pieniędzy, jaki napłynie w ten rejon. Stymulacja ta w dalszej kolejności będzie powodować inne efekty społeczno-gospodarcze, takie jak⁴²:

- wzrost aktywności gospodarczej ludności wiejskiej,
- aktywizacja gospodarcza miasta Włocławka i regionu,
- wzrost wpływów podatkowych,
- dodatkowy impuls proinwestycyjny dla miasta Włocławka i regionu,
- promocja województwa kujawsko-pomorskiego.

⁴¹ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

⁴² Wykorzystanie wybranych potencjałów endogenicznych województwa dla rozwoju turystyki, *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.*

Wykorzystanie produktów i rezultatów oraz planowanych i realizowanych inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego w długoterminowym horyzoncie czasowym

Ponad połowa ankietyowanych (284 os.; 56%) była zdania, iż projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą cieszyć się długoterminowym zainteresowaniem turystów i mieszkańców regionu (223; 44% - *Raczej tak*, 61; 12% - *Zdecydowanie tak*). Około 43% ankietyowanych nie potrafiło udzielić odpowiedzi na zadane pytanie, zaś 1% respondentów stwierdził, że zaplanowane projekty raczej nie będą cieszyć się długotrwałym zainteresowaniem. Żaden z badanych nie wskazał na odpowiedź *Zdecydowanie nie*.

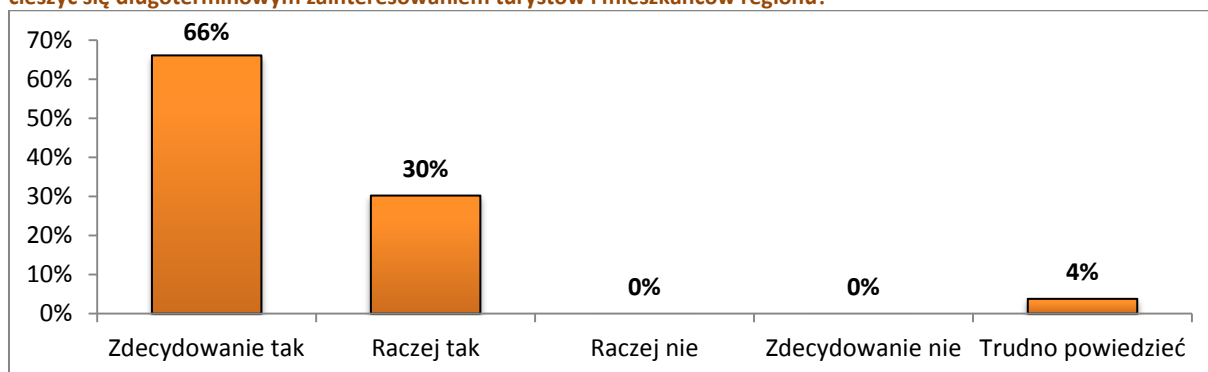
Rysunek 27 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą cieszyć się długoterminowym zainteresowaniem turystów i mieszkańców regionu?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

Przedstawiciele innych podmiotów (marin, klubów sportowych: wioślarskich, kajakowych, motorowodnych i żeglarskich, przewoźników korzystających z zasobów Wisły oraz organizacji pozarządowych, które realizują zadania związane z tematyką badania) byli bardziej pewni długoterminowego zainteresowania projektami, które zostaną zrealizowane wokół Zbiornika Włocławskiego – odpowiedzi *Zdecydowanie tak* i *Raczej tak* wskazało łącznie 51 ankietyowanych (96%).

Rysunek 28 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą cieszyć się długoterminowym zainteresowaniem turystów i mieszkańców regionu?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53.

Przedstawiciele jednostek samorządów terytorialnych stwierdzili, że planowane do realizacji projekty posiadają potencjał długookresowego oddziaływania, jednak by go osiągnąć, należy wdrożyć odpowiednią politykę działania. Powinno położyć się nacisk na kampanie promocyjne oraz ciągły rozwój inwestycji – zarówno tych, które już powstały, jak również tych planowanych⁴³.

Według przedstawicieli Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie każdy projekt, który wykorzysta walory Zbiornika i będzie rzetelnie przygotowany (na każdym etapie, tj. biznesplanu, opłacalności, zwrotu poniesionych kosztów) ma szansę na długofalowe funkcjonowanie.

Opinia przedstawicieli podmiotów zainteresowanych realizacją projektów na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego stanowi potwierdzenie wyników badania CATI z przedsiębiorcami – połowa respondentów jest zdania, że osiągnięte w ramach realizacji projektów efekty będą długoterminowe, a zainteresowanie turystów i mieszkańców regionu obszarem Zbiornika w wyniku realizowanych projektów utrzyma się.

Ocena projektów realizowanych i zaplanowanych do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem potencjału turystycznego i zainteresowania potencjalnych użytkowników

Pod względem potencjału turystycznego projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego zostały ocenione pozytywnie przez zdecydowaną większość uczestników wywiadów pogłębionych. Sceptyczne opinie dotyczyły wyłącznie planów projektów związanych z kajakarstwem górskim oraz sportami zimowymi⁴⁴.

Projekty, które powinny być realizowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, aby najbardziej efektywnie wpływać na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej gmin

Odpowiedzi przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego na temat rodzajów projektów przewidzianych do realizacji wokół Zbiornika Włocławskiego oraz ich kolejności pod względem efektywności wpływu na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej gmin, dotyczą głównie rozwoju infrastruktury turystycznej. Poniżej przedstawiono zakres tematyczny zgodnie z ważnością przypisaną przez respondentów (od najbardziej do najmniej istotnego)⁴⁵:

- Żegluga (jachty, łódki, przystanie, mariny, wypożyczalnie sprzętu),
- Trasy pieszo-rowerowe,
- Obiekty edukacyjno-kulturowe i drogi dojazdowe.

⁴³ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

⁴⁴ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

⁴⁵ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

Za istotne uznano projekty dotyczące portu w Dobrzyniu nad Wisłą, toru wodnego dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku, zespołu dworsko-parkowego w Wistce Królewskiej oraz ośrodka sportów zimowych we Włocławku. Wskazywano również na konieczność rozwoju projektów dotyczących marin (w Dobiegniewie, w Zarzeczewie) i tras pieszo-rowerowych. Ciekawą propozycją było przedsięwzięcie niezapropionowane w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*, które dotyczyło wykorzystania obecności stadniny koni w łącku w celu promocji obszaru. Zaproponowano stworzenie trasy jeździeckiej w okolicach Zbiornika Włocławskiego.

Z punktu widzenia rozwoju zarówno dla gmin, jak i społeczności lokalnych i przedsiębiorców najistotniejsza będą te same projekty.

Przedstawiciele Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie również wskazywali na projekty ścieżek pieszo-rowerowych oraz toru kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku jako na przedsięwzięcia pozytywnie wpływające na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej regionu. Część badanych wskazywała także na wszelkie projekty dotyczące sportów wodnych, w tym żeglarstwo.

Należy zaznaczyć, że jeden z przedstawicieli RZGW w Warszawie zwrócił uwagę na niekorzystne warunki hydrotechniczne lokalizacji toru na zaporze czołowej: *„Biorąc pod uwagę hydrotechniczne uwarunkowania, jestem bardzo przeciwny temu torowi w tej lokalizacji, bo ewentualny rumosz drzewny, który dotrze do tego toru podczas roztopów, jego rozlanie się na zaporę ziemną, rozmycie, może doprowadzić do katastrofy”*. Respondent proponował bardziej rekreacyjne wykorzystanie kajakarstwa w innej lokalizacji.

3.5. Zdolność projektów do adaptacji

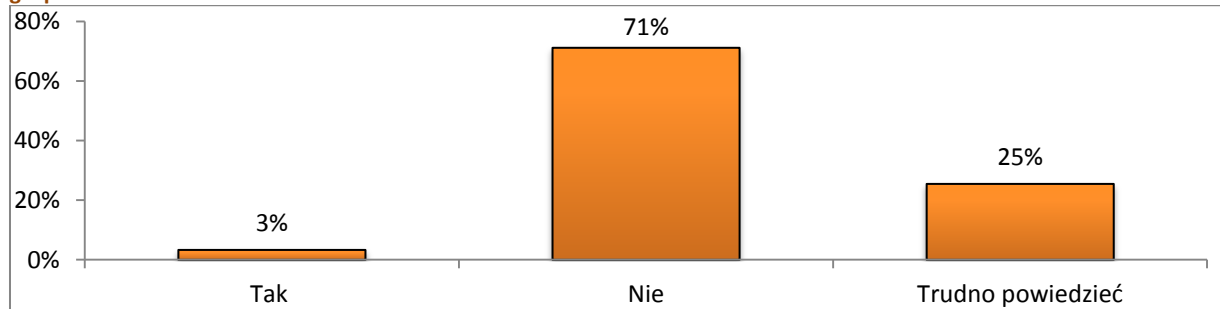
Zdolność zaplanowanych projektów do adaptacji pod względem zmieniających się warunków na terenie gminy

Wśród przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego oraz Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej nie zauważane były obawy w zakresie trudności adaptacyjnych pod względem zmieniających się warunków (gospodarczych czy społecznych) na terenie gmin, takich jak zachodzące zmiany demograficzne, strukturalne czy makroekonomiczne. Dodatkowo, przedstawiciele gmin mówią o możliwości dostosowania się gmin do nowych inwestycji oraz zauważają więcej zalet niż wad w związku ze zmianami wokół Zbiornika Włocławskiego⁴⁶.

⁴⁶ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

Zapytani o chęć rozszerzenia prowadzonej działalności na inne gałęzie gospodarki, uczestnicy badania w zdecydowanej większości (363 os.; 71%) nie wyrażali takich planów i chęci. 1/4 ankietowanych (130 os.; 25%) nie miała zdania na dany temat, natomiast odpowiedź twierdzącą wskazało zaledwie 17 respondentów (3%).

Rysunek 29 Czy jest Pan/i zainteresowany/a rozszerzeniem prowadzonej działalności gospodarczej na inne gałęzie gospodarki?

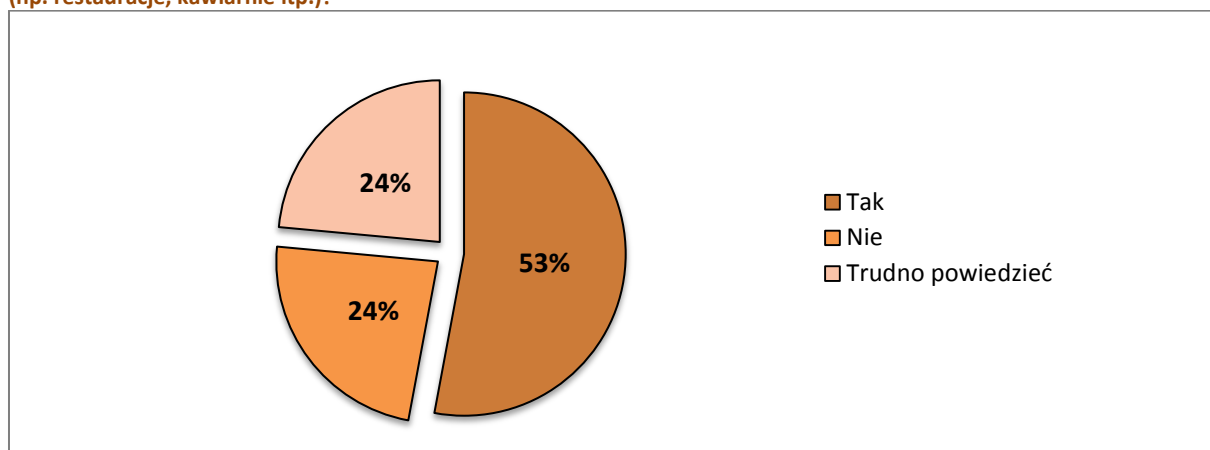


Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

Wśród przedsiębiorców, którzy są zainteresowani rozszerzeniem prowadzonej działalności gospodarczej na inne gałęzie gospodarki najpopularniejszym rodzajem potencjalnych działań są: *modyfikacja dotychczas oferowanych produktów lub usług oraz wprowadzenie nowego produktu/usługi, powiązanej z dotychczasową działalnością (po 7 wskazań)*. Dwóch respondentów wyraziło zainteresowanie wprowadzeniem na rynek nowego produktu/usługi, niezwiązanego z dotychczasową działalnością, a jeden badany wyraził zainteresowanie rozpoczęciem nowej działalności i zaprzestaniem prowadzenia dotychczasowej.

Ponad połowa ankietowanych (9; 53%) wskazała, że działania planowane w ramach rozwoju działalności gospodarczej związane są z działalnością w branży turystycznej lub okołoturystycznej, natomiast 4 ankietowanych (24%), którzy zadeklarowali zainteresowanie rozwojem działalności, nie planuje zmian w tym kierunku.

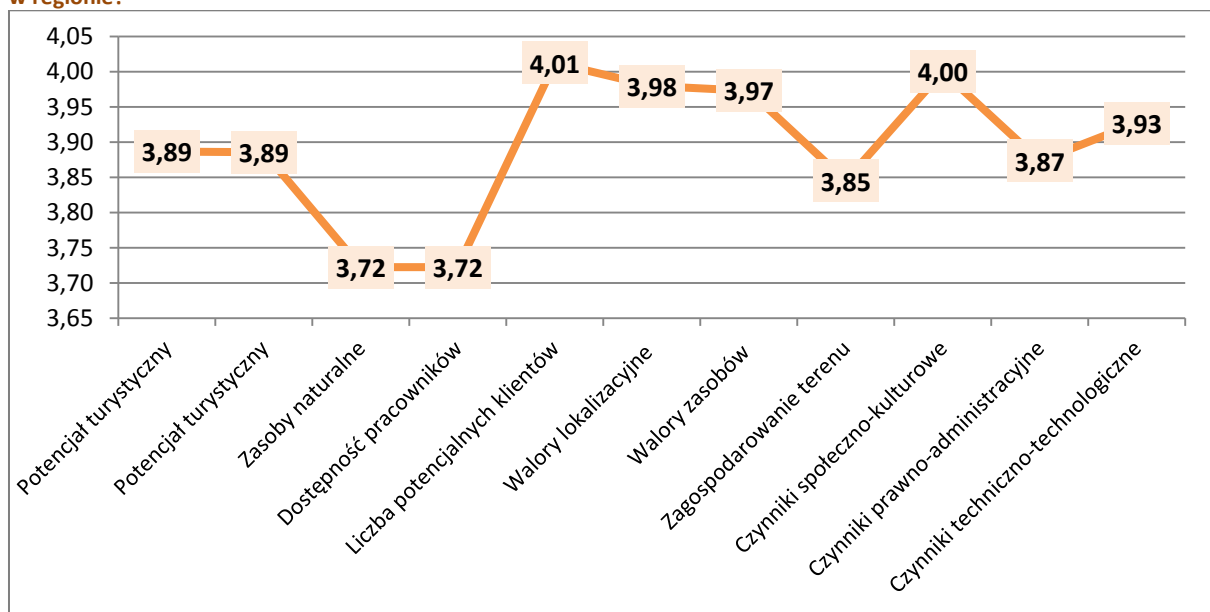
Rysunek 30 Czy rozwój Pana/i firmy związany będzie z działalnością w branży turystycznej lub okołoturystycznej (np. restauracje, kawiarnie itp.)?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=17.

Przedsiębiorcy uczestniczący w badaniu ilościowym zapytani zostali ponadto o stopień oddziaływania wskazanych poniżej aspektów na prowadzenie działalności gospodarczej w regionie. Zdaniem ankietowanych, największy wpływ na prowadzenie działalności ma liczba potencjalnych klientów (4,01 w pięciostopniowej skali) oraz czynniki społeczno-kulturowe (4,00). Wysoką ocenę uzyskały również takie aspekty, jak: walory lokalizacyjne (3,98), zasoby naturalne (3,97) oraz czynniki techniczno-technologiczne (3,93). Ponadto relatywnie duży wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej w regionie mają również: potencjał turystyczny (3,89), czynniki prawno-administracyjne (3,87) oraz zagospodarowanie terenu (3,85). Zdaniem badanych w najmniejszym stopniu na lokalnych przedsiębiorców oddziałują zasoby naturalne oraz dostępność pracowników (3,72).

Rysunek 31 W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, poniższe aspekty mogą wpływać na prowadzenie działalności gospodarczej w regionie?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

Aspekty związane z terenami wokół Zbiornika we Włocławku, które spowodowały zainteresowanie jego zagospodarowaniem

Przedsiębiorcy uczestniczący w badaniu jakościowym wśród aspektów, które wpłynęły na ich zainteresowanie zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, wyszczególnili przede wszystkim wcześniejsze zainteresowanie przedstawicieli badanego podmiotu wysokim potencjałem tych terenów, powiązanie prowadzonej działalności z terenami wokół Zbiornika oraz potencjałem inwestycyjnym i gospodarczym całego regionu⁴⁷.

Zainteresowanie rozwojem prowadzonej działalności gospodarczej na inne gałęzie gospodarki w kontekście inwestowania na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

Zapytani o możliwość rozwoju prowadzonej działalności na inne gałęzie gospodarki, uczestnicy badania przede wszystkim zwracali uwagę na formę i możliwości rozwoju aktualnie prowadzonej działalności. Uczestnicy IDI nie wskazali jednoznacznej odpowiedzi świadczącej o zainteresowaniu rozwojem działalności w innych gałęziach gospodarki.

Ponadto, zdecydowana większość respondentów wywiadów pogłębionych zadeklarowała możliwość intensyfikacji działań związanych z prowadzoną działalnością jedynie w przypadku wystąpienia szeroko pojętego rozwoju (w tym turystycznego) analizowanego terenu⁴⁸.

3.6. Harmonogram wdrożenia projektów inwestycyjnych

Harmonogram wdrożenia projektów inwestycyjnych związany jest zarówno z aktualną sytuacją ekonomiczną i finansową samorządów miasta Włocławka oraz gmin powiązanych funkcjonalnie ze Zbiornikiem Włocławskim, jak również z możliwością pozyskania kapitału zewnętrznego w postaci m.in. inwestorów prywatnych, budżetu krajowego, budżetu województwa, instytucji finansowych czy funduszy unijnych.

Finansowanie poszczególnych elementów *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego* w perspektywie finansowej 2014-2020, wpisuje się w dwa cele tematyczne, które zostały ujęte we Wspólnych Ramach Strategicznych (WRS)⁴⁹:

1. **Cel 8** Wspieranie zatrudnienia i mobilności pracowników;
2. **Cel 9** Wspieranie włączenia społecznego i walka z ubóstwem.

⁴⁷ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

⁴⁸ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

⁴⁹ *Koncepcja Rozwoju i Zagospodarowania Przestrzennego Terenów Wokół Zbiornika Włocławskiego*, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.

Jedną z osi priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 jest OP 6 *Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry*. W ramach OP 6 realizowany jest m. in. cel tematyczny 8. *Promowanie trwałego i wysokiej jakości zatrudnienia oraz wsparcie mobilności pracowników*, a w jego ramach Priorytet Inwestycyjny 8b *Wspieranie rozwoju przyjaznego dla zatrudnienia poprzez rozwój potencjałów endogenicznych jako elementu strategii terytorialnej dla obszarów ze specyficznymi potrzebami, łącznie z przekształcaniem upadających regionów przemysłowych oraz działaniami na rzecz zwiększenia dostępności i rozwoju zasobów naturalnych i kulturowych*⁵⁰. Potencjalne rezultaty przewidziane do osiągnięcia w ramach tej OP to m.in.: wzrost ożywienia społecznego i gospodarczego na obszarach miejskich i obszarach powiązanych z nimi funkcjonalnie (cel szczegółowy 3) oraz wzrost zatrudnienia poprzez samozatrudnienie i tworzenie nowych miejsc pracy przy wykorzystaniu endogenicznych potencjałów województwa (cel szczegółowy 6)⁵¹. Sposób osiągnięcia tych celów wskazany został w *Planie Działań dla Priorytetu Inwestycyjnego 8b w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020*⁵². Przywołany dokument wskazuje na konieczność podjęcia działań w trzech obszarach: wzmocnienie potencjału uzdrowiskowego, wykształcenie produktów turystycznych opartych na walorach przyrodniczych i kulturowych oraz zwiększenie potencjału społeczno-gospodarczego ośrodków regionalnych w oparciu o rozwój funkcji ponadregionalnych. Zagospodarowanie terenów wokół Zbiornika Włocławskiego zostało uwzględnione w drugim obszarze działań zawartym w przywołanym dokumencie⁵³. Sam Włocławek został natomiast wskazany jako gospodarczy ośrodek regionalny o charakterze ponadregionalnym⁵⁴.

W ramach OP 6 realizowane jest działanie 6.5., które zakłada rozwój potencjału endogenicznego regionu poprzez wzrost zatrudnienia, samozatrudnienie i tworzenie nowych miejsc pracy przy wykorzystaniu endogenicznych potencjałów. Typy projektów wpisujące się w działanie to⁵⁵:

⁵⁰ *Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020, wersja 3.0 z dnia 24.07.2018 r., przyjęta Decyzją Wykonawczą Komisji nr C(2018) 5004, s. 149.*

⁵¹ *Szczegółowy Opis Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 z 3.07.2018 r., załącznik do uchwały nr 26/1300/18 z dnia 3 lipca 2018 r.*

⁵² *Plan Działań dla Priorytetu Inwestycyjnego 8b w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020: Wspieranie rozwoju przyjaznego dla zatrudnienia poprzez rozwój potencjałów endogenicznych jako elementu strategii terytorialnej dla obszarów ze specyficznymi potrzebami, łącznie z przekształcaniem upadających regionów przemysłowych oraz działaniami na rzecz zwiększenia dostępności i rozwoju zasobów naturalnych i kulturowych, załącznik do Stanowiska Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 4 czerwca 2018 r.*

⁵³ *Ibidem, s. 26.*

⁵⁴ *Ibidem, s. 27.*

⁵⁵ *Szczegółowy Opis Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 z 3.07.2018 r., załącznik do uchwały nr 26/1300/18 z dnia 3 lipca 2018 r., Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020.*

- Wykorzystanie i rozwój lokalnych zasobów dziedzictwa kulturowego, zasobów przyrodniczych lub krajobrazowych;
- Budowa i rozbudowa infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej, wraz z zakupem wyposażenia i sprzętu (np. zagospodarowywanie turystyczne otoczenia zbiorników i cieków wodnych);
- Adaptacja obiektów do pełnienia funkcji turystycznych;
- Wykorzystanie i rozwój charakterystycznych walorów miejscowości uzdrowiskowych – inwestycje w obiekty i infrastrukturę uzdrowiskową oraz budowa i rozbudowa infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej.

Zaplanowane w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół zbiornika włocławskiego* działania inwestycyjne wpisują się zarówno w cele, jak również w typy projektów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego 2014-2020. W 2018 r. zdecydowana większość naborów przewidziana jest na grudzień⁵⁶. Analizując *Strategię rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do roku 2020 – Plan modernizacji 2020+* zauważyć należy, że działanie pn. *Kompleksowe zagospodarowanie turystyczne Zbiornika Włocławskiego i terenów z nim związanych* zaplanowane jest do 2020 r.⁵⁷. Działanie to jest przypisane do realizacji m. in. jednostkom samorządu terytorialnego. Tym samym, powinny one wykorzystać możliwość, jaką daje *Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020* w zakresie możliwości ubiegania się o dofinansowanie projektów wpisujących się w działanie 6.5. *Rozwój potencjału endogenicznego regionu*. Jednostki samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia, a także samorządowe jednostki organizacyjne są wymienieni jako potencjalni beneficjenci środków. W tym kontekście należy również zwrócić uwagę na możliwość realizacji projektów w kooperacji pomiędzy podmiotami publicznymi a prywatnymi⁵⁸. Zarówno działania podjęte przez samorządy, jak również działania podjęte we współpracy samorządów z podmiotami prywatnymi, są w stanie zwiększyć atrakcyjność obszaru dla przyszłych inwestorów.

⁵⁶ *Harmonogram naborów wniosków o dofinansowanie projektu dla RPO WK-P na 2018 roku*, www.mojregion.eu (dostęp: 19.10.2018).

⁵⁷ *Strategia Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego Plan Modernizacji 2020+*, załącznik do uchwały nr XLI/693/13 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 21 października 2013 r.

⁵⁸ *Szczegółowy Opis Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020*, załącznik do uchwały nr 39/1902/18 z dnia 10 października 2018 r., s. 235 i n.

3.7. Analiza potencjalnego popytu

Wpływ zagospodarowania terenów wokół Zbiornika Włocławskiego na życie mieszkańców regionu

Wszyscy przedstawiciele podmiotów zainteresowanych zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, uczestniczący w indywidualnych wywiadach pogłębionych, udzielili twierdzącej odpowiedzi na pytanie o wpływ tego zagospodarowania na rozwój przedsiębiorczości wśród mieszkańców regionu. Zdaniem badanych przedstawicieli rozwój regionu stanowiłby bodziec i stymulant dla powstawania mikro- i małych przedsiębiorstw, w szczególności w sektorze turystycznym i okołoturystycznym. Jednocześnie, generowałoby to efekt w postaci powstawania nowych miejsc pracy dla mieszkańców terenów wokół Zbiornika Włocławskiego⁵⁹.

Respondenci reprezentujący JST twierdzą, że mieszkańcy gmin oddalonych od Zbiornika Włocławskiego nie odczują wpływu zachodzących zmian na przedsiębiorczość oraz wzrost zatrudnienia w swojej społeczności. Niemniej jednak, zdaniem badanych przedstawicieli sytuacja w tym zakresie poprawi się bezpośrednio na terenach gmin położonych bezpośrednio nad Zbiornikiem Włocławskim oraz w gminach sąsiadujących. Wpłynie to również na rozwój gospodarczy tych obszarów poprzez zwiększenie ruchu turystycznego. Ponadto, respondenci reprezentujący jednostki samorządu terytorialnego wyrazili opinię, że dzięki zagospodarowaniu terenów wokół Zbiornika Włocławskiego powstanie sieć wzajemnej współpracy między mieszkańcami, którzy stworzą własne firmy. Przedstawiciele JST biorący udział w wywiadach pogłębionych zwrócili również uwagę na to, że w sytuacji kiedy teren rekreacyjny będzie prężnie funkcjonował, są większe szanse na znalezienie przedsiębiorców gotowych dokonać inwestycji w regionie⁶⁰.

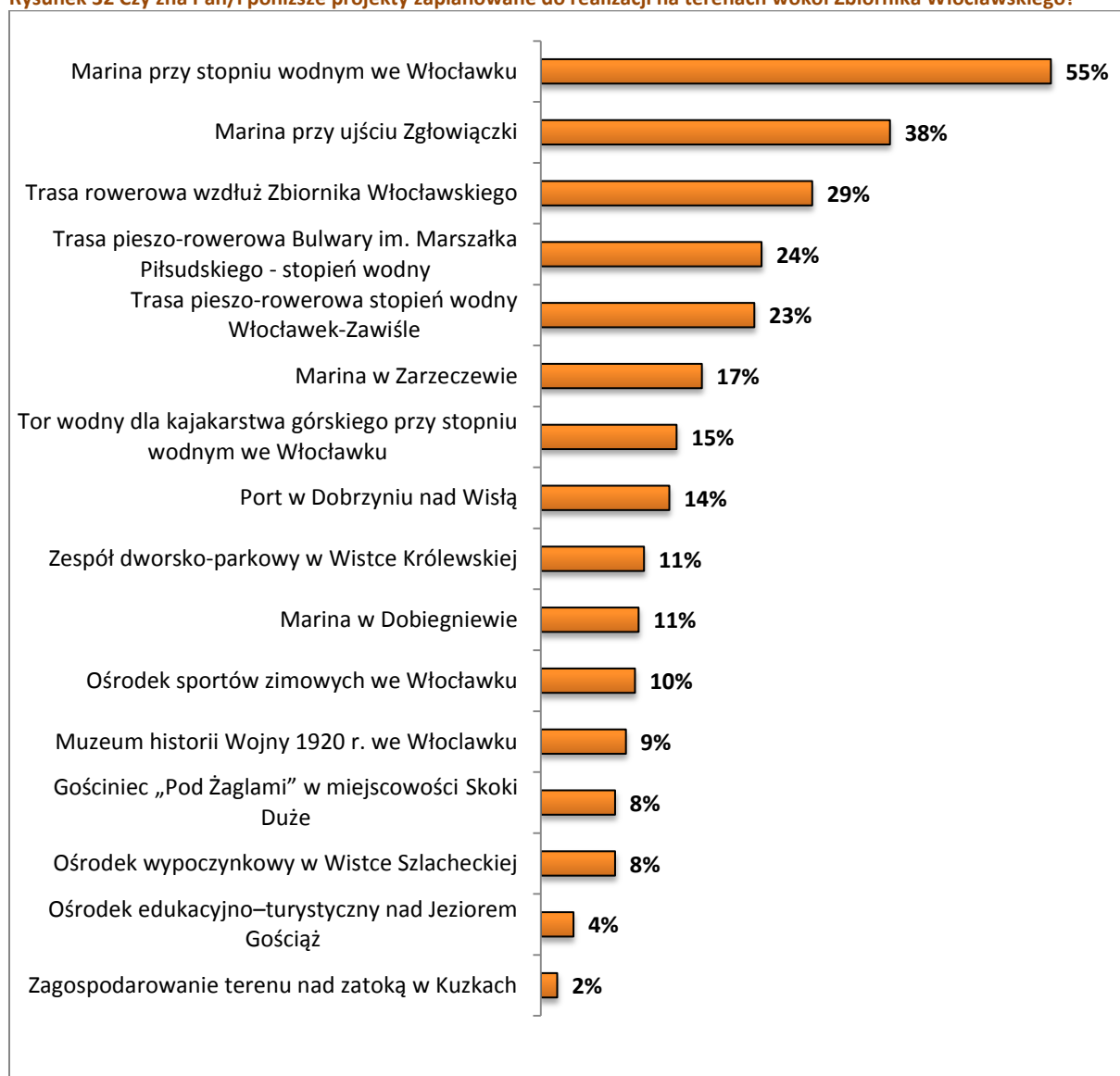
⁵⁹ Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

⁶⁰ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

Znajomość planowanych projektów oraz ich ocena wśród przedsiębiorców i przedstawicieli samorządów

Uczestników badania reprezentujących przedsiębiorstwa zapytano o znajomość poszczególnych projektów zawartych w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*:

Rysunek 32 Czy zna Pan/i poniższe projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?



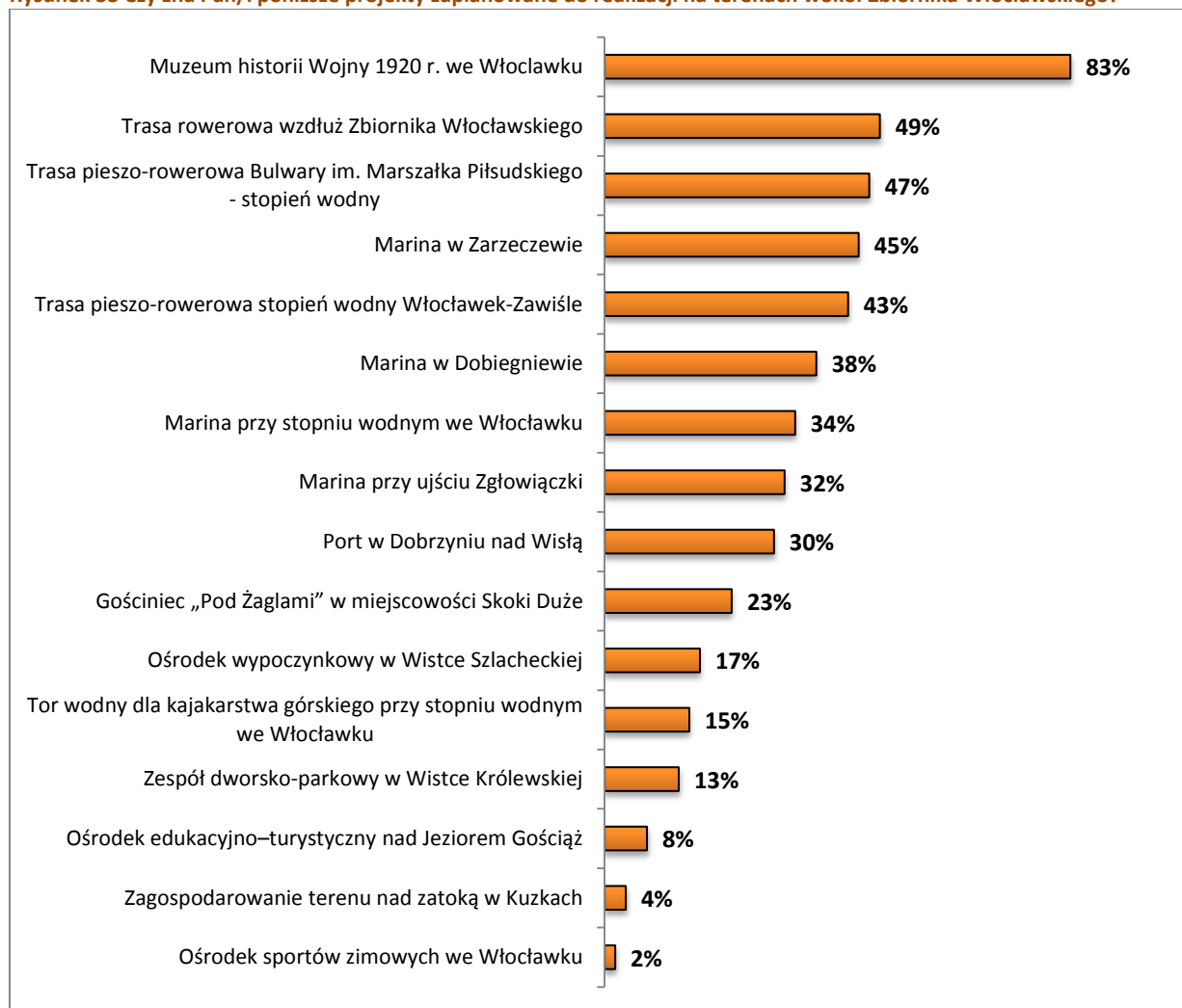
Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510 (Pytanie wielokrotnego wyboru – nie sumuje się do 100%).

Najwyższym wskaźnikiem rozpoznawalności charakteryzowały się projekty pn. *Marina przy stopniu wodnym we Włocławku* (55%) oraz *Marina przy ujściu Zgłowiączki* (38%). Najniższym wskaźnikiem pozytywnych odpowiedzi, świadczących o znajomości projektów cechowały się projekty pn. *Muzeum historii wojny z 1920 r.* (9%), *Gościniec „Pod Żaglami”* (8%), *Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej* (8%), *Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąż* (4%) oraz

Zagospodarowanie terenu nad Zatoką w Kuzkach (2%). Warto odnotować, że blisko co czwarty respondent (133; 26%) wykazał się nieznanymi projektami zaplanowanymi do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego.

Ze względu na mniej liczną próbę badanie ankietowe z przedstawicielami podmiotów niebędących przedsiębiorstwami, posłużyło jako technika uzupełniająca do badania ilościowego z osobami reprezentującymi przedsiębiorców:

Rysunek 33 Czy zna Pan/i poniższe projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53 (pytanie wielokrotnego wyboru – nie sumuje się do 100%).

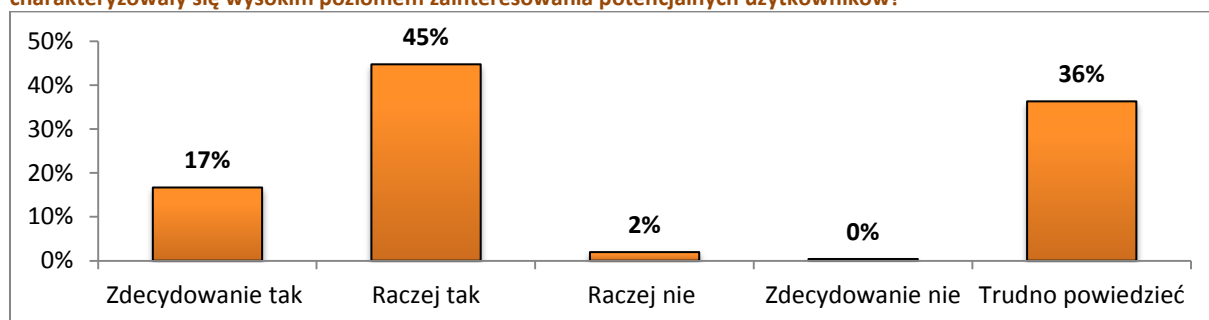
Podobnie jak w przypadku ankiety CATI z przedsiębiorcami, przedstawiciele innych podmiotów⁶¹, wśród najczęściej znanych projektów wskazali *Trasę rowerową wzdłuż Zbiornika Włocławskiego* oraz *Trasę pieszo-rowerową Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego – stopień wodny*. Do najmniej znanych

⁶¹ Inne podmioty to: mariny, kluby sportowe: wioślarskie, kajakowe, motorowodne i żeglarskie, przewoźnicy korzystający z zasobów Wisły oraz organizacje pozarządowe, które realizują zadania związane z tematyką badania.

projektów zaliczyć można *Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąg* (8%), *Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach* (4%) oraz *Ośrodek sportów zimowych we Włocławku* (2%).

Zdaniem 313 przedstawicieli przedsiębiorców uczestniczących w badaniu (62%), projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą charakteryzowały się wysokim poziomem zainteresowania ze strony potencjalnych użytkowników (228, 45% - *Raczej tak*; 85, 17% - *Zdecydowanie tak*). Ankietowani argumentowali wysoki poziom zainteresowania inwestycjami przede wszystkim lokalizacją miejsca realizacji projektów (centralnym ułożeniem terenu na mapie kraju i województwa i wynikającą z tego dogodną możliwością dojazdu), ich walorami, sprzyjającymi uprawianiu sportów wodnych, charakterystyką wizualną i użytkową, a także powstaniem „czegoś nowego” (nowych atrakcji turystycznych i rekreacyjnych – dających „impuls” do aktywizacji lokalnej społeczności i zainteresowania turystów).

Rysunek 34 Czy, Pana/i zdaniem, zaplanowane do realizacji projekty na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą charakteryzowały się wysokim poziomem zainteresowania potencjalnych użytkowników?



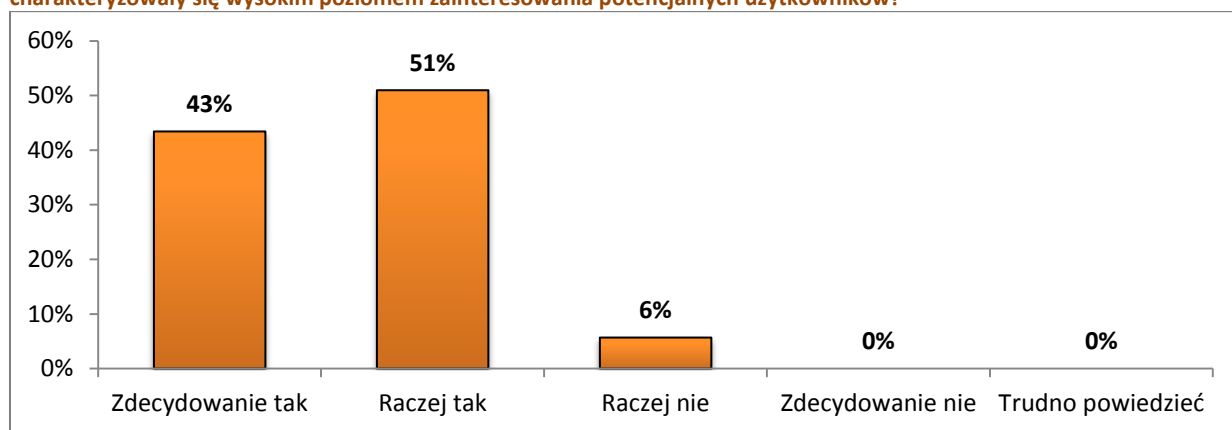
Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510 (odpowiedź „zdecydowanie nie” nie została wskazana przez żadnego z respondentów).

Negatywne opinie (10; 2% - *Raczej nie*) ankietowani uzasadniali głównie kwestią mentalności społeczeństwa, przekładającej się na tzw. życiową stagnację i spędzanie wolnego czasu w sposób bezproduktywny (np. przed TV).

Analiza wyników badań pozwala na stwierdzenie, że projekty zaplanowane do realizacji w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego* będą charakteryzować się wysokim poziomem zainteresowania ze strony potencjalnych użytkowników – zarówno przedsiębiorców, jak również mieszkańców obszaru oraz turystów.

Analogiczne pytanie zostało zadane podmiotom z obszaru turystyki i rekreacji związanej z wykorzystywaniem potencjału wodnego. Zdecydowana większość (50; 94%) przedstawicieli tych podmiotów jest zdania, że zaplanowane do realizacji projekty na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą charakteryzowały się wysokim poziomem zainteresowania potencjalnych użytkowników. Zdanie to jest tożsame z opinią wyrażaną przez przedsiębiorców, którzy zostali zaproszeni do udziału w badaniu. Jako uzasadnienie wskazywanych odpowiedzi respondenci najczęściej wskazywali na te same kwestie, co przedstawiciele przedsiębiorstw, stanowiących grupę porównawczą.

Rysunek 35 Czy, Pan/i zdaniem, zaplanowane do realizacji projekty na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą charakteryzowały się wysokim poziomem zainteresowania potencjalnych użytkowników?



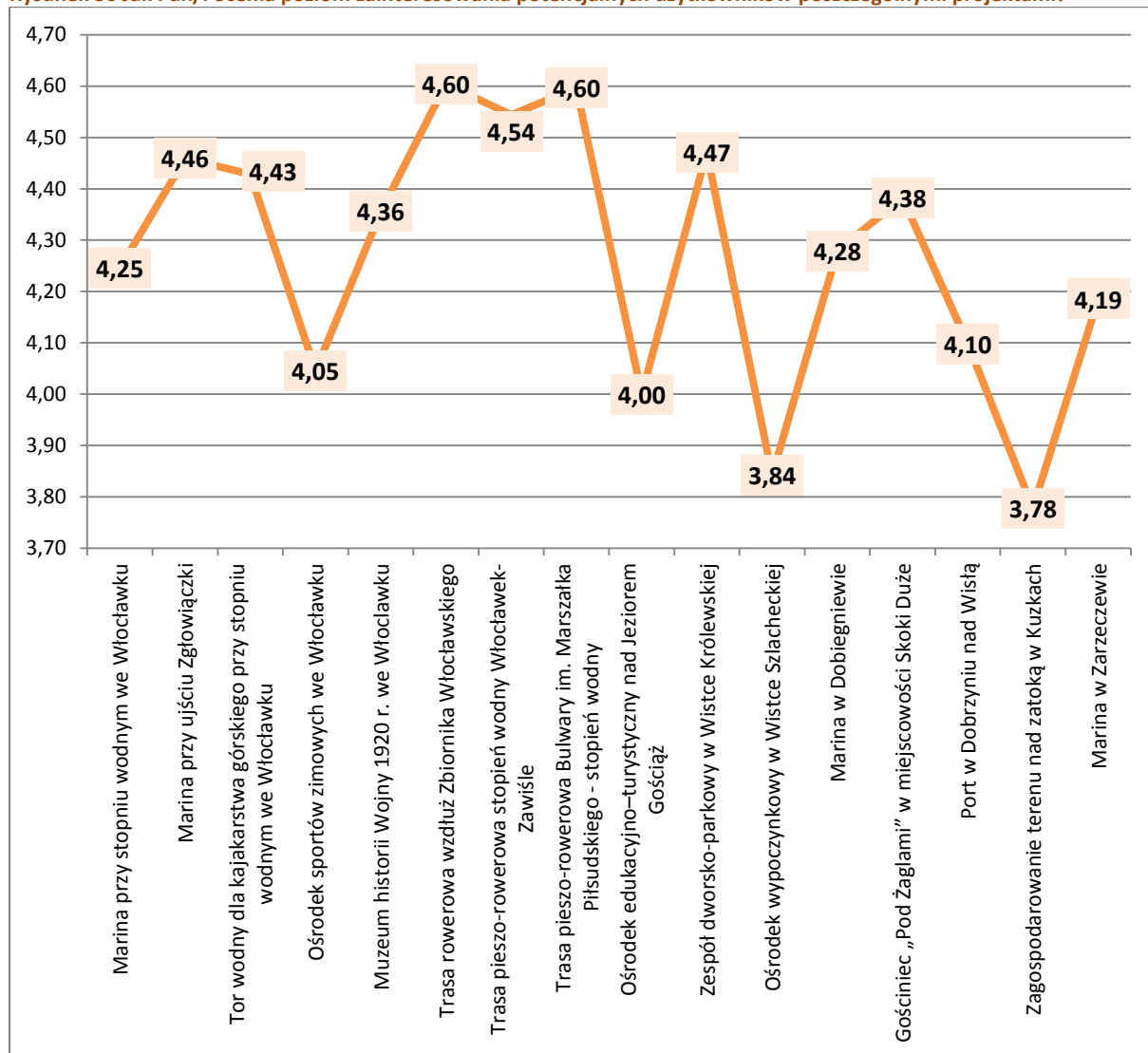
Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów, n=53. Odpowiedzi „trudno powiedzieć” oraz „zdecydowanie nie” nie wybrał żaden z respondentów.

Poniżej zaprezentowany został wskaźnik zainteresowania, który został obliczony na podstawie odpowiedzi dotyczących potencjalnego zainteresowania projektami ujętymi w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*. Wskaźnik zainteresowania wyliczony został następującą metodą: suma iloczynów ocen w skali 1-5 z przyporządkowaną do nich liczbą wskazań poszczególnej oceny została podzielona przez liczbę odpowiedzi ogółem. Poniższy wskaźnik umożliwił opracowanie porównywalnych ocen poszczególnych projektów, co w konsekwencji przyczyniło się do weryfikacji potencjalnego zainteresowania w skali od 1 do 5.

Najwyższy poziom zainteresowania potencjalnych użytkowników (w pięciostopniowej skali) będzie, zdaniem przedsiębiorców uczestniczących w badaniu, charakteryzował Trasę rowerową wzdłuż Zbiornika Włocławskiego (4,60), Trasę pieszo-rowerową Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny (4,60) oraz Trasę pieszo-rowerową stopień wodny Włocławek-Zawiśle (4,54). Wysoki poziom zainteresowania, zdaniem respondentów, wystąpić może również w przypadku projektów Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej (4,47), Marina przy ujściu Zgłowiączki (4,46) oraz Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku (4,43).

Zdaniem respondentów, najniższy poziom zainteresowania wystąpi w odniesieniu do projektów pn. *Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach* (3,78) oraz *Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej* (3,84).

Rysunek 36 Jak Pan/i ocenia poziom zainteresowania potencjalnych użytkowników poszczególnymi projektami?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510.

Opinie przedstawicieli przedsiębiorców z czterech gmin położonych nad Zbiornikiem Włocławskim, którzy zostali zaproszeni do udziału w badaniu ilościowym, zostały potwierdzone przez przedsiębiorców zainteresowanych zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, biorących udział w wywiadach pogłębionych. Ponadto w opinii uczestników tych wywiadów, każde działanie zaplanowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego stanowi możliwość do wieloaspektowego rozwoju całego regionu⁶².

⁶² Źródło: IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego.

3.8. Analiza potencjalnych przychodów

Analiza potencjalnych przychodów powiązana jest z kosztami, które inwestorzy musieli ponieść na realizację projektu. Poniższa tabela przedstawia szacunkowe koszty realizacji głównych inwestycji turystycznych w rejonie Zbiornika Włocławskiego (ustalone w okresie sporządzania Koncepcji):

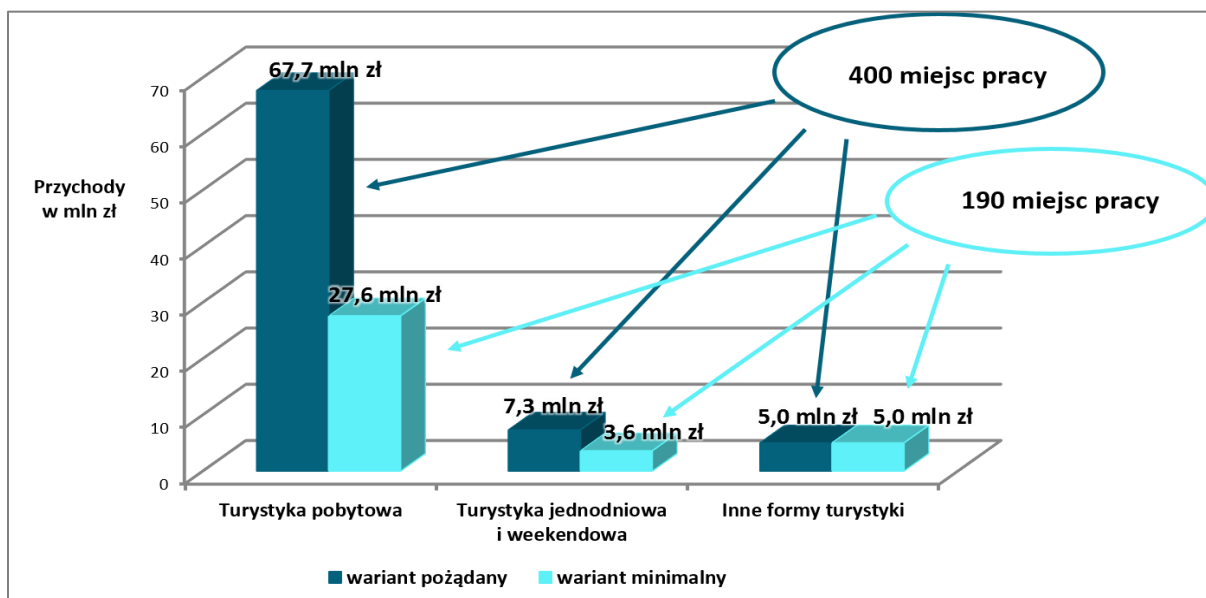
Tabela 3 Koszty projektów zaplanowanych do realizacji w Koncepcji (na czerwono zaznaczono inwestycje planowane do realizacji ze środków krajowych)

INWESTYCJA	ŚRODKI PUBLICZNE (ZŁ)	ŚRODKI PRYWATNE (ZŁ)	RAZEM (ZŁ)
<i>Marina przy stopniu wodnym we Włocławku – etap III</i>	150 000	3 150 000	3 300 000
<i>Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej</i>	2 750 000	77 350 000	80 100 000
<i>Marina Dobiegniewo</i>	250 000	300 000	550 000
<i>Port w Dobrzyniu na Wisłą</i>	1 550 000	9 000 000	10 550 000
<i>Marina w Zarzeczewie</i>	1 250 000	9 200 000	10 450 000
<i>Kuzki</i>	110 000	-	110 000
<i>Jezioro Gościqż</i>	5 000 000	-	5 000 000
<i>Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej</i>	-	3 500 000	3 500 000
<i>Tor wodny dla kajakarstwa górskiego we Włocławku (przy stopniu wodnym na bazie przepławki dla ryb)</i>	40 000 000	-	40 000 000
<i>Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego</i>	12 000 000	-	12 000 000
<i>Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek- Zawisłe</i>	1 500 000	-	1 500 000
<i>Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny</i>	5 000 000	-	5 000 000
<i>Ośrodek sportów zimowych we Włocławku</i>	1 455 000	-	1 455 000
<i>Muzeum Historii Wojny w 1920 roku</i>	12 300 000	45 000 000	57 300 000
Razem:	83 315 000	147 500 000	230 815 000

Źródło: Wykorzystanie wybranych potencjałów endogenicznych województwa dla rozwoju turystyki, Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.

Przyjmując założenie, że przedstawiony program zagospodarowania zostanie zrealizowany w całości, a promocja będzie charakteryzować się wysokim poziomem skuteczności, należy oczekiwać, że zgodnie z modelem mnożnikowym, w okresie pierwszych 3-5 lat, możliwe do osiągnięcia w skali roku będą następujące efekty (w wariantach pożądanym i minimalnym), z uwzględnieniem utworzonych miejsc pracy:

Rysunek 37 Zakładane roczne przychody z turystyki w rejonie Zbiornika Włocławskiego



Źródło: Wykorzystanie wybranych potencjałów endogenicznych województwa dla rozwoju turystyki, *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.

Ponadto w kontekście potencjalnych przychodów istotne są również inne, zaplanowane efekty ekonomiczne, takie jak:

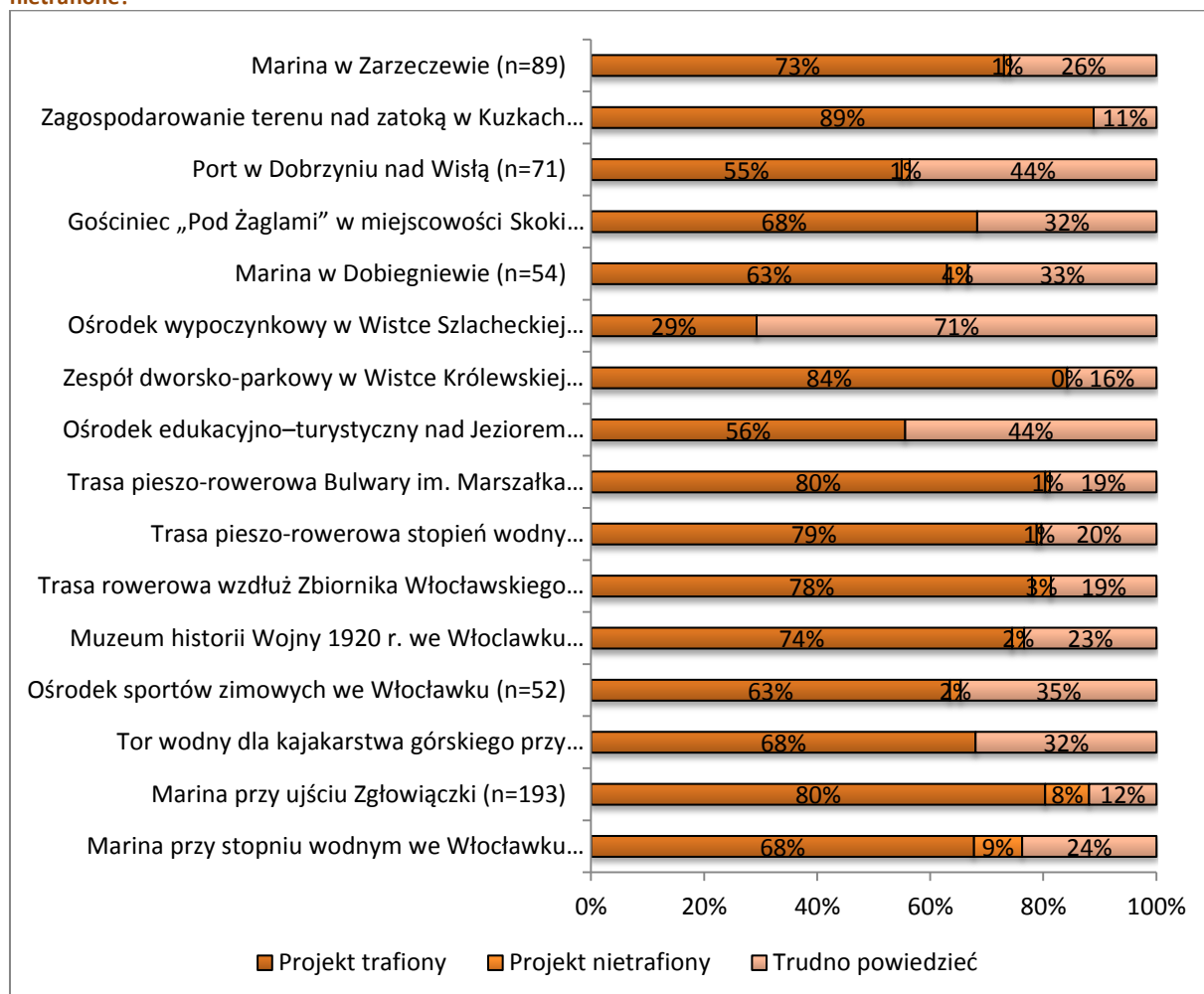
- „pośrednie – zakupy towarów i usług przez właścicieli ośrodków turystycznych na lokalnym rynku, takie jak: zakupy produktów żywnościowych, usług remontowych, usług kulturalno-rozrywkowych, edukacyjnych; otwiera to na przykład duże możliwości dla lokalnych producentów taniej i zdrowej żywności, podmiotów zajmujących się edukacją, kulturą itp.”⁶³;
- „indukowane – związane z ogólnym wzrostem wydatków, możliwym dzięki zwiększonym dochodom części ludności. Dotyczy to zarówno osób bezpośrednio zatrudnionych w obsłudze ruchu turystycznego jak i zatrudnionych w firmach świadczących usługi na rzecz ośrodków turystycznych”⁶⁴.

⁶³ Wykorzystanie wybranych potencjałów endogenicznych województwa dla rozwoju turystyki, *Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*, Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, Włocławek 2013.

⁶⁴ Tamże.

Przedsiębiorców, którzy zadeklarowali znajomość poszczególnych projektów zaplanowanych do realizacji na terenie wokół Zbiornika Włocławskiego, zapytano również o ich subiektywną ocenę dotyczącą rentowności poszczególnych projektów. Zdaniem uczestników badania najwyższy poziom rentowności, wynikający z badania ilościowego, charakteryzuje projekty: *Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach* (8; 89%), *Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej* (7; 84%), *Marina przy ujściu Zgłowiączki* (155; 80%), *Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle* (93; 79%) oraz *Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego* (117; 78%). Należy jednak zwrócić uwagę, iż ocena potencjalnego zysku stanowi ocenę subiektywną, a najwyższy udział odpowiedzi pozytywnych osiągnęły projekty, które charakteryzowały się najniższym poziomem znajomości. W związku z powyższym należy analizować poziom rentowności również przez pryzmat znajomości poszczególnych projektów.

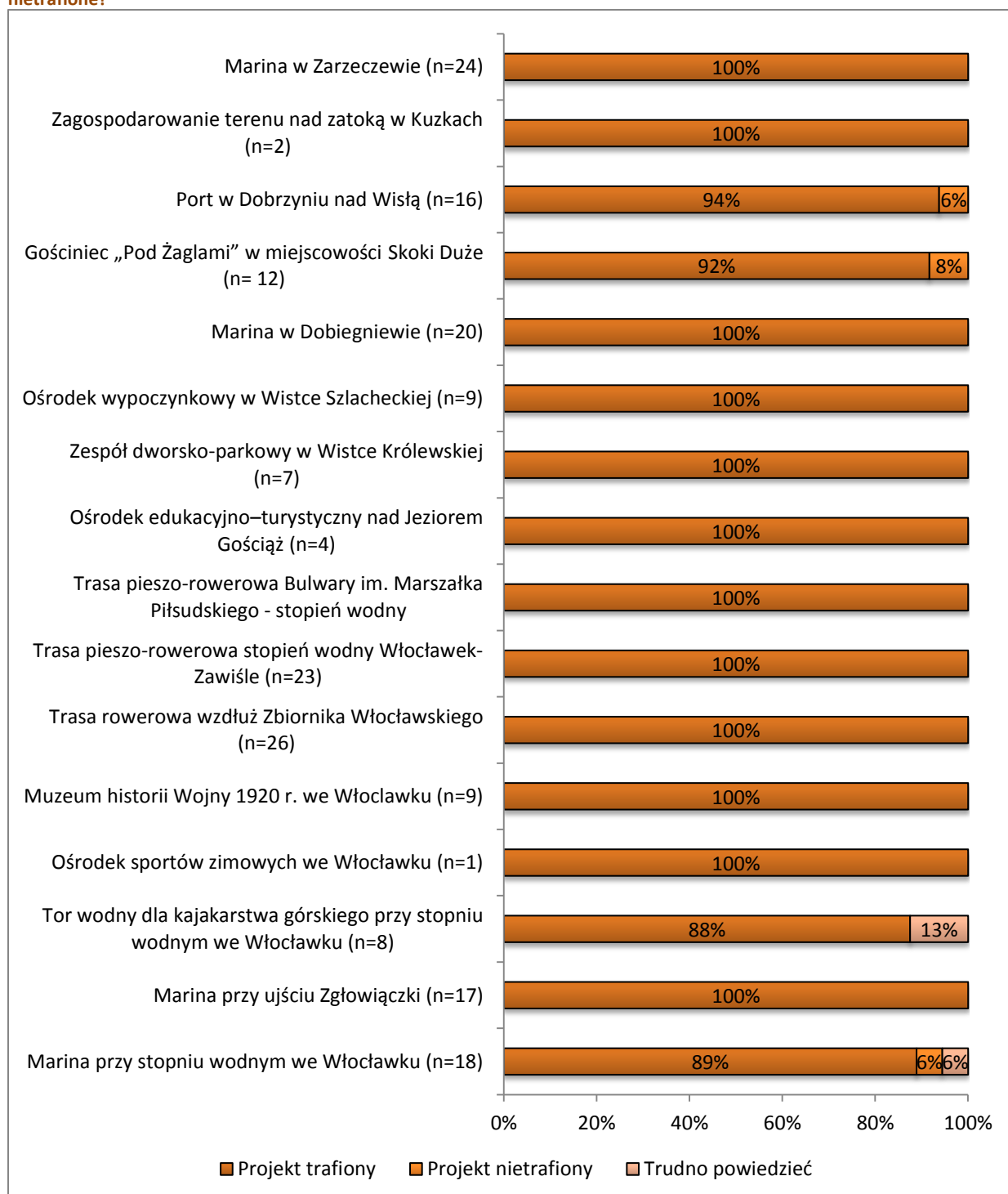
Rysunek 38 Które z poniższych znanych projektów, Pana/i zdaniem, będą przynosić zysk, a które są, Pana/i zdaniem, nietrafione?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/ CATI z przedstawicielami przedsiębiorców.

Ze względu na małą próbę badawczą, dodatkowo okrojoną pytaniem filtrującym dotyczącym znajomości poszczególnych projektów, odpowiedzi świadczące o rentowności projektów są w zdecydowanej większości jednoznaczne – zdaniem przedstawicieli podmiotów związanych z prowadzeniem działalności w obszarze turystyki z wykorzystaniem potencjałów zbiorników wodnych większość planowanych projektów charakteryzować będzie wysoki poziom rentowności.

Rysunek 39 Które z poniższych znanych projektów, Pana/i zdaniem, będą przynosić zysk, a które są, Pana/i zdaniem, nietrafione?



Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CATI z przedstawicielami innych podmiotów.

Przedsiębiorcy uczestniczący w badaniu ilościowym, zapytani zostali o oszacowanie kosztów, które mogliby ponieść wraz z szacunkową częstotliwością korzystania z infrastruktury powstałej w ramach projektów zaplanowanych w *Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego*. Na podstawie odpowiedzi respondentów opracowany został szacunkowy wskaźnik potencjalnych przychodów cechujący poszczególne projekty.

Respondenci reprezentujący przedsiębiorstwa najczęściej są w stanie zapłacić za możliwość skorzystania z infrastruktury, która powstanie w ramach projektów pn. *Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąg* (93,75 zł) oraz *Marina w Zarzeczewie* (90,42 zł).

Biorąc pod uwagę deklarowaną częstotliwość korzystania z infrastruktury w ramach projektów przedstawiciele przedsiębiorców najczęściej wskazywali na *trasę pieszo-rowerową Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny* (4,44 w pięciostopniowej skali), *trasę pieszo-rowerową wzdłuż Zbiornika Włocławskiego – Zawisłe* (4,42) oraz *trasę rowerową wzdłuż Zbiornika Włocławskiego* (4,41).

Inwestycje, których projektowana infrastruktura nie zachęca do ponoszenia opłat za wstęp to, zdaniem przedsiębiorców uczestniczących w badaniu, *Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku* (0 zł) oraz *Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach* (0 zł). Jednocześnie, *Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach to projekt, z którego efektów respondenci będą korzystać bardzo rzadko* (2,78). Niższą częstotliwością użytkowania cechuje się jedynie projekt pn. *Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej* (2,63).

Poniższa tabela przedstawia wskazywany przez uczestników badania uśredniony koszt jednorazowego wstępu, który mogliby ponieść aby skorzystać z projektowanej infrastruktury oraz deklarowaną częstotliwość korzystania z niej.

Tabela 4 Proszę oszacować jednorazowy koszt jaki mógłby/mogłaby Pan/i ponieść korzystając z projektowanej infrastruktury oraz potencjalną częstotliwość korzystania z niej⁶⁵

NAZWA PROJEKTU	KOSZT JEDNOSTKOWY	CZĘSTOTLIWOŚĆ KORZYSTANIA
<i>Marina przy stopniu wodnym we Włocławku</i>	24,65 zł	4,01
<i>Marina przy ujściu Zgłowiączki</i>	14,85 zł	4,17
<i>Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku</i>	9,09 zł	3,85
<i>Ośrodek sportów zimowych we Włocławku</i>	59,09 zł	3,81
<i>Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku</i>	- zł	3,64
<i>Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego</i>	18,18 zł	4,41
<i>Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle</i>	21,85 zł	4,42
<i>Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny</i>	28,68 zł	4,44
<i>Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąż</i>	93,75 zł	3,00
<i>Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej</i>	54,17 zł	3,51
<i>Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej</i>	25,00 zł	2,63
<i>Marina w Dobiegniewie</i>	85,00 zł	3,04
<i>Gościńiec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże</i>	29,29 zł	3,22
<i>Port w Dobrzyniu nad Wisłą</i>	55,67 zł	3,10
<i>Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach</i>	- zł	2,78
<i>Marina w Zarzeczewie</i>	90,42 zł	3,46

Źródło: opracowanie własne na podstawie badania CAWI/CATI z przedstawicielami przedsiębiorców, n=510. [Ocen częstotliwości korzystania z efektów projektu dokonano w oparciu o skalę od 1 do 5, gdzie 1 oznacza wartość najniższą, zaś 5 – najwyższą].

Koszt jednorazowego skorzystania z infrastruktury powstałej w ramach zaplanowanych projektów zdaniem obydwu grup badanych przedstawicieli (zarówno ogółu przedsiębiorców, jak również przedsiębiorców potencjalnie zainteresowanych dokonaniem inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego) powinien być na tyle niski, aby umożliwić wejście każdemu zainteresowanemu. Ważne, aby koszt wejścia uwzględniał specyfikę funkcjonującego rynku na danym terenie oraz zwrot poniesionych nakładów. Respondenci JST proponują kwoty oscylujące w przedziale 20-30 zł⁶⁶.

Zwrot nakładów finansowych poniesionych przez przedsiębiorców na ewentualną inwestycję na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego najprawdopodobniej nastąpić będzie mógł dopiero po

⁶⁵ Wskazane wyniki stanowią średnią arytmetyczną obliczoną dla każdej ze wskazanych przez respondentów not oraz dla kwot, które każdy z respondentów byłby w stanie przeznaczyć na skorzystanie z efektów projektu.

⁶⁶ Źródło: IDI z przedstawicielami JST.

dłuższym okresie. Przedstawiciele gmin, biorący udział w badaniu stwierdzili, że poziom zainteresowania projektami przez potencjalnych odbiorców ich efektów (mieszkańców obszaru, turystów) umożliwi generowanie przychodów przewyższających koszty utrzymania działalności gospodarczej, ponieważ w najbliższej okolicy nie ma konkurencji o podobnym charakterze.

Reasumując, należy zauważyć, że teren wokół Zbiornika Włocławskiego cechuje się, zdaniem badanych grup (przedsiębiorcy, podmioty związane z działalnością turystyczno-rekreacyjną z wykorzystaniem potencjału zbiorników wodnych, przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego), istotnym potencjałem. Wyniki badań pozwalają na stwierdzenie, że potencjalne inwestycje na obszarze wokół Zbiornika cechować będą się co do zasady dużym poziomem zainteresowania. Będą atrakcyjne nie tylko dla mieszkańców i turystów, ale przede wszystkim dla przyszłych inwestorów, którzy rozpoczynając działalność na opisywanym terenie nie będą musieli konkurować z innymi podmiotami już funkcjonującymi w danej branży – obszar wokół Zbiornika jest bowiem terenem niewykorzystanym pod względem turystyczno-rekreacyjnym.

Należy ponadto wskazać, że potencjalne inwestycje związane z zagospodarowaniem terenu wpłyną nie tylko na sytuację mieszkańców gmin położonych bezpośrednio nad akwenem, ale mogą również stymulować rozwój całego regionu. Tym samym, jednostki samorządu terytorialnego powinny wykorzystać szansę, jaką oferuje *Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020* w ramach działania 6.5.

4. WNIOSKI I REKOMENDACJE

GŁÓWNY WNIOSEK:

Istotnym problemem jest brak współpracy instytucji pozarządowych, samorządowych i lokalnych w zakresie wspólnej koncepcji przyciągnięcia inwestorów na obszar wokół Zbiornika Włocławskiego.

GŁÓWNA REKOMENDACJA:

Zaleca się wyznaczenie lidera działań inwestycyjnych na terenie Zbiornika Włocławskiego, który sprawowałby kontrolę nad procesem prac rozwojowych. Dodatkowo rekomenduje się prowadzenie prac nad wspólnymi projektami angażującymi gminy zlokalizowane przy Zbiorniku, poprzez zintegrowaną politykę turystyczną (np. połączenie sieci transportu wodnego).

POTENCJAŁ ZBIORNIKA WŁOCŁAWSKIEGO

Wniosek: Brak inwestorów, którzy chcieliby podjąć się współpracy w zakresie zagospodarowywania terenów Zbiornika Włocławskiego.

Rekomendacja: Zorganizowanie odpowiednich działań informacyjnych, podkreślających walory lokalizacyjne i przyrodnicze terenu. Należy zintensyfikować działania Samorządowych Jednostek Terytorialnych, w zakresie poszukiwania inwestorów. Należy również rozpocząć prace nad zagospodarowaniem terenu finansowanym przez budżety gmin. Działania takie powinny obejmować przedsięwzięcia związane z promocją zarówno gmin, jak również zbiornika, jako elementu krajobrazu gmin, sprzyjającego rozwojowi turystyki i działalności gospodarczej.

Wniosek: Na wysoki poziom potencjału inwestycyjnego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego mają wpływ przede wszystkim takie aspekty, jak: lokalizacja, łatwość dojazdu, walory naturalne. Dodatkowo potencjał ten może być zwiększony poprzez: wprowadzenie zachęt dla inwestorów, obniżenie podatków, promocja terenów czy inwentaryzacja terenów inwestycyjnych.

Rekomendacja: Należy rozważyć przeprowadzenie spójnej i szeroko zakrojonej ogólnopolskiej kampanii informacyjno-promocyjno-wizerunkowej w różnego rodzaju mediach (telewizja, prasa, radio, Internet), mającej na celu zwiększenie zainteresowania i rozpoznawalności terenów wokół Zbiornika Włocławskiego wśród potencjalnych inwestorów.

Rekomendacja: Przy wyborze projektów zagospodarowywania terenu należy kierować się tym, aby były one unikatowe i miały szeroki zasięg oddziaływania tak, aby przyciągał turystów z całej Polski. Duże przedsięwzięcia będą w lepszy sposób wpływać na poprawę sytuacji gospodarczej regionu.

Wniosek: Najbardziej pożądane funkcje projektów, które powinny zostać zrealizowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego powinny charakteryzować się powiązaniem z rekreacją i turystyką.

Rekomendacja: Działania i inwestycje związane z nadaniem analizowanemu terenowi funkcji rekreacyjnej i turystycznej powinny zostać dodatkowo premiowane przy procesie przyznawania dofinansowania lub zachęt.

WPLYW ZAGOSPODAROWANIA ZBIORNIKA NA REGION

Wniosek: Projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego stanowią będą „bodziec” do rozwoju przedsiębiorczości wśród mieszkańców całego regionu.

Rekomendacja: Należy rozważyć działania samorządu lub organizacji pozarządowych w kierunku edukacji potencjalnych przedsiębiorców z regionu, w zakresie możliwości pozyskania dofinansowania (np. z urzędu pracy) na rozpoczęcie działalności na obszarach wokół Zbiornika Włocławskiego. Można również rozważyć przedsięwzięcia zmierzające do promowania postaw przedsiębiorczych wśród młodych mieszkańców gmin znad obszaru Zbiornika Włocławskiego. Dobrym pomysłem byłaby organizacja dni otwartych przez jednostki samorządu terytorialnego, w trakcie których promowana byłaby wiedza dotycząca możliwości zakładania działalności gospodarczej na obszarze bezpośrednio przyległym do Zbiornika. Odpowiednio wypromowane wydarzenie tego typu ma szansę na przyciągnięcie dużej liczby zainteresowanych osób oraz podmiotów gospodarczych potencjalnie zainteresowanych inwestycją w regionie. Tym samym działanie takie sprzyjałoby rozwojowi przedsiębiorczości oraz pokonaniu trudności wynikających z niepełnej informacji na temat możliwości inwestowania w regionie.

Wniosek: Gminy, na terenie których zlokalizowany jest Zbiornik Włocławski, charakteryzują się wysokim bezrobociem.

Rekomendacja: Należy wesprzeć przedsiębiorczość wśród społeczności zamieszkującej tereny wokół Zbiornika Włocławskiego oraz zintensyfikować działania zagospodarowywania terenu, aby umożliwić okolicznym mieszkańcom znalezienie nowych miejsc pracy na terenie nowych inwestycji. Wsparcie przedsiębiorczości powinno koncentrować się wokół promocji możliwości uzyskania dofinansowania na realizację przedsięwzięć z zakresu zagospodarowania obszaru wokół Zbiornika Włocławskiego z działania 6.5. RPO WK-P 2014-2020.

Wniosek: Respondenci zapytani o projekty, które w największym stopniu odpowiadają na potrzeby lokalnej społeczności, najczęściej wskazywali na tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku, port w Dobrzyniu nad Wisłą, zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej, mariny oraz ciągi pieszo-rowerowe.

Rekomendacja: Realizując projekty, w pierwszej kolejności należałoby skoncentrować działania na przedsięwzięciach, które w opinii respondentów są atrakcyjne i będą generować największe zyski.

DZIAŁANIA INFORMACYJNE

Wniosek: Istotnym problemem są rozbieżności informacyjne na temat stanu prawnego terenu Zbiornika w zakresie objęcia go obszarem Natura 2000.

Rekomendacja: Należy zorganizować działania edukacyjne i informacyjne, skierowane do szerokiego grona odbiorców, w tym przede wszystkim do potencjalnych inwestorów. Działania takie powinny mieć na celu rozpowszechnienie informacji o aktualnym stanie prawnym terenu.

Rekomendacja: Należy rozważyć zaplanowanie i przeprowadzenie inwentaryzacji terenów inwestycyjnych na potrzeby ich zbycia lub wypromowania.

Wniosek: Projekty zaplanowane do realizacji w Koncepcji charakteryzują się zróżnicowanym poziomem znajomości wśród przedstawicieli przedsiębiorstw. Najwyższy poziom wskaźnika oscyluje na poziomie 55%, najniższy zaś na poziomie 2%.

Rekomendacja: Należy rozważyć kampanię promocyjną lub konsultacje społeczne dotyczące projektów zaplanowanych do realizacji. Powyższe działania umożliwią zwiększenie poziomu świadomości dotyczącej projektów.

Wniosek: Negatywne postrzeganie terenów Zbiornika Włocławskiego spowodowane może być przeświadczeniem o zanieczyszczeniu wód. Wynika ono ze zdarzeń, które miały miejsce w przeszłości w odniesieniu do zanieczyszczenia wód ze Zbiornika. Jakość wód w Zbiorniku Włocławskim na przestrzeni lat uległa bowiem poprawie, zaś ocena stanu JCWP (Jednolitych Części Wód Powierzchniowych) osiągnęła poziom >1. Należy również wskazać, że bieżące informacje dotyczące jakości wód publikowane są na stronach Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Bydgoszczy.

Rekomendacja: Należy upublicznić aktualne badania wód w Zbiorniku, tak aby dotarły do jak najszerszej grupy odbiorców. Działania takie mogą skłonić potencjalnych inwestorów do podjęcia decyzji o inwestowaniu na obszarze przyległym do Zbiornika Włocławskiego. Przeświadczenie o złej jakości wody w akwenu może bowiem być czynnikiem brany przez inwestorów pod uwagę przy podejmowaniu decyzji o ewentualnym rozpoczęciu działalności gospodarczej na analizowanym obszarze.

KWESTIE FINANSOWE

Wniosek: Przedsiębiorcy planujący podejmowanie działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, pomimo chęci podjęcia działań w tym zakresie, obawiają się wysokich kosztów realizacji inwestycji.

Rekomendacja: Należy rozważyć zainicjowanie działań mających na celu wsparcie doradcze lokalnych przedsiębiorców pod względem kalkulacji kosztów, opracowania dokumentacji projektowej oraz w ramach dostępności środków – wsparcie finansowe na etapie planowania i realizacji projektów.

Rekomendacja: W związku z dużym zapotrzebowaniem na inwestycje mające na celu zwiększenie ruchu turystycznego, w trakcie naborów wniosków w ramach działania 6.5. RPO WK-P 2014-2020 premiowane powinny być projekty, które z założenia będą realizować ten cel (np. poprzez uwzględnienie w kryteriach wyboru projektów dodatkowych punktów dla projektów uwzględniających aspekty związane z pobudzeniem ruchu turystycznego w obszarze bezpośrednio przylegającym do Zbiornika).

KWESTIE INFRASTRUKTURALNE

Wniosek: Zauważa się deficyt w postaci dobrego połączenia komunikacyjnego z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego, a to wpływa na możliwości rozwoju sektora turystycznego.

Rekomendacja: Należy rozważyć inwestycje mające na celu zwiększenie dostępności komunikacyjnej terenów wokół Zbiornika, poprzez m.in. inwestycje drogowe. Zwiększenie dostępności komunikacyjnej obszaru stanowić może warunek wstępny do zainteresowania potencjalnych inwestorów podjęciem działań zmierzających do zaangażowania się w zagospodarowanie terenów wokół Zbiornika Włocławskiego.

5. PREZENTACJA WYNIKÓW ANALIZY – WNIOSKI

Prezentacja wyników niniejszej analizy, odbyła się 13 listopada 2018 r. w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu. W spotkaniu uczestniczyli m.in. przedstawiciele Instytutu Morskiego w Gdańsku, przedstawiciele Kujawsko –Pomorskiego Biura Planowania Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku, członkowie organizacji pozarządowych, reprezentanci Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz władz samorządowych gmin powiązanych z terenem Zbiornika Włocławskiego.

Informacje i wnioski będące wynikiem dyskusji w ramach prezentacji wyników analizy, dotyczące najważniejszych działań jakie należy podjąć w celu wykorzystania potencjału Zbiornika Włocławskiego:

- większe wsparcie i zaangażowanie lokalnych władz samorządowych;
- bardziej zintegrowane działania gmin powiązanych z terenami Zbiornika oraz wyznaczenie lidera (np. organizacji pozarządowej lub jednostki samorządu terytorialnego) i Pełnomocnika inicjującego oraz koordynującego te działania, a także odpowiedzialnego za poszukiwania inwestora strategicznego dla niniejszego terenu;
- za kluczową inwestycję komercyjną, stanowiącą czynnik aktywizujący tereny Zbiornika wskazano tor kajakarstwa górskiego oraz statek flagowy o funkcji turystyczno-edukacyjnej;
- rozważenie możliwości współpracy z jednostkami samorządowymi województwa mazowieckiego odnośnie wspólnej koncepcji zagospodarowania Zbiornika;
- kampania informacyjno-promocyjna na możliwie szeroką skalę, ukazująca bogate walory przyrodnicze, kulturowe i historyczne regionu oraz ogromny, dotychczas niewykorzystany, potencjał turystyczno-rekreacyjny Zbiornika Włocławskiego, prowadzona m.in. na pokładzie przyszłego statku flagowego;
- prowadzenie działań edukacyjno-informacyjnych dotyczących Zbiornika i przyległych terenów, z wykorzystaniem statku, który pełniłby kilka funkcji (turystyczną – rejsy dla turystów i kuracjuszy, edukacyjną – rejsy dla uczniów m.in. w ramach zielonych szkół);
- kwestią wartą szczegółowego rozpoznania są przyczyny długoletniego braku zainteresowania podmiotów zewnętrznych ulokowaniem inwestycji w obszarze Zbiornika Włocławskiego;
- stworzenie katalogu (uwarunkowania realizacji, mapy, itp.) ofert inwestycyjnych dla ew. inwestorów komercyjnych;
- potrzeba zaangażowania samorządu województwa w roli inspiratora i obserwatora działań, zainicjowanie spotkania ze wszystkimi interesariuszami Zbiornika Włocławskiego w celu podjęcia kolejnych kroków mających na celu zagospodarowanie tego terenu, w tym powtórzenie dyskusji eksperckiej z udziałem przyszłego - potencjalnego Lidera.

6. SPIS TABEL I WYKRESÓW

Rysunek 1 Struktura próby badania pod względem wielkości przedsiębiorstw	18
Rysunek 2 Struktura próby badania pod względem branż przedsiębiorstw	19
Rysunek 3 Struktura próby badania pod względem stażu działalności przedsiębiorstw	19
Rysunek 4 Czy, Pana/i zdaniem, prowadzona przez Pana/ią działalność gospodarcza powiązana jest w jakikolwiek sposób z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego lub samym zbiornikiem?	24
Rysunek 5 Czy działalność instytucji, którą Pan/i reprezentuje w jakikolwiek sposób powiązana jest z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego lub samym zbiornikiem?	25
Rysunek 6 Jak Pan/i ocenia potencjał turystyczny Zbiornika Włocławskiego?	29
Rysunek 7 W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, poniższe aspekty związane ze Zbiornikiem Włocławskim mają wpływ na jego potencjał turystyczny?	29
Rysunek 8 Czy, Pana/i zdaniem, tereny Zbiornika Włocławskiego stanowią szansę dla rozwoju Pana/i działalności?	30
Rysunek 9 Czy, Pana/i zdaniem, tereny Zbiornika Włocławskiego stanowią szansę dla rozwoju Pana/i działalności?	30
Rysunek 10 Czy, Pana/i zdaniem, na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego występują trudności związane z możliwością rozpoczęcia działalności gospodarczej?	31
Rysunek 11 Czy, Pana/i zdaniem, na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego występują jakiegokolwiek trudności związane z promowaniem i rozwojem turystyki?	32
Rysunek 12 Jak Pan/i ocenia działania realizowane przez lokalne władze i samorząd województwa kujawsko-pomorskiego związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem możliwości prowadzenia działalności gospodarczej?	35
Rysunek 13 Jak Pan/i ocenia działania realizowane przez lokalne władze i samorząd województwa kujawsko-pomorskiego związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem promocji i rozwoju turystyki?	35
Rysunek 14 Czy Pana/i firma jest zainteresowana podjęciem działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego w przyszłości?	46
Rysunek 15 Czy instytucja, którą Pan/i reprezentuje jest zainteresowana podjęciem jakiegokolwiek, dodatkowej działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?	47
Rysunek 16 Jaki rodzaj działalności Pan/i planuje?	47
Rysunek 17 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego spowodują zwiększenie liczby miejsc pracy w prowadzonej przez Pana/ią działalności?	49

Rysunek 18 Czy w związku z realizacją inwestycji planuje Pan/i wzrost zatrudnienia w przedsiębiorstwie?	50
Rysunek 19 Jak Pan/i ocenia możliwości finansowe i organizacyjne Pana/i przedsiębiorstwa związane z możliwością rozpoczęcia działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?	51
Rysunek 20 Jak Pan/i ocenia możliwości finansowe i organizacyjne instytucji, którą Pana/i reprezentuje pod względem możliwości rozpoczęcia dodatkowej działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?	51
Rysunek 21 Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego (%)? Pytanie wielokrotnego wyboru – nie sumuje się do 100%	52
Rysunek 22 Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego (%)? Pytanie wielokrotnego wyboru – nie sumuje się do 100%	53
Rysunek 23 Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego (wskaźnik)?	54
Rysunek 24 Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego (wskaźnik)?	54
Rysunek 25 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą miały wpływ na funkcjonowanie Pana/i przedsiębiorstwa?	55
Rysunek 26 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą miały wpływ na instytucji, którą Pan/i reprezentuje?	55
Rysunek 27 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą cieszyć się długoterminowym zainteresowaniem turystów i mieszkańców regionu?	58
Rysunek 28 Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą cieszyć się długoterminowym zainteresowaniem turystów i mieszkańców regionu?	58
Rysunek 29 Czy jest Pan/i zainteresowany/a rozszerzeniem prowadzonej działalności gospodarczej na inne gałęzie gospodarki?	61
Rysunek 30 Czy rozwój Pana/i firmy związany będzie z działalnością w branży turystycznej lub okołoturystycznej (np. restauracje, kawiarnie itp.)?	62
Rysunek 31 W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, poniższe aspekty mogą wpływać na prowadzenie działalności gospodarczej w regionie?	62
Rysunek 32 Czy zna Pan/i poniższe projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?	67

Rysunek 33 Czy zna Pan/i poniższe projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?.....	68
Rysunek 34 Czy, Pana/i zdaniem, zaplanowane do realizacji projekty na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą charakteryzowały się wysokim poziomem zainteresowania potencjalnych użytkowników?.....	69
Rysunek 35 Czy, Pan/i zdaniem, zaplanowane do realizacji projekty na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą charakteryzowały się wysokim poziomem zainteresowania potencjalnych użytkowników?.....	70
Rysunek 36 Jak Pan/i ocenia poziom zainteresowania potencjalnych użytkowników poszczególnymi projektami?	71
Rysunek 37 Zakładane roczne przychody z turystyki w rejonie Zbiornika Włocławskiego	73
Rysunek 38 Które z poniższych znanych projektów, Pana/i zdaniem, będą przynosić zysk, a które są, Pana/i zdaniem, nietrafione?	74
Rysunek 39 Które z poniższych znanych projektów, Pana/i zdaniem, będą przynosić zysk, a które są, Pana/i zdaniem, nietrafione?	75
Tabela 1 Wielkość próby badania CAWI/CATI z przedstawicielami przedsiębiorców.....	18
Tabela 2 Działania inwestycyjne zaplanowane w <i>Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego</i>	40
Tabela 3 Koszty projektów zaplanowanych do realizacji w Koncepcji (na czerwono zaznaczono inwestycje planowane do realizacji ze środków krajowych).....	72
Tabela 4 Proszę oszacować jednorazowy koszt jaki mógłby/mogłaby Pan/i ponieść korzystając z projektowanej infrastruktury oraz potencjalną częstotliwość korzystania z niej.....	77

7. NARZĘDZIA BADAWCZE

7.1. Wzór kwestionariusza CAWI /CATI z przedsiębiorcami

Dzień dobry. Nazywam się I reprezentuję firmę EU-Consult. Nasza firma na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje badanie pn. Analiza potencjałów endogenicznych województwa kujawsko-pomorskiego w ramach osi priorytetowej 6. Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry (PI8b) RPO WK-P 2014-2020”. Niniejsze badanie stanowi kolejny etap realizacji planów zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego z możliwością dofinansowania inwestycji zainteresowanych podmiotów.

Badanie jest w pełni anonimowe, a uzyskane wyniki posłużą do opracowania raportu zbiorczego. Uprzejmie proszę Pana/Panią o szczere odpowiedzi.

Badanie zostanie przeprowadzone zgodnie z przepisami Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych (RODO).

[Badanie CAWI – link do listu uwierzytelniającego i informacji o przetwarzaniu danych osobowych]

[Badanie CATI]: Uczestnikom badania przedstawiony zostanie list uwierzytelniający i informacje dotyczące przetwarzania danych osobowych w związku z realizacją badania – Załącznik 1 i 2

Pytania wprowadzające

1. Czy, Pana/i zdaniem, prowadzona przez Pana/ią działalność gospodarcza powiązana jest w jakikolwiek sposób z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego lub samym zbiornikiem?
 - a. Tak (w jaki sposób?)..... (przejdźcie do pytania 6)
 - b. Nie

2. Czy Pana/i firma jest zainteresowana podjęciem działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego w przyszłości?
 - a. Tak (jakiej?)
 - b. Nie (dlaczego?)(przejdźcie do pytania 7)

3. Jaki rodzaj działalności Pan/i planuje?
 - a. Sezonowy
 - b. Całoroczny
 - c. Inny (jaki?)

4. Czy w związku z realizacją inwestycji planuje Pan/i wzrost zatrudnienia w przedsiębiorstwie?
 - a. Tak (na jakim poziomie?)
 - b. Nie
 - c. Trudno powiedzieć (badanie **CATI** - nie czytać)

5. Jak Pan/i ocenia możliwości finansowe i organizacyjne Pana/i przedsiębiorstwa związane z możliwością rozpoczęcia działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
 - a. Zdecydowanie wysoko
 - b. Raczej wysoko
 - c. Ani wysoko, ani nisko
 - d. Raczej nisko
 - e. Zdecydowanie nisko
 - f. Trudno powiedzieć (nie czytać)

6. Czy, Pana/i zdaniem, tereny Zbiornika Włocławskiego stanowią szansę dla rozwoju Pana/i działalności?
 - a. Tak (w jaki sposób)
 - b. Nie (dlaczego?)
 - c. Trudno powiedzieć (badanie **CATI** – nie czytać)

7. Czy, Pana/i zdaniem, na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego występują trudności związane z możliwością rozpoczęcia działalności gospodarczej?
 - a. Tak, trudności związane z uwarunkowaniami prawnymi
 - b. Tak, trudności związane z ochroną środowiska
 - c. Tak, inne trudności (jakie?)
 - d. Nie występują
 - e. Trudno powiedzieć (badanie **CATI** – nie czytać)

8. Jak Pan/i ocenia działania realizowane przez lokalne władze i samorząd województwa kujawsko-pomorskiego związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem możliwości prowadzenia działalności gospodarczej?
- Zdecydowanie dobrze
 - Raczej dobrze
 - Ani dobrze, ani źle
 - Raczej źle
 - Zdecydowanie źle
 - Trudno powiedzieć (badanie **CATI** - nie czytać)
9. Jakie działania powinny zostać podjęte przez lokalne władze i samorząd województwa, aby zwiększyć efektywność i skuteczność działań związanych z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego? (pytanie otwarte)
-
10. Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego? (Pytanie wielokrotnego wyboru, proszę zaznaczyć maksymalnie trzy odpowiedzi zaczynając od najistotniejszej)
- | Funkcje | 1 | 2 | 3 |
|---|---|---|---|
| Turystyczna | | | |
| Rekreacyjna | | | |
| Handlowa | | | |
| Usługowa | | | |
| Produkcyjnej | | | |
| Spółeczna (np. miejsca spotkań lokalnej społeczności) | | | |
| Inna (jaka?)..... | | | |
11. Jakie, Pana/i zdaniem, projekty, inwestycje byłyby siłą napędową rozwoju terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, które pobudziłyby / zachęciły innych inwestorów do działania? (pytanie otwarte)
-
12. Czy jest Pan/i zainteresowany/a rozszerzeniem prowadzonej działalności gospodarczej na inne gałęzie gospodarki (np. inne branże, segmenty, nowe produkty i usługi itp.)?
- Tak (na jakie?)
 - Nie (dlaczego?) (przejdź do pytania nr 15)
 - Trudno powiedzieć (badanie **CATI** – nie czytać)

13. Jaki planuje Pan/i rodzaj rozwoju działalności przedsiębiorstwa?
- Modyfikacja dotychczasowych oferowanych produktów lub usług
 - Wprowadzenie nowego produktu/ usługi, powiązanej z dotychczasową działalnością
 - Wprowadzenie nowego produktu/ usługi, niezwiązanego z dotychczasową działalnością
 - Rozpoczęcie nowej działalności i zaprzestanie prowadzenia starej
 - Inne (jakie?)
14. Czy rozwój Pana/i firmy związany będzie z działalnością w branży turystycznej lub okołoturystycznej (np. restauracje, kawiarnie itp.)?
- Tak
 - Nie
 - Trudno powiedzieć (badanie **CATI** – nie czytać)
15. W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, poniższe aspekty mogą wpływać na prowadzenie działalności gospodarczej w regionie? (w skali 1-5, gdzie 1 oznacza – zdecydowanie nisko, a 5 – zdecydowanie wysoko)

Czynniki	1	2	3	4	5	Trudno powiedzieć
Potencjał turystyczny						
Zasoby naturalne						
Dostępność pracowników						
Liczba potencjalnych klientów						
Walory lokalizacyjne (możliwość zbytu produktów/ usług)						
Walory zasobów (możliwość uzyskania warunków do prowadzonej działalności)						
Zagospodarowanie terenu						
Czynniki społeczno-kulturowe						
Czynniki prawno-administracyjne						
Czynniki techniczno-technologiczne						
Inne (jakie?)						

Pytania dotyczące projektów zaplanowanych do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

16. Czy zna Pan/i poniższe projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?

Projekty

Ta Ni
k e

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

17. Które z poniższych znanych projektów, Pana/i zdaniem, będą przynosić zysk, a które są, Pana/i zdaniem, nietrafione?

Projekty	Projekt trafiony	Projekt nietrafiony	Uzasadnienie	Trudno powiedzieć
Marina przy stopniu wodnym we Włocławku				
Marina przy ujściu Zgłowiączki				
Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku				
Ośrodek sportów zimowych we Włocławku				
Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku				
Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego				
Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle				
Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny				
Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąż				
Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej				
Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej				
Marina w Dobiegniewie				
Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże				
Port w Dobrzyniu nad Wisłą				
Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach				
Marina w Zarzeczewie				

18. Czy, Pan/i zdaniem, zaplanowane do realizacji projekty na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą charakteryzowały się wysokim poziomem zainteresowania potencjalnych użytkowników?

- Zdecydowanie tak (dlaczego?)
- Raczej tak (dlaczego?)
- Raczej nie (dlaczego?)
- Zdecydowanie nie (dlaczego?)
- Trudno powiedzieć (badanie **CATI** - nie czytać)

19. Jak Pan/i ocenia poziom zainteresowania potencjalnych użytkowników poszczególnymi projektami? (w skali 1-5, gdzie 1 oznacza – zdecydowanie nisko, a 5 – zdecydowanie wysoko)

Projekty	1	2	3	4	5	Nie mam zdania
----------	---	---	---	---	---	----------------

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno–turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

20. Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą cieszyć się długoterminowym zainteresowaniem turystów i mieszkańców regionu?

- Zdecydowanie tak (dlaczego?)
- Raczej tak (dlaczego?)
- Raczej nie (dlaczego?)
- Zdecydowanie nie (dlaczego?)
- Trudno powiedzieć (badanie **CATI** - nie czytać)

21. Proszę oszacować jednorazowy koszt jaki mógłby/mogłaby Pan/i ponieść korzystając z projektowanej infrastruktury oraz potencjalną częstotliwość korzystania z niej:

Projekty	Jednorazowy koszt (w zł)		Częstotliwość korzystania (w skali 1-5)*
	Koszt	Trudno powiedzieć	
Marina przy stopniu wodnym we Włocławku			
Marina przy ujściu Zgłowiączki			
Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku			
Ośrodek sportów zimowych we Włocławku			
Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku			
Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego			
Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle			
Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny			
Ośrodek edukacyjno–turystyczny nad Jeziorem Gościąż			
Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej			
Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej			
Marina w Dobiegniewie			
Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże			
Port w Dobrzyniu nad Wisłą			
Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach			
Marina w Zarzeczewie			

* gdzie:

- 1 – w ogóle
- 2 – raz w roku lub rzadziej
- 3 - raz w miesiącu lub rzadziej
- 4 - raz w tygodniu lub rzadziej
- 5 – częściej niż raz w tygodniu

22. Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą miały wpływ na funkcjonowanie Pana/i przedsiębiorstwa?
- Zdecydowanie tak (dlaczego?)
 - Raczej tak (dlaczego?)
 - Raczej nie(dlaczego?)
 - Zdecydowanie nie(dlaczego?)
 - Trudno powiedzieć (badanie **CATI** - nie czytać)
23. Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego spowodują zwiększenie liczby miejsc pracy w prowadzonej przez Pana/ią działalności?
- Tak (O ile miejsc?)
 - Nie
 - Trudno powiedzieć (badanie **CATI** - nie czytać)

Metryka

M1. Proszę podać wielkość Pana/i przedsiębiorstwa (pod względem liczby pracowników)

- Mikro (1-9 pracowników)
- Małe (10-49 pracowników)
- Średnie (50 – 249 pracowników)
- Duże (powyżej 249 pracowników)

M2. Proszę wskazać branżę, w której prowadzi Pan/i działalności gospodarczą (pytanie otwarte)

A - rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	F - budownictwo	K - działalność finansowa i ubezpieczeniowa	P - edukacja
B - górnictwo i wydobywanie	G - handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	L - działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	Q - opieka zdrowotna i pomoc społeczna
C - przetwórstwo przemysłowe	H - transport i gospodarka magazynowa	M - działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	R - działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją
D - wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	I - działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	N - działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	S - pozostała działalność usługowa
E - dostawa wody;	J - informacja i komunikacja	O - administracja	T - gospodarstwa

gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją		publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby
			U - organizacje i zespoły eksterytorialne

M4. Staż prowadzenia działalności

- a. Poniżej 1 roku
- b. 1 – 2 lata
- c. 2 – 5 lat
- d. 5-10 lat
- e. Powyżej 10 lat

M4. Siedziba prowadzenia działalności przez respondenta (wypełnia ankieter).

- a. Gmina Włocławek
- b. Miasto Włocławek
- c. Gmina Fabianki
- d. Gmina Dobrzyń nad Wisłą

7.2. Scenariusz IDI/TDI z przedstawicielami JST

Dzień dobry. Nazywam się I reprezentuję firmę EU-Consult. Nasza firma na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje badanie pn. Analiza potencjałów endogenicznych województwa kujawsko-pomorskiego w ramach osi priorytetowej 6. Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry (PI8b) RPO WK-P 2014-2020”. Niniejsze badanie stanowi kolejny etap realizacji planów zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego z możliwością dofinansowania inwestycji zainteresowanych podmiotów.

Badanie jest w pełni anonimowe, a uzyskane wyniki posłużą do opracowania raportu zbiorczego. Uprzejmie proszę Pana/Panią o szczerze odpowiedzi.

[Uczestnikom badania IDI/TDI przedstawiony zostanie list uwierzytelniający i informacje dotyczące przetwarzania danych osobowych w związku z realizacją badania – Załącznik 1 i 2]

Badanie zostanie przeprowadzone zgodnie z przepisami Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych (RODO).

Pytanie organizacyjne

Czy wyraża Pan/i zgodę na nagrywanie wywiadu?

Pytanie wprowadzające

1. Jak ocenia Pan/i potencjał turystyczny Zbiornika Włocławskiego? Jakie, Pana/i zdaniem, aspekty mają wpływ na jego potencjał turystyczny? (np. zasoby przyrodnicze, zasoby przestrzenne, dziedzictwo kulturowe, zainteresowanie turystyczne, lokalizacja, walory krajobrazowe).

Pytania zasadnicze

2. Jakie dostrzega Pan/i potrzeby gminy, którą Pan/i reprezentuje w kontekście wdrażanego RPO WK-P na lata 2014-2020 PI 8b (wspieranie rozwoju przyjaznego dla zatrudniania z wykorzystaniem potencjałów endogenicznych jako elementu strategii terytorialnej dla obszarów ze specyficznymi potrzebami, łącznie z przekształceniem upadających regionów przemysłowych oraz działaniami na rzecz zwiększenia dostępności i rozwoju zasobów naturalnych i kulturowych)?
3. W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, wskazanie Zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego, jako potencjału endogenicznego województwa kujawsko-pomorskiego może przyczynić się do poprawy sytuacji społeczno-gospodarczej na terenie gminy, którą Pan/i reprezentuje? Czy potrafi Pan/i wskazać inne potencjały endogeniczne województwa, które mogłyby bardziej skutecznie wpłynąć na rozwój gminy? (Jeżeli *tak* – jakie?)
4. W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, zagospodarowanie terenów wokół Zbiornika Włocławskiego będzie miało wpływ na rozwój przedsiębiorczości i działania na rzecz wzrostu zatrudniania (w tym samozatrudnienia) wśród mieszkańców gminy, którą Pan/i reprezentuje?
5. Jakie są, Pana/i zdaniem, przyczyny słabego rozwoju gospodarczego na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
6. Czy gmina, którą Pan/i reprezentuje uwzględnia obszar Zbiornika Włocławskiego w strategii rozwoju lub innych dokumentach strategicznych?

7. Jak ocenia Pan/i potencjał inwestycyjny terenów wokół Zbiornika Włocławskiego? Czy do przedstawicieli Gminy zgłaszają się potencjalni inwestorzy zainteresowani zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego? Na jakie wsparcie mogą liczyć potencjalni inwestorzy?
8. Jak ocenia Pan/i lokalne zasoby gminy pod względem możliwości zagospodarowania turystycznego Zbiornika Włocławskiego i terenów z nim związanych? Jak ocenia Pan/i możliwości finansowe i zdolności inwestycyjne Gminy pod tym względem?
9. Jakie, Pana/i zdaniem, trudności związane z uwarunkowaniami prawnymi lub ochroną środowiska występują w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?

Pytania dotyczące projektów zaplanowanych do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

10. Jakie projekty i w jakiej kolejności, Pana/i zdaniem, powinny być realizowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, aby najbardziej efektywnie wpływać na poprawę sytuacji społeczno – gospodarczej gminy?
11. Jak, Pana/i zdaniem, poniesione nakłady na realizację poszczególnych projektów wpłyną na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej mieszkańców gminy?
12. Jakie projekty, Pana/i zdaniem, powinny być realizowane w pierwszej kolejności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, aby najbardziej efektywnie odpowiadały one na potrzeby lokalnej społeczności i przedsiębiorców?

Uwaga do moderatora: dopytać dodatkowo o poniższe projekty:

Projekty

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno–turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej
Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej
Marina w Dobiegniewie
Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże
Port w Dobrzyniu nad Wisłą
Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach
Marina w Zarzeczewie

13. Jakie projekty, Pana/i zdaniem, powinny być realizowane w pierwszej kolejności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, aby w pełni wykorzystać jego potencjał turystyczny?

Uwaga do moderatora: dopytać dodatkowo o poniższe projekty:

Projekty

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku
Marina przy ujściu Zgłowiączki
Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku
Ośrodek sportów zimowych we Włocławku
Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku
Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego
Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle
Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny
Ośrodek edukacyjno–turystyczny nad Jeziorem Gościąż
Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej
Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej
Marina w Dobiegniewie
Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże
Port w Dobrzyniu nad Wisłą
Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

14. Czy, Pana/i zdaniem, inwestycje realizowane i planowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego charakteryzują się potencjalnym wykorzystaniem ich produktów i rezultatów w długoterminowym horyzoncie czasowym? Proszę uzasadnić odpowiedź.
15. Jak Pan/i ocenia zdolność zaplanowanych do realizacji projektów do adaptacji pod względem zmieniających się warunków na terenie gminy?
16. Jaki, Pana/i zdaniem, będzie poziom zainteresowania potencjalnych użytkowników inwestycjami realizowanymi i zaplanowanymi na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
17. Jaki, Pana/i zdaniem, powinien być jednorazowy koszt umożliwiający skorzystanie z infrastruktury powstałej w ramach zaplanowanych projektów? Czy, Pana/i zdaniem, poziom zainteresowania poszczególnymi projektami umożliwi generowanie przychodów przewyższających koszty ich utrzymania?
18. Jakie, Pana/i zdaniem, czynniki niepożądane (wewnętrzne i zewnętrzne) mogą zagrozić realizacji lub popularności poszczególnych inwestycji? Jakie jest prawdopodobieństwo ich wystąpienia? Jak, Pana/i zdaniem, można przeciwdziałać wskazanym przez Pana/ią problemom?

7.3. Scenariusz IDI z przedstawicielami Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie

Dzień dobry. Nazywam się I reprezentuję firmę EU-Consult. Nasza firma na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje badanie pn. Analiza potencjałów endogenicznych województwa kujawsko-pomorskiego w ramach osi priorytetowej 6. Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry (PI8b) RPO WK-P 2014-2020”. Niniejsze badanie stanowi kolejny etap realizacji planów zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego z możliwością dofinansowania inwestycji zainteresowanych podmiotów.

[Uczestnikom badania IDI przedstawiony zostanie list uwierzytelniający i informacje dotyczące przetwarzania danych osobowych w związku z realizacją badania – Załącznik 1 i 2]

Badanie jest w pełni anonimowe, a uzyskane wyniki posłużą do opracowania raportu zbiorczego. Uprzejmie proszę Pana/Panią o szczerze odpowiedzi.

Czy wyraża Pan/i zgodę na nagrywanie wywiadu?

Pytanie wprowadzające

1. Jak ocenia Pan/i potencjał turystyczny Zbiornika Włocławskiego? Jakie, Pana/i zdaniem, aspekty mają wpływ na jego potencjał turystyczny? (np. zasoby przyrodnicze, zasoby przestrzenne, dziedzictwo kulturowe, zainteresowanie turystyczne, lokalizacja, walory krajobrazowe)

Pytania zasadnicze

2. Jakie, Pana/i zdaniem, potencjały/ potrzeby województwa mogą zostać zrealizowane w ramach PI 8b (wspieranie rozwoju przyjaznego dla zatrudniania z wykorzystaniem potencjałów endogenicznych jako elementu strategii terytorialnej dla obszarów ze specyficznymi potrzebami, łącznie z przekształceniem upadających regionów przemysłowych oraz działaniami na rzecz zwiększenia dostępności i rozwoju zasobów naturalnych i kulturowych)?
3. W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, wskazanie Zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego, jako potencjału endogenicznego województwa kujawsko-pomorskiego może przyczynić się do poprawy sytuacji społeczno-gospodarczej na terenie regionu? Czy potrafi Pan/i wskazać inne potencjały endogeniczne województwa, które mogłyby bardziej skutecznie wpłynąć na jego rozwój? (Jeżeli *tak* – jakie?)
4. Jak ocenia Pan/i potencjał inwestycyjny terenów wokół Zbiornika Włocławskiego? Czy do przedstawicieli Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie zgłaszają się potencjalni inwestorzy zainteresowani zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego? Na jakie wsparcie mogą liczyć potencjalni inwestorzy?

5. Jakie, Pana/i zdaniem, trudności związane z uwarunkowaniami prawnymi lub ochroną środowiska występują w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
6. Jakie ograniczenia, Pana/i zdaniem, nakłada na inwestorów na obszarze wokół Zbiornika Włocławskiego Ramowa Dyrektywa Wodna?
7. Jakie są, Pana/i zdaniem, przyczyny niskiego poziomu rozwoju gospodarczego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego?

Pytania dotyczące projektów zaplanowanych do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

8. Jakie projekty i w jakiej kolejności, Pana/i zdaniem, powinny być realizowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, aby najbardziej efektywnie wpływać na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej regionu?
9. Jak, Pana/i zdaniem, poniesione nakłady na realizację poszczególnych projektów wpłyną na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej mieszkańców gminy?
10. Jakie projekty, Pana/i zdaniem, powinny być realizowane w pierwszej kolejności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, aby najbardziej efektywnie odpowiadały one na potrzeby lokalnej społeczności i przedsiębiorców?

Uwaga do moderatora: dopytać dodatkowo o poniższe projekty:

Projekty

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

11. Jakie projekty, Pana/i zdaniem, powinny być realizowane w pierwszej kolejności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, aby w pełni wykorzystać jego potencjał turystyczny?

Uwaga do moderatora: dopytać dodatkowo o poniższe projekty:

Projekty

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno–turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

12. Czy, Pana/i zdaniem, inwestycje realizowane i planowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego charakteryzują się potencjalnym wykorzystaniem ich produktów i rezultatów w długoterminowym horyzoncie czasowym? Proszę uzasadnić odpowiedź.
13. Jak Pan/i ocenia zdolność zaplanowanych do realizacji projektów, do adaptacji pod względem zmieniających się warunków na terenie gminy?
14. Jaki, Pana/i zdaniem, będzie poziom zainteresowania potencjalnych użytkowników inwestycjami realizowanymi i zaplanowanymi do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
15. Jaki, Pana/i zdaniem, powinien być jednorazowy koszt umożliwiający skorzystanie z infrastruktury powstałej w ramach zaplanowanych projektów? Czy, Pana/i zdaniem, poziom zainteresowania poszczególnymi projektami umożliwi generowanie przychodów przewyższających koszty ich utrzymania?
16. Jakie, Pana/i zdaniem, czynniki niepożądane (wewnętrzne i zewnętrzne) mogą zagrozić realizacji lub popularności zaplanowanych inwestycji? Jakie jest prawdopodobieństwo ich wystąpienia? Jak, Pana/i zdaniem, można przeciwdziałać wskazanym przez Pana/ią problemom?

7.4. Scenariusz IDI z podmiotami zainteresowanymi zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego

Dzień dobry. Nazywam się I reprezentuję firmę EU-Consult. Nasza firma na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje badanie pn. Analiza potencjałów endogenicznych województwa kujawsko-pomorskiego w ramach osi priorytetowej 6. Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry (PI8b) RPO WK-P 2014-2020”. Niniejsze badanie stanowi kolejny etap realizacji planów zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego z możliwością dofinansowania inwestycji zainteresowanych podmiotów.

[Uczestnikom badania IDI przedstawiony zostanie list uwierzytelniający i informacje dotyczące przetwarzania danych osobowych w związku z realizacją badania – Załącznik 1 i 2]

Badanie jest w pełni anonimowe, a uzyskane wyniki posłużą do opracowania raportu zbiorczego. Uprzejmie proszę Pana/Panią o szczerą odpowiedź.

Czy wyraża Pan/i zgodę na nagrywanie wywiadu?

Pytanie wprowadzające

1. Jak ocenia Pan/i potencjał inwestycyjny Zbiornika Włocławskiego? Jakie czynniki, Pana/i zdaniem, mogą mieć wpływ na zmniejszenie lub zwiększenie zainteresowania potencjalnych inwestorów terenami wokół zbiornika?
2. Jakie aspekty związane z terenami wokół zbiornika spowodowały, że jest Pan/i zainteresowany/a zagospodarowaniem zbiornika wodnego we Włocławku?
3. Czy jest Pan/i zainteresowany/a rozwojem prowadzonej działalności gospodarczej na inne gałęzie gospodarki (inne branże, segmenty itp.)? Proszę uzasadnić odpowiedź. Jeżeli tak – na jakie? Czy planowana działalność związana będzie z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego?

Pytania zasadnicze

4. W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, zagospodarowanie terenów wokół Zbiornika Włocławskiego będzie miało wpływ na rozwój przedsiębiorczości wśród mieszkańców regionu?

5. W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, zagospodarowanie terenów wokół Zbiornika Włocławskiego będzie miało wpływ na działania na rzecz wzrostu zatrudnienia w tym samozatrudnienia wśród mieszkańców regionu?
6. Czy zgłaszał/a się Pan/i do przedstawicieli samorządu terytorialnego w celach związanych z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego? Jakiego wsparcia od samorządu Pan/i oczekuje?
7. Jak ocenia Pan/i lokalne zasoby pod względem możliwości zagospodarowania turystycznego Zbiornika Włocławskiego i terenów z nim związanych?
8. Jak ocenia Pan/i możliwości finansowe i zdolności inwestycyjne lokalnych podmiotów gospodarczych pod względem możliwości inwestycyjnych? Jak Pan/i ocenia możliwości własnej firmy?
9. Jakie, Pana/i zdaniem, trudności związane z uwarunkowaniami prawnymi występują w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
10. Jakie, Pana/i zdaniem, trudności związane z ochroną środowiska występują w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
11. Jakie, Pana/i zdanie, inne trudności występują w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
12. Jakie plany/ pomysły chciałby/ chciałyby Pan/i zrealizować na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego? Jakiego rodzaju planowane inwestycje zamierza Pan/i zrealizować?
13. Jaki będzie szacunkowy koszt planowanej przez Pana/ią inwestycji?
14. Czy zakładane przez Pana/ią projekty mają na celu zwiększenie ruchu turystycznego w regionie? Proszę uzasadnić odpowiedź.
15. Czy w związku z inwestycją planuje Pan/i wzrost zatrudnienia? (Jeżeli tak – na jakim poziomie? Jakie stanowiska) (Jeżeli nie – dlaczego?)

Pytania dotyczące projektów zaplanowanych do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

16. Jakie projekty i w jakiej kolejności, Pana/i zdaniem, powinny być realizowane na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego, aby najbardziej efektywnie wpływać na poprawę sytuacji społeczno – gospodarczej gminy?

17. Jak ocenia Pan/i projekty realizowane i zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem zapotrzebowania lokalnych przedsiębiorców? Jakie, Pana/i zdaniem, projekty powinny zostać zrealizowane, aby najbardziej efektywnie odpowiadały one na potrzeby przedsiębiorców?
18. Jak ocenia Pan/i projekty realizowane i zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem potencjału turystycznego i zainteresowania potencjalnych użytkowników? Jakie projekty, Pana/i zdaniem, powinny być realizowane w pierwszej kolejności, aby w pełni wykorzystać potencjał turystyczny Zbiornika?
19. Jakie, Pana/i zdaniem, niepożądane czynniki wewnętrzne i zewnętrzne, mogące zagrozić realizacji inwestycji lub jej popularności w przypadku poszczególnych projektów? Jakie jest prawdopodobieństwo ich wystąpienia? Jak, Pana/i zdaniem, można przeciwdziałać wskazanym przez Pana/ią problemom?

7.5. Wzór kwestionariusza CATI z innymi podmiotami

Dzień dobry. Nazywam się I reprezentuję firmę EU-Consult. Nasza firma na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje badanie pn. Analiza potencjałów endogenicznych województwa kujawsko-pomorskiego w ramach osi priorytetowej 6. Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry (PI8b) RPO WK-P 2014-2020”. Niniejsze badanie stanowi kolejny etap realizacji planów zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego z możliwością dofinansowania inwestycji zainteresowanych podmiotów.

Badanie jest w pełni anonimowe, a uzyskane wyniki posłużą do opracowania raportu zbiorczego. Uprzejmie proszę Pana/Panią o szczerze odpowiedzi.

Badanie zostanie przeprowadzone zgodnie z przepisami Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych (RODO).

Uczestnikom badania przedstawiony zostanie list uwierzytelniający i informacje dotyczące przetwarzania danych osobowych w związku z realizacją badania – Załącznik 1 i 2

Pytania wprowadzające

1. Czy działalność instytucji, którą Pan/i reprezentuje w jakikolwiek sposób powiązana jest z terenami wokół Zbiornika Włocławskiego lub samym zbiornikiem?
 - a. Tak, bezpośrednio (w jaki sposób?).....
 - b. Tak, pośrednio (np. promocja turystyki) (w jaki sposób?).....
 - c. Nie

2. Jak Pan/i ocenia potencjał turystyczny Zbiornika Włocławskiego?
 - a. Zdecydowanie wysoko
 - b. Raczej wysoko
 - c. Ani wysoko, ani nisko
 - d. Raczej nisko
 - e. Zdecydowanie nisko
 - f. Trudno powiedzieć (nie czytać)

Pytania zasadnicze

3. W jakim stopniu, Pana/i zdaniem, poniższe aspekty związane ze Zbiornikiem Włocławskim mają wpływ na jego potencjał turystyczny? (W skali 1-5, gdzie 1- nie ma wpływu, a 5 – bardzo duży wpływ)

1 2 3 4 5

Zasoby przyrodnicze

Zasoby przestrzenne

Dziedzictwo kulturowe

Poziom zainteresowania turystycznego

Lokalizacja

Walory krajobrazowe

Inne (jakie?)

4. Czy instytucja, którą Pan/i reprezentuje jest zainteresowana podjęciem jakiegokolwiek, dodatkowej działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?

- a. Tak (jakiej?)
- b. Nie (dlaczego?) (przejdźcie do pytania 8)
- c. Trudno powiedzieć/ nie wiem (nie czytać)

5. Jak Pan/i ocenia możliwości finansowe i organizacyjne instytucji, którą Pana/i reprezentuje pod względem możliwości rozpoczęcia dodatkowej działalności na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?

- a. Zdecydowanie wysoko
- b. Raczej wysoko
- c. Ani wysoko, ani nisko
- d. Raczej nisko
- e. Zdecydowanie nisko
- f. Trudno powiedzieć (nie czytać)

6. Czy, Pana/i zdaniem, tereny Zbiornika Włocławskiego stanowią szansę dla rozwoju Pana/i działalności?

- d. Tak (w jaki sposób)
 - e. Nie (dlaczego?)
 - f. Trudno powiedzieć (nie czytać)
7. Czy, Pana/i zdaniem, na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego występują jakiegokolwiek trudności związane z promowaniem i rozwojem turystyki?
- a. Tak, trudności związane z uwarunkowaniami prawnymi
 - b. Tak, trudności związane z ochroną środowiska
 - c. Tak, inne trudności (jakie?)
 - d. Nie występują
8. Jak Pan/i ocenia działania realizowane przez lokalne władze i samorząd województwa kujawsko-pomorskiego związane z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem promocji i rozwoju turystyki?
- a. Zdecydowanie dobrze
 - b. Raczej dobrze
 - c. Ani dobrze, ani źle
 - d. Raczej źle
 - e. Zdecydowanie źle
 - f. Trudno powiedzieć (nie czytać)

Pytania dotyczące projektów zaplanowanych do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego

9. Jakie, Pana/i zdaniem, działania powinny zostać podjęte przez lokalne władze i samorząd województwa, aby zwiększyć efektywność i skuteczność działań związanych z zagospodarowaniem terenów wokół Zbiornika Włocławskiego? (pytanie otwarte)
-
10. Na jakiej, Pana/i zdaniem, funkcji w pierwszej kolejności powinny być skupione działania związane z zagospodarowaniem Zbiornika Włocławskiego? (Pytanie wielokrotnego wyboru, proszę zaznaczyć maksymalnie trzy odpowiedzi zaczynając od najistotniejszej)
- | | | | |
|-------------|---|---|---|
| Funkcje | 1 | 2 | 3 |
| Turystyczna | | | |

Rekreacyjna

Handlowa

Usługowa

Gospodarcza (prowadzenia działalności)

Spółeczna (np. miejsca spotkań lokalnej społeczności)

Inna (jaka?).....

11. Jakie, Pana/i zdaniem, projekty, inwestycje byłyby siłą napędową rozwoju terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, które pobudziłyby / zachęciły inne instytucje do rozpoczęcia działalności na tym obszarze? (pytanie otwarte)

.....

12. Czy zna Pan/i poniższe projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?

Projekty

Tak Nie

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

13. Które z poniższych znanych projektów, Pana/i zdaniem, będą przynosić zysk, a które są, Pana/i zdaniem, nietrafione?

Projekty	Projekt trafiony	Projekt nietrafiony	Uzasadnienie
Marina przy stopniu wodnym we Włocławku			
Marina przy ujściu Zgłowiączki			
Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku			
Ośrodek sportów zimowych we Włocławku			
Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku			
Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego			
Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle			
Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny			
Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąż			
Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej			
Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej			
Marina w Dobiegniewie			
Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże			

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

14. Czy, Pan/i zdaniem, zaplanowane do realizacji projekty na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą charakteryzowały się wysokim poziomem zainteresowania potencjalnych użytkowników?

- a. Zdecydowanie tak (dlaczego?)
- b. Raczej tak (dlaczego?)
- c. Raczej nie (dlaczego?)
- d. Zdecydowanie nie (dlaczego?)
- e. Trudno powiedzieć (nie czytać)

15. Jak Pan/i ocenia poziom zainteresowania potencjalnych użytkowników poszczególnymi projektami? (w skali 1-5, gdzie 1 oznacza – zdecydowanie nisko, a 5 – zdecydowanie wysoko)

Projekty	1	2	3	4	5	Nie mam zdania
----------	---	---	---	---	---	----------------

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno–turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

16. Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą cieszyć się długoterminowym zainteresowaniem turystów i mieszkańców regionu?

- a. Zdecydowanie tak (dlaczego?)
- b. Raczej tak (dlaczego?)
- c. Raczej nie (dlaczego?)
- d. Zdecydowanie nie (dlaczego?)
- e. Trudno powiedzieć (nie czytać)

17. Czy, Pana/i zdaniem, projekty zaplanowane do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego będą miały wpływ na funkcjonowanie instytucji, którą Pan/i reprezentuje.?

- a. Zdecydowanie tak (dlaczego?)
- b. Raczej tak (dlaczego?)
- c. Raczej nie(dlaczego?)
- d. Zdecydowanie nie(dlaczego?)
- e. Trudno powiedzieć (nie czytać)

18. Czy, Pana/i zdaniem, podczas realizacji zaplanowanych w Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego mogą wystąpić jakieś trudności lub zjawiska niepożądane?

- a. Tak, czynniki zewnętrzne (jakie?)
- b. Tak, czynniki wewnętrzne (jakie?)

- c. Nie (przejdźcie do pytania M1)
- d. Trudno powiedzieć (nie czytać)

19. Jakiego jest Pana/i zdaniem prawdopodobieństwo ich wystąpienia?

- a. Zdecydowanie wysokie
- b. Raczej wysokie
- c. Ani wysokie, ani niskie
- d. Raczej niskie
- e. Zdecydowanie niskie
- f. Trudno powiedzieć (nie czytać)

20. W jaki sposób, Pana/i zdaniem, można zminimalizować wskazane przez Pana/ią trudności?
(pytanie otwarte)

.....

Metryka

M1. Proszę wskazać rodzaj podmioty, który Pan/i reprezentuje:

- a. Marina
- b. Klub wioślarski
- c. Klub kajakowy
- d. Klub motorowodny
- e. Klub żeglarski
- f. Stowarzyszenie lub fundacja
- g. Inny (jaki?)

M2. Miejsce prowadzenia działalności

- a. Miasto Włocławek
- b. Gmina Włocławek
- c. Gmina Fabianki
- d. Gmina Dobrzyń nad Wisłą
- e. Inne (jakie?)

7.6. Scenariusz panelu ekspertów

Dzień dobry. Nazywam się I reprezentuję firmę EU-Consult. Nasza firma na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizuje badanie pn. Analiza potencjałów endogenicznych województwa kujawsko-pomorskiego w ramach osi priorytetowej 6. Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry (PI8b) RPO WK-P 2014-2020”. Przedmiotowe badanie stanowi kolejny etap realizacji planów zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego z możliwością dofinansowania inwestycji zainteresowanych podmiotów.

[Uczestnikom panelu ekspertów przedstawiony zostanie list uwierzytelniający i informacje dotyczące przetwarzania danych osobowych w związku z realizacją badania – Załącznik 1 i 2]

Badanie jest w pełni anonimowe, a uzyskane wyniki posłużą do opracowania raportu zbiorczego. Uprzejmie proszę Pana/Panią o szczerą odpowiedź.

Uczestnikami dzisiejszego panelu ekspertów są.....

Czy wyrażają Państwo zgodę na nagrywanie spotkania?

Pytanie wprowadzające

1. Jak oceniają Państwo potencjał Zbiornika Włocławskiego pod względem rozwoju społeczno-gospodarczego regionu?
2. W jakim stopniu, Państwa zdaniem, zagospodarowanie terenów wokół Zbiornika Włocławskiego będzie miało wpływ na rozwój przedsiębiorczości i działania na rzecz zatrudniania, w tym samozatrudnienia wśród mieszkańców regionu?

Pytania zasadnicze

3. Jakie, Państwa zdaniem, potencjały/ potrzeby regionu mogą zostać wdrożone w ramach RPO WK-P na lata 2014-2020 PI 8b (wspieranie rozwoju przyjaznego dla zatrudniania z wykorzystaniem potencjałów endogenicznych jako elementu strategii terytorialnej dla obszarów ze specyficznymi potrzebami, łącznie z przekształceniem upadających regionów przemysłowych oraz działaniami na rzecz zwiększenia dostępności i rozwoju zasobów naturalnych i kulturowych)? Proszę uzasadnić odpowiedź.
4. W jakim stopniu, Państwa zdaniem, wskazanie Zagospodarowania Zbiornika Włocławskiego, jako potencjału endogenicznego województwa kujawsko-pomorskiego może przyczynić się

do poprawy sytuacji społeczno-gospodarczej regionu? Jakie inne potencjały endogeniczne województwa mogą przyczynić się do poprawy sytuacji społeczno-gospodarczej?

5. Jak oceniają Państwo lokalne zasoby JST pod względem możliwości zagospodarowania turystycznego Zbiornika Włocławskiego i terenów z nim związanych?
6. Jakie, Państwa zdaniem, trudności związane z uwarunkowaniami prawnymi występują w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
7. Jakie, Państwa zdaniem, trudności związane z ochroną środowiska występują w przypadku inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
8. Dlaczego, Państwa zdaniem biorąc pod uwagę wyniki dotychczasowej analizy, pomimo dogodnej lokalizacji (centrum kraju) i powiązań transportowych tereny wokół Zbiornika Włocławskiego są do tej pory w aspekcie turystycznym wykorzystywane w minimalnym stopniu? Jakie są, Państwa zdaniem, tego przyczyny? Jakie działania należy podjąć, żeby wykorzystać potencjał tego obszaru?

Pytania dotyczące projektów uwzględnionych w dokumencie pn. Koncepcja rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego, Włocławek 2013 r.

9. Jak oceniają Państwo zasadność poszczególnych projektów uwzględnionych do realizacji w Koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół Zbiornika Włocławskiego pod względem zapotrzebowania lokalnej społeczności i przedsiębiorców?

Projekty

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno–turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

10. Jakie, Państwa zdaniem, projekty powinny zostać zrealizowane, aby najbardziej efektywnie odpowiadały one na potrzeby lokalnej społeczności i przedsiębiorców?
11. Jak oceniają Państwo zasadność poszczególnych projektów uwzględnionych do realizacji w koncepcji rozwoju i zagospodarowania przestrzennego terenów wokół zbiornika włocławskiego pod względem potencjału turystycznego i zainteresowania potencjalnych użytkowników?

Projekty

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno–turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

12. Jakże projekty, Państwa zdaniem, powinny być realizowane w pierwszej kolejności, aby w pełni wykorzystać potencjał turystyczny Zbiornika?
13. Czy, Państwa zdaniem, zaplanowane do realizacji projekty, będą charakteryzować się wykorzystaniem ich produktów i rezultatów w długoterminowym horyzoncie czasowym? Proszę uzasadnić odpowiedź.
14. Jak oceniają Państwo zdolność projektów, zaplanowanych do realizacji, do adaptacji pod względem zmieniających się warunków na terenie obszarów wokół Zbiornika Włocławskiego?

Projekty

Marina przy stopniu wodnym we Włocławku

Marina przy ujściu Zgłowiączki

Tor wodny dla kajakarstwa górskiego przy stopniu wodnym we Włocławku

Ośrodek sportów zimowych we Włocławku

Muzeum historii Wojny 1920 r. we Włocławku

Trasa rowerowa wzdłuż Zbiornika Włocławskiego

Trasa pieszo-rowerowa stopień wodny Włocławek-Zawiśle

Trasa pieszo-rowerowa Bulwary im. Marszałka Piłsudskiego - stopień wodny

Ośrodek edukacyjno-turystyczny nad Jeziorem Gościąż

Zespół dworsko-parkowy w Wistce Królewskiej

Ośrodek wypoczynkowy w Wistce Szlacheckiej

Marina w Dobiegniewie

Gościniec „Pod Żaglami” w miejscowości Skoki Duże

Port w Dobrzyniu nad Wisłą

Zagospodarowanie terenu nad zatoką w Kuzkach

Marina w Zarzeczewie

15. Jak oceniają Państwo projekty zaplanowane do realizacji pod względem ich oddziaływania na środowisko?
16. Jak oceniają Państwo poszczególne projekty zaplanowane do realizacji pod względem ich dostosowania do potrzeb osób z niepełnosprawnościami?

Pytania dotyczące wyników badań ilościowych i jakościowych

17. Jak oceniają Państwo zasadność projektów zaplanowanych do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego? Który z projektów uważają Państwo za interesujący, a który za zupełnie nietrafiony? Proszę uzasadnić odpowiedź.
18. Jak oceniają Państwo zaproponowane przez respondentów działania, które powinny zostać podjęte przez lokalne władze i samorząd województwa w celu zwiększenia efektywności inwestycji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego?
19. Jakiego Państwa zdaniem, niepożądane czynniki wewnętrzne i zewnętrzne, mogą zagrozić realizacji lub popularności projektów zaplanowanych do realizacji na terenach wokół Zbiornika Włocławskiego? Jakiego jest prawdopodobieństwo ich wystąpienia? Jak, Pana/i zdaniem, można przeciwdziałać wskazanym przez Pana/ią problemom?